

市政道路施工管理存在问题及解决对策研究

曾艺

江西省建工集团有限责任公司

DOI:10.12238/btr.v8i2.4641

[摘要] 在市政道路修建的进程中,若要提升工作效能与品质,就需要从全局层面提升管理水准,以保障市政道路建设能顺畅推进。本文聚焦于市政道路施工管理展开深入研究,以施工管理工作的重要意义为切入点,细致剖析当下此项工作所面临的诸多问题,并就优化市政道路施工管理对策展开全面探讨,致力于从问题挖掘与应对策略分析两个维度,为市政道路施工管理的完善提供理论支持与实践参考。

[关键词] 市政道路; 施工管理; 问题; 解决对策

中图分类号: TU99 **文献标识码:** A

Research on Problems and Solutions in Municipal Road Construction Management

Yi Zeng

Jiangxi Construction Engineering Group Co., Ltd

[Abstract] In the process of municipal road construction, in order to improve work efficiency and quality, it is necessary to enhance the management level from a global perspective to ensure the smooth progress of municipal road construction. This article focuses on in-depth research on the management of municipal road construction, taking the significance of municipal road construction management as the starting point. It carefully analyzes the many problems faced by this work, and comprehensively explores how to optimize the management of municipal road construction. It strives to provide theoretical support and practical reference for the improvement of municipal road construction management from two dimensions: problem mining and response strategy analysis.

[Key words] Municipal roads; Construction management; Problem; countermeasure

引言

高质量的市政道路在疏解城市交通拥堵状况、为居民出行提供便捷等方面,发挥着不可忽视的作用。然而,当下我国市政道路施工管理方面仍面临诸多难题,如质量欠佳、前沿施工技术应用不足等情况较为突出。基于此,各级地方政府与建设单位需形成紧密协作关系,针对市政道路施工管理过程中暴露出的具体问题,拟定精准的改进措施,全方位提高市政道路建造的整体品质。

1 市政道路施工及其管理的概述

1.1 市政道路施工特征

市政道路施工工作具备三个显著特征。首先,市政道路施工受到地质环境、文化背景及气候条件等多重因素的显著影响,使得施工周期及整体工程质量管理变得较为复杂。其次,市政道路建设呈现出显著的高移动性特征,其施工现场处于频繁变动状态,而恶劣的作业环境也仍旧存在,致使施工人员面临极为严峻的生存境遇。最后,市政道路建设项目具备规模庞大、资源消耗量大的显著特征,若缺乏有力支撑,相关建设工作将难以推

进。因此,施工机械设备的调配、建筑工人的组织以及原料供应的保障,均需做到及时且精准就位^[1]。

1.2 市政道路施工管理的重要性

1.2.1 确保建筑资源配置更平衡

在市政道路建设进程中,鉴于其建设周期相对漫长,施工人员规模较大,且各类资源需求更为繁多,故而开展科学有效的管理工作至关重要。通过全面且系统的管理,能够有力增进各环节、各部门间的信息沟通与协作交流,达成各环节的紧密且高效衔接。从整体视角出发,借助全面且系统的管理举措,实现各类资源的优化配置,并对市政道路建设的各个环节开展综合统筹与全面把控,以此确保施工全过程各要素协同一致,促使工程建设有序推进,避免出现任何失调状况。

1.2.2 最大限度上减少开支

对市政道路施工实施管理举措,一方面能够对原材料进行科学有效的管控,依据施工实际需求合理调配工作人员;另一方面,可规避资源浪费现象,削减市政道路建设的整体成本,从而促使更多资金得以投入其他工程建设项目之中。在市政道路管

理工作的具体实践里,通过对原材料进行科学且高效地配置,并对人力资源作出合理管控,以此进一步降低工程项目的整体建设成本。作为一项具有重要意义的工作,规范且高效的市政道路施工管理是保障市政道路建设项目顺利推进的必要条件。

1.2.3 维持工程安全状态

通过构建完善的安全管理制度,清晰界定安全生产责任,促使施工人员切实履行自身职责,进而保障施工过程中的安全性。同时,依据施工实际需求,可适时针对各类安全隐患展开检测工作,并随即实施治理措施,以此实现安全施工目标,切实保障施工人员的生命安全。

1.2.4 提升工程建设成效

鉴于市政道路建设所涉范畴极为广泛,涵盖众多方面,故而对其实施科学管理,有助于实现工作人员的合理调配,促进各方紧密协同合作。在此过程中,能够依据建设规划精准供应原料、妥善安排人员并合理发放资金,对各类资源展开行之有效的管理,进而确保项目得以顺利推进。

2 市政道路施工管理存在的主要问题

2.1 施工筹备环节存在缺漏

一方面,市政道路项目通常由地方政府作为出资主体,此类项目具有显著的民生属性。鉴于其公共服务的性质,这类项目一般呈现出工期较短且任务紧迫的特点。基于此,在项目建设过程中,建筑工人需秉持高度的社会责任感,将保障周边居民的切身利益置于首要位置。一旦接到任务通知,施工单位即刻便需紧锣密鼓地开展工作计划的制定工作,几乎难以拥有充裕的准备时间。鉴于施工周期相对短暂,致使施工进度规划难以兼顾科学性与严密性,进而对施工质量产生了不良影响^[2]。

另一方面,地下管线呈现出显著的复杂性特征,其涵盖的地下管道不仅数量庞大,而且结构繁杂。部分建设单位在开展施工活动前,未能对地下管线展开全面、深入的调查工作,便贸然启动工程建设,这一行为导致了地下管线遭受破坏,进而给民众的生产与生活造成了诸多严重的困扰。

2.2 建筑材料管理成效不佳

首先,在国内众多建筑企业的材料采购环节,存在部分采购人员责任意识淡薄、专业素养欠缺的状况。这些采购人员在产品质量把控方面未能严格履职,致使大量不合格原材料被投入道路工程建设之中,最终引发诸多质量低劣的“豆腐渣”项目。其次,无论何种项目,均需留意材料运用与成本管控,唯有如此,方可防止资源浪费。市政道路工程建设通常具备较大规模,且各阶段彼此间存在紧密衔接关系。在这一复杂的系统工程里,若任一环节的设计存在不合理之处,极有可能引发大规模的资源损耗。现阶段,我国市政道路施工管理的实施进程中,部分建设单位在工程项目开启之前,未能妥善开展科学的估算及评估工作。由此,施工过程缺乏统一规范的引导,施工材料的调配与使用缺乏科学规划,不仅导致了大量的资源浪费,也在一定程度上增加了人力成本的支出。

2.3 施工管理活动不规范

若要迅速搭建起一套科学合理的施工管理体系,对其实施高效管理工作必不可少。目前,我国不少市政道路建设的决策与管理人员,对施工现场管理大多未予以足够重视,更多呈现出的是流于表面的关切。他们将施工技术视作建设项目必不可少的一环,却未能充分认识到科学管理规划对提升施工效率的重要性。致使施工现场一片混乱,诸多建材随意堆放,严重阻碍了施工进度。

2.4 施工工期管理问题

开展市政公路建设前,需依据工程规模、场地状况等因素确定施工进度安排,且要在既定的期限之内,依照规划完成施工工作。然而,市政道路施工所涉情形颇为繁杂,若无法对施工进度予以有效把控,受诸多因素交互作用,短期内达成施工任务颇具难度。一旦施工出现延误状况,极有可能对周边交通产生显著影响,进而致使施工费用攀升。部分建筑企业为确保工程进度,采取加快施工进度的策略,在夜间时段往往会产生显著的噪声。此外,当处于时间紧迫的情形下,往往会对施工质量控制有所忽视。这种忽视行为进而会埋下诸多安全隐患,最终致使市政道路的施工质量难以契合相应标准。

2.5 施工人员素质有待提升

当前,诸多建筑工人的综合素养仍有待提升,这一状况在建筑安全层面体现尤为明显。而且,在我国市政道路建设范畴,安全事故时有发生,无论是个人还是当地政府,都因此遭受了相当严重的经济损失。然而,工程管理人员对此未予以足够重视,再加之施工人员普遍缺乏安全意识,最终导致事故频繁出现。此外,相当一部分管理者呈现出较为急切的行事风格,缺乏基于现实视角的思考模式。

3 市政道路施工管理问题的解决对策

3.1 做好工程建设筹备工作

在市政道路建设启动之前,管理者需全方位筹备各项工作。尽管这类准备工作在一定程度上或许会使工程进度有所延迟,但完备的前期准备能切实降低后续各类质量问题出现的概率。为保障周边居民生活的正常秩序以及交通的顺畅运行,可考虑在施工现场周边规划并开辟一条临时通道。而且,市政道路建设机构应当开展全面而系统的工程评估,针对人员配置、原材料采购及施工进度等进行细致规划。此外,鉴于市政公路地下管线分布呈现出高度密集的态势,建设单位有必要预先开展细致全面的勘察作业,精准掌握管道布局状况^[3]。

3.2 构建完备的原材料质量管理机制

在工程质量管理层面,一方面,需针对原料开展质量把控工作。在市政公路建造过程中,原材料乃是最为基础的保障,而建筑材料更是肩负着最为关键的责任。因此,在原材料的采购环节中,必须确保所购原料符合国家标准,绝不可选择劣质产品。在此过程中,采购人员应受到严格的监督,并应选用具备扎实专业知识与良好职业道德的人员担任采购职责。

另一方面,需强化工程成本管理,对建筑材料的分配与使用实施严密把控,确保其合理性。在市政道路建设进程中,除配备

专业技术人员与先进施工设备外,亦需对工程造价开展科学管理,旨在实现有限资金的最大化利用效能。在项目建设的各个阶段,需要对每笔费用进行全面而细致地记录,明确区分显性与隐性开支,以最大限度地减少不必要的支出,从而确保材料投入的效用得到充分发挥。在市政道路的建设过程中,造价管理作为关键环节,对后续工程质量的提升起着直接的影响作用。

3.3 建立科学的工程施工管理制度

在施工环节,构建一套具备科学性的施工管理制度至关重要。该制度涵盖施工、监理以及验收等环节。通过运用这些制度性手段,能让市政道路建设工作者对具体的建设流程形成清晰认知,避免在工作中陷入迷茫,进而推动施工管理工作有序、高效地开展。即便产生任何安全状况,依据对应的管理体制,迅速就能给出针对性回应。此外,施工结束后,需对路面展开修护工作,针对诸如裂缝、坑槽之类出现的状况,要立即加以处理,避免问题持续恶化^[4]。

3.4 全面管理工期

在市政道路施工进程中,需从设计环节把关,借助对市政道路施工实际状况展开剖析,并综合考量工程在安全与质量等维度的要求,进而明确科学合理的施工工期。在施工现场,需对施工机械与装备实施全面系统的综合管理策略,以此提升生产效率;依据项目既定进度有序开展材料采购工作,并针对材料的进场环节、入库流程以及使用过程,进行严格的质量把控,旨在杜绝材料质量问题的出现;对市政道路施工技术予以管控,规划生产作业流程与关键技术指标,引导工人依照规范参与市政道路施工。当施工单位未严格依据进度表开展工程建设时,需强化相关管控措施。一方面,要保障材料与机械设备配备完备;另一方面,应督促施工人员依照计划落实每日工程任务,从而确保市政道路的各类建设活动得以按时完成^[5]。

3.5 持续推进施工人员培训与学习机制

在工程建设环节,有必要专门配备安全管理人员,负责向工人普及安全操作规程,从而增强建筑工人的安全意识。同时,需着重加强技能方面的培训,以此提高施工人员的专业技术素养,

进而减少意外事故的发生频次。在必要时,也需要开展适度的实战演练,以确保在实际施工过程中,施工人员能够有效规避重大失误,由此最大限度上接近安全施工管理的目标。

4 结语

综上所述,在我国市政道路施工管理范畴内,暴露出一系列有待解决的关键问题,涵盖前期筹备工作的欠缺、成本管控成效的不尽如人意、施工管理体制科学性的缺失,以及施工团队整体素养亟待提升等多个方面。基于此,政府和施工单位需强化协同合作,于施工启动前进行周全筹备。一方面,需要对原材料质量予以严格把控;另一方面,也要切实开展成本管控工作;此外,搭建一套兼具科学性与合理性的施工管理体系不可或缺,借由该体系来全方位提升施工人员的综合素养。

[参考文献]

[1]罗斌,王敏.软基加固施工技术在市政道路施工中的应用探究——以桂林铁山园铁山西路与铁山三路西段道路工程为例[J].现代工程科技,2023,2(10):73-76.

[2]吴南昌.市政道路工程施工管理影响因素与优化措施应用研究——以朱吕公路(浙江省界-朱平公路)项目为例[J].建筑·建材·装饰,2022(7):58-60.

[3]李鑫,邓祥国,田春,等.基于PDCA循环在市政道路工程施工质量控制——以成都天府国际机场航站区市政配套施工一标段为例[J].四川建筑,2022,42(z1):188-191,195.

[4]梁麟.市政道路EPC总承包项目中项目造价控制与工程设计比选——以大丰生态移民B区道路基础设施设计、采购、施工(EPC)总承包项目为例[J].工程建设与设计,2021(15):197-199.

[5]周正发.市政雨水、污水管网施工难点及应对措施研究以龙岩市永定区城区道路基础设施PPP项目创业大道及周边场平工程为例[J].中国建筑金属结构,2022(11):55-57.

作者简介:

曾艺(1995--),女,汉族,湖南省邵阳市人,助理工程师,本科,研究方向:市政道路。