

影响建筑工程管理的主要因素与优化对策

蔡仲海

秀水工程建设管理有限公司

DOI:10.12238/btr.v7i3.4420

[摘要] 建筑工程管理是一个复杂而关键的领域,在工程建设过程中会受到多个方面因素的影响。随着建筑行业的快速发展和市场竞争的加剧,建筑工程管理面临的环境和影响因素也更加复杂。研究发现,人力资源、技术因素、材料因素、制度因素和环境因素等多方面都会对建筑工程管理造成影响。因此,需要制定提升人员素质、推进技术创新、优化材料管理、完善管理制度、建立预测与应对机制等相对应对措施,提高建筑工程管理的效率和质量,促进建筑行业的健康发展。

[关键词] 建筑工程管理; 影响因素; 建筑企业; 优化策略

中图分类号: TL372+.3 文献标识码: A

The main factors affecting construction project management and optimization countermeasures

Zhonghai Cai

Sau Shui Engineering & Construction Management Co

[Abstract] Construction project management is a complex and critical field, which will be affected by many factors in the process of engineering construction. With the rapid development of the construction industry and the intensification of market competition, the environment and influencing factors faced by construction project management have become more complex. It is found that human resources, technical factors, material factors, institutional factors and environmental factors and other aspects will have an impact on construction project management. Therefore, it is necessary to formulate corresponding measures to improve the quality of personnel, promote technological innovation, optimize material management, improve the management system, and establish a prediction and response mechanism, so as to improve the efficiency and quality of construction project management and promote the healthy development of the construction industry.

[Key words] construction project management; influencing factors; construction enterprises; optimization strategies

引言

建筑工程管理作为现代建筑行业的重要支柱,其管理效率和质量直接关系到项目的成败和企业的竞争力。然而在实际的管理过程中,建筑工程管理面临着来自多个方面的挑战和影响因素。因此深入剖析这些影响建筑工程管理的主要因素,并提出相应的优化对策,对于提升建筑工程管理水平、确保项目顺利实施具有重要意义。

1 建筑工程管理的重要性

1.1 保证工程质量

在施工过程中进行建筑工程管理,首要的目的便是保证工程的整体质量。在施工过程中进行工程管理,要尽可能保证工作内容涵盖从材料采购到竣工验收的每一个环节。首先在材料采购阶段,通过管理能够确保所使用的材料符合设计要求和质量

标准;在施工过程中,建筑工程管理能够确保每一步操作都符合规范,从而避免质量问题的出现;在竣工验收阶段则要求通过全面的检测和评估,以此保证工程达到预期的质量标准。

1.2 控制工程成本

在建筑工程中,设计自己的工作内容比较复杂,同时项目较多,所以在无形中为成本管理带来了极大的挑战。因此在这一情况下,建筑企业如何更好地进行成本管理显得十分重要。而建筑工程管理能够从整个工程的角度出发,深入不同环节,从源头处对成本费用进行针对性的控制,并且在此基础上构建更加完善和精细化的成本管理体系,从而有效对工程成本进行控制。这样一来,建筑企业便可以逐步提升自身的成本管理水平和有效减轻经营发展过程中的资金压力,帮助企业在激烈的竞争中站稳脚跟。

1.3提升施工效率

建筑工程管理通过科学合理分配和调度人力、物力、财力等各种资源,能够确保每个施工环节都能得到及时、充足的资源支持。这一优化资源配置的方式避免了资源的浪费和短缺,从而提高了施工效率。随着科技的发展,建筑工程管理也在不断引入新技术和新方法,例如使用BIM(建筑信息模型)技术可以提高设计与施工之间的协调与沟通,减少冲突与错误;使用高效的施工设备和机械可以提高施工速度和质量等,这些现代技术的应用能够显著提升施工效率。

1.4保证施工安全

建筑工程管理能够保证施工安全,主要因为其在整个施工过程中实施了全面而细致的管理措施。建筑工程管理通过制定严格的安全规章制度和操作规范,确保施工人员能够遵循标准作业程序,减少因操作不当引发的安全事故。其次,建筑工程管理注重施工现场的安全监督,通过定期巡查和实时监控,及时发现并消除安全隐患,防止事故的发生。这些措施共同构成了一个完善的安全管理体系,为施工现场的安全提供了有力保障,因此,建筑工程管理能够确保施工过程的顺利进行,保障施工人员的生命财产安全。^[1]

1.5提升企业形象

一个企业的专业能力和管理水平会对企业的企业形象产生重要影响。但是通过严格的工程质量控制,企业能够展现出对品质的追求和承诺,赢得客户的信任和认可,久而久之,企业的成本管理和进度控制都能够得到提升,从而不断提升企业的效率和执行力,提高市场竞争力。此外,建筑工程管理还注重安全管理和环境保护,体现了企业的社会责任感,这些管理实践的落实,不仅提升了项目的整体质量和效益,也树立了企业专业、可靠、负责任的形象。

2 影响建筑工程管理的主要因素

2.1人力资源因素

在建筑行业中,员工是不可忽视的重要影响因素,无论在工程中的哪一个环节,都离不开员工的直接参与,因此员工的综合素养将会直接影响到工程建设。但就目前而言,虽然企业能够认识到人力资源因素的重要性,并且积极引进高素质的人才,但是大部分企业仍然没有形成完善的人才储备体系,所以专业人才匮乏的问题仍然得不到有效改善。^[2]尤其是在知识经济时代,人才对于企业的影响愈加明显,所以施工企业只有解决人才短缺的问题,才能提升自身的核心竞争力。

2.2技术因素

技术因素也是建筑工程管理中的重要影响因素,并且会对工程产生直接的影响。一方面,在施工过程中如果采用高精度测量仪器和智能化监控系统,可以确保施工过程中的各项参数达到预设标准,从而减少误差,提高工程质量。另一方面,如果引入先进的施工技术和设备,还可以大幅度减少人力物力的投入,缩短工程周期,降低施工成本。以自动化施工设备的使用为例,通过加大自动化设备的使用,不仅能够大幅度减少人工操作,还可

以不断提升工程的施工质量、效率和安全性。

2.3材料因素

在建筑工程中,材料的质量直接关系到工程的整体质量和安全性。优质的材料能够确保建筑结构的稳定性和耐久性,提高工程的整体质量,而劣质材料则可能导致工程质量不达标,甚至引发安全事故。所以在选择材料时,需要考虑其性能、耐久性、安全性以及是否符合相关标准和规范,只有合理的材料选择才能够确保工程质量的稳定性和可靠性。在施工过程中,也要按照相关规定和标准正确使用材料,避免浪费和误用,同时对材料进行定期检查和维修,确保其质量和安全性能。

2.4制度因素

规章制度是一个企业得以规范化运行的重要保障,尤其是对于建筑行业而言,制度的重要性更是不言而喻,一个健全合理的制度体系不仅能够为建筑工程的施工提供指导,还能够规范不同部门的行为。具体而言,完善的制度能够明确各参与方的职责和权利,促进各方之间的协作与配合,通过明确的责任划分和权益保障还可以减少因职责不清、权益不明而产生的纠纷和冲突,提高工程管理的效率。另外,通过制定详细的施工流程、安全操作规程和质量检验标准等,可以确保施工过程中的各项工作都符合规范和要求,减少因操作不当或违规操作而引发的质量和安全问题。^[3]

2.5环境因素

建筑工程往往处于复杂的自然和社会环境中,这些因素的变化都可能对工程管理产生直接或间接的影响。首先,气候、地质、水文等自然环境因素对建筑工程管理具有重要影响,比如恶劣的气候条件可能导致施工进度受阻、地质条件的不稳定也可能影响建筑结构的稳定性和安全性等。其次还有政策、法规、市场等社会环境因素,他们也在无形中对建筑工程管理产生了重要影响,比如政策的变化可能带来工程管理的调整,法规的严格执行则能保障工程的合规性和质量。

3 影响建筑工程管理因素的应对策略

3.1提升人员素质,加强人力资源管理

人力资源作为建筑工程管理的重要影响因素,通过不断提高管理人员的专业素养和综合能力,加强人力资源管理,建筑企业可以确保工程管理的高效运行和顺利进行。首先,建筑工程管理涉及多个领域和专业知识,包括工程设计、施工技术、材料管理、质量控制等。因此为了提升人员素质,建筑企业可以通过定期开展专业培训、分享会等形式,不断提高管理人员的专业素养和综合能力。^[4]其次要加强人力资源管理,人力资源是建筑企业最重要的资源之一,对于提高工程管理的效率和质量具有重要意义。建筑企业应该注重招聘优秀的人才,并为他们提供良好的发展平台,同时建立完善的绩效考核机制,激发管理人员的积极性和创造性,提高工作效率和满意度。最后,建筑企业应该注重培养团队的凝聚力和合作精神,加强部门之间的沟通和协作,确保工程管理的顺利进行。

3.2应用信息技术,推进技术创新

在建筑行业中,技术要素直接关系到工程建设的进度和质量。随着科技的不断进步,信息技术在建筑领域的应用日益广泛,为工程管理带来了前所未有的便利和效率。通过应用信息技术,可以实现工程数据的实时收集、处理和分析,使管理决策更加科学、准确,以BIM(建筑信息模型)技术为例,通过使用这一技术可以实现建筑全生命周期的信息化管理,从设计、施工到运维各阶段的数据都能得到有效整合和利用。因此建筑企业应加大研发投入,鼓励技术人员进行技术创新,不断开发新的管理工具和技术手段。这些新技术不仅可以提高工程管理的效率和精度,还能降低工程成本,提升工程质量。^[5]

3.3 加强成本控制,优化材料管理

加强成本控制和优化材料管理是确保建筑工程项目经济效益和顺利进行的重要保障,因此建筑企业应建立完善的成本管理体系和材料管理机制,并采取有效措施加以推进和实施。首先,建筑企业应建立完善的成本管理体系,从项目启动到竣工验收的各个阶段都要严格控制成本,通过精细化的管理和持续的成本分析,找出成本控制的薄弱环节,并采取有效措施加以改进。其次还要优化材料管理,因为建筑材料是建筑工程中不可或缺的组成部分,其质量和价格直接影响项目的经济效益,建筑企业应认识到材料的选择、采购、存储和使用等各个环节的重要性,并且确保材料的质量符合标准,价格合理。同时建立材料消耗的跟踪和分析机制,合理控制材料的使用量,避免材料的浪费和损失。

3.4 完善管理制度,加强监督与考核

一套健全、合理的管理制度能够明确各方的职责和权利,规范工作流程,减少管理漏洞和失误。建筑企业应根据项目特点和实际需求,制定详细的管理制度,并不断完善和更新,以适应行业发展和市场变化。其次还要保证相关制度的有效实施,建立健全的监督机制,对项目过程进行全程跟踪和检查,确保各项规定得到严格遵守,问题得到及时解决,同时建立科学的考核体系,对项目管理团队和个人的工作绩效进行定期评估和奖惩,激发工作积极性和责任心。^[6]在制度执行过程中,也要确保所有员工都能平等地遵守制度,不偏袒、不歧视,并且及时向员工公

布制度执行情况和考核结果,接受员工的监督和建议,不断改进和优化管理制度。

3.5 建立预测与应对机制,灵活应对环境变化

最后在应对环境因素时,应当建立预测与应对机制,根据不同情况灵活应对各种挑战。因为天气变化、政策调整、市场需求变动等不可控因素的影响,还更容易导致建筑企业发生一些潜在风险。为此,企业应当从风险识别、评估、应对和监控四个环节完善预测与应对机制,随着项目的进行和外部环境的变化,及时调整应对策略,保证风险应对策略的有效性。项目团队也需要密切关注外部环境的变化,及时调整预测与应对机制,确保项目始终处于可控状态。当然,对于工程项目的进度还要进行实时监控,确保风险能够及时发现和应对。

4 结语

综上所述,建筑工程管理是一项综合性、复杂性的工作,需要我们从多个角度、多个层面进行考量和优化。在实际应用中,建筑企业需要深入各个工作环境,持续不断地进行改进和完善,同时根据项目实际情况和外部环境的变化,灵活地调整和优化管理策略,确保建筑工程管理的高效、有序进行,推动建筑工程管理行业的创新与发展。

[参考文献]

- [1]杨晖.影响建筑工程管理的主要因素与优化策略研究[J].房地产世界,2023,(18):103-105.
- [2]杨亦秋.影响建筑工程管理的主要因素与优化策略研究[J].房地产世界,2023,(05):115-117.
- [3]李尚艺.影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J].散装水泥,2022,(05):26-28.
- [4]李小京.影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J].房地产世界,2021,(02):74-76.
- [5]潘莉萍.探讨影响建筑工程管理的主要因素与对策[J].建材与装饰,2020,(10):189-190.
- [6]方少杰.影响建筑工程管理的主要因素分析及应对对策研究[J].居舍,2019,(05):118.