

建筑装饰装修施工质量管理的相关研究

刘远坤

北京市建筑装饰设计工程有限公司

DOI:10.12238/btr.v6i6.4227

[摘要] 建筑装饰装修施工质量管理是确保建筑工程在设计标准和客户期望下达到最优质水平的关键环节,本文旨在深入探讨建筑装饰装修施工质量管理的相关问题,以提高施工过程中的效率和成果。系统地分析了质量管理在建筑装饰装修中的应用、存在的问题以及可能的解决方案。建筑装饰装修中质量管理不足会导致工程延误、超支和客户不满等问题,基于此,本文从施工现场管理、材料选择、工艺流程等方面存在的质量管理问题出发,提出了一套综合的质量管理框架,包括加强监督检查、规范材料采购流程、提高施工人员培训水平等多方面的措施,在数字化技术和信息化管理的推动下,引入先进的技术手段,如建筑信息模型(BIM)和智能监测系统,提高质量管理的有效性和实时性。

[关键词] 建筑装饰; 装修施工; 施工质量; 质量管理

中图分类号: TV523 文献标识码: A

Research on Quality Management of Construction Decoration and Decoration

Yuankun Liu

Beijing Architectural Decoration Design Engineering Co., Ltd

[Abstract] Quality management of construction decoration and renovation is a key link to ensure that the construction project reaches the highest quality level under design standards and customer expectations. This article aims to deeply explore the relevant issues of quality management of construction decoration and renovation, in order to improve the efficiency and results of the construction process. Systematically analyzed the application of quality management in building decoration, existing problems, and possible solutions. Insufficient quality management in architectural decoration and renovation can lead to project delays, cost overruns, and customer dissatisfaction. Based on this, this article proposes a comprehensive quality management framework from the perspective of quality management issues in construction site management, material selection, and process flow, including strengthening supervision and inspection, standardizing material procurement processes, and improving the training level of construction personnel. Driven by digital technology and information management, advanced technological means such as Building Information Modeling (BIM) and intelligent monitoring systems are introduced to improve the effectiveness and real-time performance of quality management.

[Key words] architectural decoration; Decoration construction; Construction quality; quality control

引言

随着城市化和建筑业的蓬勃发展,建筑装饰装修在现代社会中扮演着日益重要的角色,作为建筑工程的重要组成部分,建筑装饰装修不仅关乎建筑物的外观与功能,更直接影响到居住者的生活品质和工作环境。在这个背景下,施工质量管理成为确保建筑工程顺利进行、达到设计标准以及满足客户期望的至关重要的环节。建筑装饰装修施工质量管理涉及众多方面,例如:施工现场管理、材料选择与采购、工艺流程等,这些方面的质量管理问题直接关系到工程的进度、成本以及最终交付的质量水

平。同时,行业内也面临着一系列挑战,如项目延误、客户满意度、法规合规性等问题,这些问题的解决将对整个建筑行业的可持续发展产生深远的影响^[1]。

通过深入研究建筑装饰装修施工质量管理的现状、问题和挑战,本文旨在提出切实可行的解决方案和策略,以推动行业朝着更高质量、更高效的方向发展。同时,对未来发展趋势进行展望,引入先进的技术手段,如建筑信息模型(BIM)和智能监测系统,以适应日益复杂和快速变化的建筑环境。

1 建筑装饰装修施工存在的主要质量管理问题

在建筑装饰装修的施工过程中,质量管理是确保项目顺利完成并符合预期标准的至关重要的方面。

1.1 施工现场质量管理问题

在现代建筑工程中,施工现场管理的质量直接关系到工程的顺利进行和最终交付的质量水平,有效的人员组织与协调以及健全的安全管理是确保施工现场运作良好的关键。涉及施工团队的组建、角色分工以及信息沟通等方面的人员组织与协调。就目前来看,施工现场人员问题主要体现在如下方面:

(1) 人员不足或不合适。未能合理配置施工团队,导致某些工序人手不足或技能不匹配,影响整体进度和质量。(2) 沟通不畅。信息传递存在障碍,可能导致误解、错误和延误,这会涉及不同团队、承包商或管理层之间的沟通问题。(3) 决策缺乏效率。缺乏迅速作出决策的机制,导致问题的积累和解决拖延。

安全管理是保障施工现场人员生命安全和财产安全的基本要求,同时也与项目的进度和成本密切相关。然而安全管理方面仍然存在较多问题,主要表现为:

(1) 缺乏培训。工人缺乏必要的安全培训,可能导致事故和伤害。(2) 安全标准不一致。不同承包商和团队对安全标准的理解和执行存在差异,导致施工现场的混乱和不安全。(3) 设备维护不到位。工程设备的维护不及时或不彻底可能导致设备故障,引发安全问题。

1.2 材料选择与采购质量管理问题

材料选择与采购在建筑装饰装修中占据着至关重要的地位,对工程的最终质量和客户满意度具有直接的影响^[2]。材料质量直接关系到装修工程的耐久性和外观效果,材料的问题主要体现在:

(1) 标准不明确。缺乏明确的材料质量标准 and 规范,导致不同供应商提供的材料质量差异大,难以保证整体工程的一致性。(2) 仿制品风险。由于市场上存在大量仿制品,材料的真实性和符合性难以保证,导致工程质量问题。(3) 更新与变更。行业标准和规范不断更新,如果未及时更新采购标准,会导致使用时或不符合要求的材料。

供应链管理涉及从材料制造商到最终施工现场的整个过程,因此各个环节都有可能出现问题,例如:

(1) 供应商可靠性。一些供应商可能不具备稳定的生产能力或质量保证,导致交付延误或质量问题。(2) 物流问题。在物流和运输中可能发生的问题,如运输损坏、交货延误等,从而对工程进度和质量产生不利影响。(3) 库存管理。过多或过少的库存可能导致成本上升或交付困难,需要合理的供应链管理来确保材料的及时供应。

1.3 工艺流程质量管理问题

在建筑装饰装修的施工过程中,工艺流程的质量管理直接关系到最终工程的成果和客户满意度。施工工序控制是确保工程进度和质量的关键环节,涉及协调不同工种、材料的供应与使用等方面的问题。

(1) 协调与沟通:不同施工工序之间的协调与沟通不畅会导

致进度延误和工艺不匹配的问题。(2) 进度计划:缺乏明确的进度计划和工程阶段划分,导致工序交叉、冲突和整体进度受阻。(3) 工艺创新:未能引入新的施工工艺和技术会导致施工效率低下和质量水平无法提升。

质量检测与验收是确保施工过程中符合标准和规范的关键环节,目前存在的问题包括:

(1) 检测方法不当。使用不合适或不准确的检测方法导致质量问题未被及时发现。(2) 验收标准不明确。缺乏明确的验收标准和流程使不同团队对质量的判断标准不一致。(3) 质量记录与追溯。缺乏质量记录和追溯机制导致问题无法有效解决和改进。

1.4 项目延误与超支问题

如果在施工过程中发现装饰和装修的质量存在问题,可能需要进行返工和修复工作,这不仅会增加项目的成本,还会导致工程延误,因为返工通常需要额外的时间。质量管理不当会导致使用不合格或低质量的建筑材料,这些材料会更容易损坏,需要更频繁的维修和更换,导致项目的延误和超支。如果问题在项目后期才被发现,需要花费更多的时间和资源来纠正。由于质量问题会引发业主的索赔或要求变更设计,因此会导致额外的工作和成本,同时也会延误项目的完成时间。如果在施工中未遵循相关法规和标准,会导致审批延误、整改要求以及罚款等问题,从而增加项目的时间和成本^[3]。

2 建筑装饰装修施工质量管理的重要性

建筑装饰装修施工质量管理的重要性不可忽视,它直接关系到建筑工程的最终质量、客户满意度以及行业的信誉。质量管理是确保建筑工程按照设计标准和合同要求进行的关键因素,合格的施工质量保证了建筑物的结构安全、装饰效果和使用寿命。高质量的建筑装饰装修直接关系到业主或客户的满意度,通过精细的施工质量管理,可以满足客户对建筑外观、室内环境等各方面的期望,增强业主对工程的信心和满意度。质量管理不仅仅关乎建筑的外观,也与施工过程中的安全直接相关,合格的质量管理有助于避免施工中出现质量缺陷、安全隐患,保障工人和相关人员的安全^[4]。高质量的建筑装饰装修工程有助于提高整个建筑行业的信誉和声誉,信誉良好的企业通常能够获得更多的业务机会,吸引更多的客户和合作伙伴。通过质量管理,及时发现和解决问题,避免了施工缺陷和重新施工的额外成本,有效的质量管理有助于优化施工过程,提高效率,从而降低成本。质量管理确保建筑装饰装修项目符合相关法规、标准和规范,这不仅是对业主和客户的责任,也是对社会的责任,有助于建立良好的社会形象。高质量的建筑工程有助于项目的可持续发展,通过对施工过程和质量的不断优化,可以减少资源浪费,提高建筑的使用寿命,从而实现更加可持续的工程发展。

因此,建筑装饰装修施工质量管理不仅是企业的内在需求,更是对社会和客户负责的体现,对整个建筑行业的可持续发展有着重要的推动作用。

3 建筑装饰装修施工质量管理问题的解决方案

3.1 强化监督检查,制定管理方案

在项目初期进行全面的风险评估,例如技术、市场、政策等多方面因素,制定更为合理和可靠的项目计划。建立变更管理机制,确保对设计和工程变更的及时审批、合理控制。与供应商建立稳定的合作关系,加强供应链的透明度,确保材料价格和交付时间的可控性,利用项目管理软件、建筑信息模型(BIM)等科技手段,提高项目管理的效率和准确性。引入独立的第三方检验机构进行定期检查,确保检查的客观性和公正性,增强监理单位在工程监督中的责任,强化他们在工地的实时监督和检查,监督人员提供专业培训,提高其对施工质量标准的理解和判断能力。

制定明确的质量检查标准,涵盖施工各个阶段和关键节点,确保施工符合相关法规和标准,制定详细的检查清单,例如工程材料、施工工艺、工程质量验收等内容,确保全面覆盖质量管理的方方面面。制定明确的材料质量标准,确保采购的材料符合相关法规和标准。在采购流程中明确成本控制措施,避免超出预算^[5]。

3.2 强化供应商管理,引入数字化技术

对潜在供应商进行审查,选择有资质、信誉好的供应商,与供应商建立长期稳定的合作关系,提高沟通效率。引入物流管理系统,优化材料的运输和储存,减少因物流问题导致的延误和损耗,通过信息化手段提高供应链透明度,追踪材料采购和交付的实时状态。利用BIM技术实现对整个建筑装饰装修过程的全过程管理,提高项目管理的效率,通过BIM促进设计、施工、监理等各方的协同工作,减少信息传递中的误差和延误。使用项目管理软件对施工进度进行实时监控和管理,利用软件工具建立质量管理体系,提高对施工质量的管控水平,引入智能监测系统,对施工现场进行实时监测,及时发现问题并采取措施解决,利用系统收集的数据进行分析,为决策提供科学依据,优化施工过程。引入智能监测系统对施工现场进行实时监测,通过传感器和摄像头等技术手段,及时发现施工过程中的问题,使用BIM技术对建筑装饰装修的设计、施工和管理进行集成化,实现对工程全过程的数字化管理和监督。

3.3 提高施工人员培训水平

提高施工人员培训水平是确保建筑装饰装修施工质量的关键步骤。通过有效的培训,施工人员可以获得更新的技术知识、提升工艺水平,加深对质量管理的认识,从而提高整体施工水

平。设计并实施技术培训计划,覆盖建筑装饰装修领域的最新技术和工艺,强调施工人员对质量的责任和敬业精神,使其明白高质量工程对企业和客户的重要性。定期组织模拟演练,模拟真实施工环境,让施工人员熟悉操作步骤、工艺流程,提高实际操作能力,安排施工人员到具有先进工艺和管理水平的工地进行实习,学习先进的施工理念和实践经验,针对不同岗位的施工人员,制定个性化的培训计划,使培训更有针对性,培养施工人员的终身学习意识,鼓励他们不断追求新知识、新技术,适应行业的快速变化。

4 结束语

在建筑装饰装修领域,质量管理是确保工程成功完成、符合设计标准和客户期望的关键环节。通过深入研究施工过程中的质量管理问题、关键挑战以及相应的解决方案与策略,可以更好地应对行业内不断变化的需求和挑战。

强化监督检查、规范材料采购流程、提高施工人员培训水平以及引入数字化技术和信息化管理等策略的综合运用,为质量管理提供了多角度的解决途径。通过建立明确的标准、强化监督机制、培养专业人才、引入科技手段等手段,可以有效提高建筑装饰装修工程的整体质量水平。然而,质量管理是一个不断演进的过程,需要各方共同努力、不断改进。未来,随着技术的发展和行业标准的更新,建筑装饰装修领域将迎来更多的机遇和挑战,持续的研究、创新和学习是确保建筑工程质量不断提升的关键。

[参考文献]

- [1]王凯.房屋建筑装饰装修施工技术及管理研究[J].中文科技期刊数据库(引文版)工程技术,2021,(10):56-58.
- [2]蔡培.浅谈建筑装饰装修工程施工质量管理研究[J].建筑发展,2022,6(2):47-49.
- [3]韩婧.建筑装饰装修施工质量管理要点及优化研究[J].门窗,2023,(11):163-165.
- [4]刘传龙,宋涛.装饰装修工程中质量管理的问题及措施研究[J].建筑与装饰,2021,(12):62,65.
- [5]郑德平.建筑工程防火涂料施工检测验收研究[J].中国建筑装饰装修,2022,(6):51-53.