

浅析建筑施工安全管理

白宛楠

北京城建勘测设计研究院有限责任公司

DOI:10.12238/btr.v6i6.4202

[摘要] 本文旨在研究分析建筑施工当中存在的一些亟需解决的安全管理问题,在实际的建筑施工中,存在建筑施工安全管理重视程度不够、建筑施工安全管理没有做到标本兼治、建筑施工安全管理没有做到全过程管理、建筑施工安全管理执行力不足等问题。因此,为了确保建筑施工的顺利开展,提出了对于建筑工程施工过程存在的这些问题的一些对策和建议,旨在为我国建筑施工安全管理的改进和提高而提供一些价值参考,促进我国建筑行业安全发展和人民幸福生活水平的提高。

[关键词] 安全管理意识; 标本兼治; 执行力

中图分类号: TU714 **文献标识码:** A

Brief analysis of construction safety management

Xiannan Bai

Beijing Urban Construction Survey and Design Research Institute Co., Ltd

[Abstract] In order to solve some urgent safety management problems that need to be solved in construction, we find that the safety management of building construction is not paid enough attention, the safety management of construction has not addressed both the symptoms and the root causes, the safety management of construction has not been completed, and the safety management of construction has not been managed in the whole process and the safety management of construction. Problems such as insufficient force have always attracted everyone's attention. Therefore, some countermeasures and suggestions for these problems in the construction process of construction projects are put forward, aiming to provide some valuable references for the improvement and improvement of construction safety management in China, and promote the safe development of China's construction industry and the improvement of people's happy living standards.

[Key words] Safety management awareness; treating both symptoms and root causes: execution

引言

二十大报告中强调,推进国家安全体系和能力现代化,坚决维护国家安全和社会稳定。报告中强调“坚持以人民安全为宗旨、以政治安全为根本、以经济安全为基础、以军事科技文化社会安全为保障、以促进国际安全为依托,统筹外部安全和内部安全、国土安全和国民安全、传统安全和非传统安全、自身安全和共同安全,统筹维护和塑造国家安全,夯实国家安全和社会稳定基层基础,完善参与全球安全治理机制,建设更高水平的平安中国,以新安全格局保障新发展格局”,国家大力发展紧紧围绕着“以人为本”的安全管理观。

随着这些年经济高质量发展,使得建筑工程行业在我国已经取得了突飞猛进的发展,现阶段已经过渡到缓速发展,逐渐朝着安全化大力发展,建筑行业同时也加大了安全管理治理力度,国家也相继出台相关的法律法规,对建筑施工安全方面起了重要作用,但是建筑施工行业安全形势依然不容乐观,安全事故频繁发生,尤其

是老问题、低级错误等导致事故的趋势依然没有有效扼制。随着安全意识的提高,建筑施工安全管理已成为当前建筑行业的重要发展趋势。未来,安全建筑将成为我国建筑市场的主流趋势。

1 为什么要做好建筑施工安全管理工作

1.1 有利于推动企业的发展

金无足赤,人无完人。不管施工人员有多少经验与实践,有多么认真,在建筑施工过程中都有可能犯错误,从而出现一些安全隐患、不安全行为、安全事故等。因此,做好安全管理工作就是把这些隐患给消除掉、控制住,改正和教育不安全行为,从而达到为整个项目增值,推动企业发展的目的。“安全决定效益,安全决定发展,生命重于泰山,生命高于一切。”“皮之不存,毛将焉附”项目安全生产是企业发展的基石,更是强胜的前提,只有项目安全得到确保时,企业的质量、成本才能彰显其真正的价值,做好建筑施工安全管理工作就是为确保项目能够平稳运行,从而推动企业的发展。

1.2有利于提高人们的幸福水平

建筑施工现场人员大多来自我国的五湖四海,为了生活不远千里出外打工,无论酷暑严寒还是毅然扛起了家中的担子,为一家老小遮挡风雨,试问谁为他们来遮风挡雨?国家层面出台了一系列保护施工人员的政策,每月能够确保施工人工工资能够到手,过年回家时候度过一个幸福的新年,而施工项目上怎么为他们遮风挡雨,临时的板房、临时的设施,是他们经常面对的情况,先不说生活情况,单说如果他们因为施工造成伤残或者死亡,不仅会给他们的工友带来极大的痛苦,也会给他的家人、家庭蒙上一层层阴霾,大大降低生活幸福水平。做好建筑施工安全管理不仅仅是为自己、为施工人员、更是为他们的家庭负责。

2 建筑施工安全管理中存在的问题

2.1建筑施工安全管理重视程度不够

在我国“管行业必须管安全、管业务必须管安全、管生产经营必须管安全”的安全管理的大环境大背景下,众多施工单位领导阶层对安全问题十分重视,但仍有一部分没有做到重视到位,只是认为投入足够的安全资金和相应的安全管理人员等就可以消除事故隐患,愿意为安全费用买单,而这也恰恰是忘记给安全方面投入更多权力的主要原因,认为只要投入资金和人员就会取得相应的成效,领导阶层对于安全管理部门没有足够的重视,没有给予更大的权利,使得安全管理部门对于施工现场检查到的一些问题不能有效的进行闭环处置、有效管理,领导阶层对于施工安全管理的重视不能仅仅体现在资金方面,更要体现在给予安全管理部门权利上,如此才能真正做到抓住主要矛盾,解决方向性问题。

求其上者得其中,求其中者得其下,求其下者无所得。建筑施工现场的管理人员多以生产为主、安全为辅的思想意识来进行项目建设管理,纵观许多安全事故发生的因素都和安全管理缺陷相关,施工现场安全管理人员面对其他现场管理人员的时候不能充分发挥自己的职权,换句话说,就是给予的权利不够,因此,许多安全管理人员对于现场安全隐患不能及时排除就进行施工作业,而生出无力感,得过且过,只是针对某一工序,或者某一部位进行安全监管,放弃了对于施工项目的整体管控,建筑施工现场的安全管理人员意识还存在以前的安全思维当中没有走出来,近年出的安全生产法对安全生产管理机构 and 安全生产管理人员的要求已经提高,其中就有对于施工作业人员的违反操作规程的行为,不仅要进行制止更要进行及时纠正,否则出现重大伤亡事故或者造成其他严重后果的会被追责,这就要求增强安全意识,想方设法的履职到位。

思想是行为的前导。施工作业人员不服从安全管理,没有从心理上认识到安全的重要意义,主要存在着我都干这个行业多少年了,不会出事情的侥幸心理,更是存在着对于安全管理者就是事多,就是为了“揩油”等错误思想,这一错误思想也是导致安全管理者与施工人员面对施工现场的安全隐患和安全问题的矛盾点。

2.2建筑施工安全管理没有做到标本兼治

安全隐患接踵而至,“老问题,低级事故”不管是从建筑施工开始还是最终投入使用阶段一系列的问题反复出现,如果探讨这些安全隐患、问题背后深层次的原因,很容易得出这些原因就是安全管理没有管到位,安全管理工作没有真正做到标本兼治,例如,在进行现场安全检查过程中发现灭火器失效不能使用了,然后只是让人员去对这个灭火器进行更换,整改消防措施,这在项目上很容易整改到位,至此这次针对这个灭火器存在的隐患就整改完成了,殊不知,等待下一次周例行检查时候。或者一段时间过后会发现另一处的灭火器也失效不能使用了,基于此是否可以认为隐患整改并没有真正做到标本兼治,没有深刻排查这个问题背后的深层次原因,去达到安全管理标本兼治的目标。在我看来建筑行业施工安全管理在面对一些安全隐患和隐患整改中只是为了这一阶段所面临的问题,而不是为了把安全管理工作真正做到标本兼治,这就是为什么会出现安全隐患、安全问题屡次整改屡次出现的局面。

2.3建筑施工安全管理执行力不足

建筑施工现场施工工序复杂、作业人员数量多,且队伍参差不齐,各工序作业环境不同等,涉及到的危险因素也层出不穷,对于这些危险因素真正做到消除完毕,就要增强安全管理人员的执行力。不管是国外还是国内的建筑施工安全事故基本上都有执行力不足这样的问题,首先是整体安全管理执行的制度流程等不符合安全管理的实际情况,职责没有明确到位,相关的安全管理标准体系也没有及时建立健全,其次是执行力只是在面对业主、监理、上级安全监督管理部门等的检查前,采取临时检查整改,而在检查后就恢复如初,这就是执行力表面化工作,最后是许多建筑施工现场作业队伍与现场项目部之间的矛盾,始终在安全问题上“推、拖、拉”,两者对各自的责任义务不履行,都认为与自己不相干,怕增加自己的成本,殊不知如此推诿下去,双方都会因此造成严重后果,不管是建筑施工企业也好,还是施工项目部也罢,永远都是要达到什么高度、实现什么目标、却光说不练,仅限于理想化的憧憬“美梦”中,面对出现的安全隐患、安全事故通常把责任推到其他方面或者其他人员身上,一点都不考虑是否是自身执行力欠缺的原因,总而言之我认为事故发生最根本的原因就是建筑施工企业和项目部严重缺乏安全管理的执行力!

3 建筑施工安全管理对策和建议

3.1增强建筑施工安全管理意识

建筑施工企业与建筑、安全生产等相关的法律法规有着密切的联系。首先企业层面应严格遵守安全生产的法律法规的规定,切实增强企业自身安全管理意识,以安全促进企业发展。其次作为施工现场安全管理人员要能够充分发挥自己的主观能动性,通过学习安全法律法规以及企业自身的安全管理制度等,深刻了解到自己职责的重要性,加大对国家法律法规、企业安全规章制度等的宣传工作,将整个项目管理班子的安全意识加以提高。施工人员也要融入到项目安全大环境中去,积极参加安全生

产夜校、安全应急演练、消防演练等活动。最后不管是企业层面还是施工项目部在施工管理过程中要做到以身作则,将安全管理放在首要位置,这样也会增强施工人员的安全意识,使安全管理整体提高到一个新的层次。

3.2 建筑施工安全管理没有做到标本兼治

要敢于从跟上整治一些这些问题,就像国家一体推进不敢腐、不能腐、不想腐一样。建筑施工安全管理也要这样一体推进,严格落实建筑施工安全管理的规章制度,严格惩治违反安全管理制度人员,强化安全管理监督,让不安全行为及时改正,大力宣传安全文化思想,提高施工人员的安全思想意识、真抓实干、举一反三的去解决出现的安全问题,研究和探讨安全问题、安全隐患的根源所在,然后针对性的解决掉,大力宣传本质安全的重要性,进一步强化人员的能力和认知水平,提升本质化水平,让各层级都提高自己的能力。

3.3 提升建筑施工安全管理的执行力

执行力是所有建筑施工企业领导者和项目部领导者必须直接面对的问题,整个企业或者项目的整体执行力就是高层领导、中层领导和基层员工3个的总体执行能力和执行水平,只有三者平均执行水平才能代表整体执行力,要提升建筑施工安全管理的执行力,就要从这三者去做工作,前两者是最重要的执行主体,在制定完企业或者施工项目部的整体安全管理战略后,自身也要参与进去,因为只有在执行过程中才能够弥补一些安全管理战略上的不足,根据执行情况及时调整战略,因为只有上面两者才能更加了解内外环境,有全局性的了解。后者也要面对安全管理遇到的一些问题时候要在细致入微一些去寻找原因,改变心浮气躁、浅尝辄止的、拖拖拉拉的毛病,以精益求精的精神,不折不扣的执行好上级对于安全方面的工作部署等,把小事做细致,把安全隐患找全并及时消除,不把许多隐患、安全整改、工

作部署等停留在嘴上、纸上、莫把时间都浪费在无用功上,让许多安全管理的宏伟目标都成为了过眼烟云。不积累一步半的行程,就没有办法达到千里之远;不积累细小的流水,就没有办法汇成江河大海。行动起来解决面前存在的安全隐患就是当前面对的最直接的问题所在。

4 结语

建筑施工安全管理要想进入一个新台阶需要一个过程,而我们就是这个过程的推动者,真正想要做好安全工作任重而道远,只要在自己的岗位职责中做好自身的安全工作,就是为整个行业的发展贡献出自己的价值和力量。俗话说得好,一个好汉三个帮,安全管理工作要切实从三个层面去推动,单层面是解决不了施工现场安全问题的,加强各层级对安全管理的重视工作,使得安全工作形成一个良性循环,提高施工管理人员的认知水平,使得安全工作做到标本兼治,有效的解决施工现场的安全隐患和安全管理问题,不管是高层领导、中层领导、还是基层员工,都要参与到安全管理的大环境中去,切实提高自身的执行力。总之,安全管理就是施工管理和企业管理不可丢失的法宝,只有运用好才能发展好我们的项目和企业。

[参考文献]

- [1]蒋在兴.建筑施工企业项目团队执行力评价研究[D].北京交通大学,2017
- [2]陈国峰.铁路工程项目施工安全管理研究[J].魅力中国,2015(1):118.
- [3]李学辉.岩土工程项目施工安全管理研究[J].城镇建设,2019(8):296.

作者简介:

白宪楠(1996--),男,汉族,河北省南宫市人,本科,助理工程师,研究方向:施工安全管理。