

市政工程施工现场管理存在的问题与对策

鲜绍芝 叶萍

中科信德建设有限公司

DOI:10.12238/btr.v5i3.3974

[摘要] 市政工程具有复杂性和系统性的特点,并且施工项目内容庞杂,工程工期持续较长,因此在市政工程施工过程中积极开展管理工作,则能够通过控制工程质量、提高工程安全性、节约施工成本,进而发挥市政工程最大化效益,并减少工程建设期间对于周边群众生活造成的影响,而管理工作的开展,则应当从实际出发,切实针对工程管理要点而进行解决,并构建完善的管理体系,才能确保工作水平稳步增长。根据目前市政工程施工现场的管理方式,本文在分析市政工程施工中现场管理的几点问题后,探讨市政工程施工中现场管理存在问题的解决对策。

[关键词] 市政工程; 施工现场; 管理措施

中图分类号: TU99 **文献标识码:** A

Problems and Countermeasures of Municipal Engineering Construction Site Management

Shaozhi Xian Ping Ye

Zhongke Xinde Construction Co., LTD

[Abstract] Municipal engineering has the characteristics of complexity and system, and the content of construction projects is complex and the project duration is long. Therefore, actively carrying out the implementation management work during the construction stage of municipal engineering can improve project quality, improve project safety, Save construction costs, maximize the benefits of municipal engineering, and reduce the impact on the lives of surrounding people during the construction of the project. The management work should be carried out based on reality, practically address the key points of project management, and build a sound system. The management system can ensure the steady growth of the work level. According to the current management mode of municipal engineering construction site, after analyzing several problems of site management in municipal engineering construction, this paper discusses the solutions to the existing problems in municipal engineering construction site management.

[Key words] municipal engineering; construction site; management measures

近年来,随着各个城市中市政工程项目增多,在此类项目的实施过程中,人们对现场管理提出了新的要求,只有采用了先进的管理理念和技术,保障现场管理的有效性,才可保障市政工程项目的高效开展。绝大多数的市政工程项目实施中,工程企业几乎都意识到了现场管理的重要性,也积极开展了这一方面的工作,但在具体的工作进行中,常常因为各种的问题而导致现场管理无法保持有效性,未来的市政工程项目实施中,都应该重视现场管理的有效实施,加强理念、技术等的创新。

1 市政工程施工现场管理的特征

对于市政工程施工建设而言,工程的施工现场管理是施工的第一任务,只有保证工程的现场安全、质量与进度,才可以为后续工作的顺利实施提供良好的基础保障。对于施工现场的主要特征存在以下几个方面。首先,市政工程的施工周期比较长,

因此危险系数就会大大增加。市政工程的施工一般需要较长的时间,同时在施工的过程中会涉及多元化的施工工序以及施工技术的应用,这样就会增加安全隐患。尤其是在工程的施工现场,由于施工环境非常复杂,施工人员、施工机械以及施工材料等方面的影响,都会导致安全隐患、质量问题的出现。其次,由于缺乏相关的现场管理体系,一些管理问题不断出现。所以建筑施工企业需要加强对现场管理工作的重视,明确管理的重点,对安全隐患进行合理的分析。再次,市政工程的参与主体比较多,安全监督管理工作任务比较重。

2 市政施工进行现场管理的重要意义

2.1 有助于提高企业综合竞争力

随着建筑行业越来越迅猛,相应的市场竞争也显著增加,对这个建筑工程的施工单位都提出了更加严峻的要求。但是

无论怎样竞争,保证市政工程的施工质量这一点将永远不会改变,这也是一直以来建筑工程中最为关键的问题,需要现场进行科学地优化管理。在进行市政施工的过程中,现场管理水平恰是现施工阶段工程质量效果的真实反映,施工企业只有做好现场管理,才能保证工程顺利竣工以及合格的工程质量。只有通过不断完善现场管理规章制度,才能够提升企业的核心竞争力和企业影响力,保证企业同时收获社会效益以及经济效益,让企业得到健康可持续发展。

2.2 实现企业的经济效益增长

强化市政工程现场管理,不但可以提升施工企业的市场竞争力,还可以有效增长企业的经济效益。目前,市政工程现场施工当中还存在很多问题,比如工程现场管理不充分、相应的管理意识缺乏、施工现场材料随意堆积等。这些问题不但影响施工现场管理,而且严重制约施工企业的发展。而且也会影响施工质量,不但对施工效率有着很大影响,对施工质量也会产生影响,对施工企业的长期发展非常不利。因此,施工企业为了能够确保经济效益的增长,就需要做好施工现场的相关管理工作,确保施工企业能够实现可持续发展。

3 市政工程施工现场管理存在的问题

3.1 设备管理存在的缺失

随着我国建设技术水平不断提高的前景下,强而有力的机械化建设使其出现了很多例如24小时建起的桥梁,36小时平底起高楼,最为著名的就是武汉抗疫期间10天时间建起的雷神山医院和用18天修建起的火神山医院,这是让世界都为之震惊的中国力量!在市政工程建设中,也有许多规模较为庞大例如,河道清淤的挖掘、道路扩宽的平整、地下管道的开拓以及物料的起吊的运输等这些方便都需要一些机械设备的运用,这也体现市政工程施工在工程领域的进步与发展。但是,在发展的同时相应的问题也出现了增加,在众多市政工程的施工项目中,机械设备大多得不到有效的管理,市政工程施工管理人员对设备的维护没有相应的能技能,达不到维护的要求,轻则产生不必要的资源浪费,增加建设成本,重则可能导致事故,对施工人员的安全造成隐患。

3.2 建筑材料不符合标准

工程材料的好坏直接影响到建设工程的质量,市政工程也是如此。如果选用的建筑材料不符合建筑质量设计标准,就会影响工程质量。政府部门和广大群众对施工质量越来越重视,但现实情况是,一些建筑企业过于追求经济效益,过分注重成本控制,质量不达标。另外,一些施工单位选用了符合标准的建筑材料,但施工现场管理过于混乱,材料进场后,没有严格按照相应的仓储标准进行仓储,影响了施工进度。施工过程中出现的建筑材料质量差问题,也影响了工程质量。

3.3 现场管理体系不够精细化

随着社会的发展,倡导从粗放式管理向精细化管理进行转变,加强对施工过程中各个要素的了解,构建部门和人员配置到位,职能明确,责任落实的施工管理机制,正所谓“无规矩不成方

圆”,只有构建一个完善而科学的管理机制,任何人在这个管理机制中按照规矩办事,才能彻底提升施工管理的有效性,举个例子,调查表明,超过百分之六十的事故都是因为违规操作和不按劳动纪律造成的,那么施工现场就需要严肃规定施工操作制度和劳动纪律才行,尽可能减少施工安全问题。而现存的问题就在于,一些施工单位采用粗放式管理,管理制度不够完善,管理部门和人员配置不科学,施工日常管理不到位,施工隐患也就可能不自然地发生,最后只能后悔莫及。

3.4 施工人员的安全质量意识薄弱

安全生产是各个行业发展中的首要任务,而在市政工程中,安全问题没有得到切实的解决,这与施工人员自身的安全意识有着重大的关联。通过相关调查发现,大部分施工人员在施工期间没有遵守相关的安全规范,比如不佩戴头盔等问题。由于施工人员的安全意识薄弱,对这些安全细节问题没有深刻的认知,从而对其自身的人身安全造成一定的隐患。另一方面,施工人员的质量意识也是比较薄弱的,为了满足施工进度而忽略了质量的控制,在施工技术和相关设备的应用上缺乏一定的合理性和科学性,从而对市政工程的施工质量造成严重的影响。

4 市政工程施工现场管理存在问题的解决对策

4.1 建立完善的现场管理机制

在建立现场管理机制时,需预先制定施工进度规划,保证施工现场管理工作的高效、有序开展,对施工资源进行合理分配,确保市政工程整体建设质量。另外,施工现场管理人员还应结合施工需要,对施工人员、施工材料和施工设备进行分析评估,确定实际人数,制定相应的管理方案。此外,建立健全管理机制,项目总负责人应负责施工的一切事宜,组织协调其他部门的工作,在管理机制上明确划分权限,有效实行相关管理工作。现场管理机制的实行,不仅可以提高施工效率,还能缩短工期,从而实现市政建筑企业的未来发展目标。

4.2 加强施工材料和设备质量控制

古人有云:“工欲善其事,必先利其器。”施工材料和设备是市政工程的支柱,如果施工材料和设备出现问题,会对市政工程施工质量产生严重影响,因此,加强施工材料和设备的质量管理是市政工程施工管理中的重中之重,主要可以采取以下3种措施:①在市政工程施工的开始阶段就做好充分的准备以及详细的材料和设备保障计划,安排专人进行系统、深入以及细致地调研,并且建立完善的材料和设备采购质量管理机制,从源头上防止不合格的产品流入市政工程施工现场;②成立采购小组,选购品质较高的施工材料和设备,在购买、运输以及储存等过程中,必须做好详细地记录、审查以及监管等工作;③定期安排专人做好设备的维修和保养工作,对于设备故障或者零部件损坏问题,必须及时进行解决,不但可以延长设备的使用寿命,还可以使设备保持良好的工作状态。

4.3 改进施工现场管理方法

在市政工程施工现场管理工作中,对于人员以及施工技术要求都很高。由于市场环境的影响,对市政工程建设有了新的认

识。为了最大限度地发挥市政工程的整体经济效益,作为市政工程建设人员和管理者需要不断推进现场管理工作到稳步实施,建立合理的管理制度。公路施工企业还应结合自身的管理体制、技术水平做好现场管理,在管理过程中要明确奖惩。此外,在施工技术和施工工艺方面,要综合各种影响因素,合理利用人力物力资源,改进工程施工过程,优化工程施工工艺,确保降低施工成本,提高施工质量。这将对我国现代市政工程的建设和发展起到重要作用。

4.4 强化人员控制

针对施工现场管理,按照施工人员职业道德与职业技能,结合素质教育,在现场管理中,需充分调动人员主动性、积极性,强化技能培训,加强施工人员技术培训在现场管理中,需制定强制性施工计划,完善岗位责任制度。市政工程的施工人员应该重视其自身的素质,对自身的建设培养有所加强,在施工的时候按照相关的政策和原则来进行操作,自觉遵守守法,杜绝不良的作风。若发生工程质量问题,导致产品破坏行为,需给予严肃处理。构建质量监督结构,使监督人员素质得以提升。部分施工单位为逃避现场监督,或借领导允许为由,不注重质量管理,不按照实际操作规程进行施工。所以,在现场管理中,需建立统一标准,对现场所有问题,实施统一处理,不断充实施工人员新技术与新知识,使施工人员素质、能力得以提升。

4.5 强化施工人员的质量意识及安全意识

市政道路桥梁工程施工前,应对施工人员进行必要的岗前培训。对于某些特殊工种的施工,应颁发特殊作业证书。市政路桥工程采用新的施工工艺或施工设备时,应对施工人员进行技术培训和交底,确保其具有规范化施工和操作能力。划分施工队小组,由队长对施工队伍的施工行为和施工秩序进行监督,避免无序施工造成施工过程的混乱。市政路桥工程施工监理人员要发挥自身的质量管理职能,定时抽查路桥施工过程中有无违规操作或低质量施工行为。此外,市政路桥工程铺砌面较大,机械设备与施工人员处于同一工作面,容易产生施工安全隐患。为此,要把市政路桥工程施工现场的安全管理作为一项重要的管理项目,做好安全施工的宣传培训工作,如沥青路面浇筑、桥梁大体积混凝土施工、桥箱吊装等施工环节的安全预防控制点,使施工

人员了解安全风险,避免因安全问题而损害市政路桥工程的质量和经济效益。

4.6 加强对市政施工队伍的管理

在选择市政工程施工人员时,应选择施工专业水平高、信誉度强的施工队伍。同时,施工单位也要积极开展技术培训活动,最大限度地提高施工人员的专业素质以及专业技能,保证市政工程质量。还要强化目标管理,实行班组承包制,健全市政工程管理质量考评制度,促进施工人员积极性的提高,提高市政工程施工管理水平。除此之外,还应加强对市政施工人员的安全教育与管理。如果在市政施工中安全培训不够,安全意识不强,会对整体的施工安全投入情况以及安全防护技术等进行影响和管控,这就要求管理人员能够始终坚持安全第一的方针政策,逐步建立健全相关的安全管理机制,能够有安全生产的监督管理工作作为保障。在安全管理中必须要加大此部分人力物力资源的投入,为现场的施工建设提供一个良好的内部环境和外部环境,促进施工管理的可持续性进步与发展。

5 结语

总而言之,当前我国市政工程大多在施工现场管理中都存在一些问题,比如:缺乏完善的管理机制、安全意识薄弱以及管理水平较低等等,对于这些问题,施工单位必须要结合实际情况,合理制定相对应的解决对策,不断完善施工现场管理机制,提高员工安全责任意识,加强培训学习提升工作效率,进而保证市政工程施工可以高质量按时完工,不会对施工单位造成经济损失。

[参考文献]

- [1]陈宏斌.市政工程施工现场管理中存在的问题及对策分析[J].江西建材,2021,(05):160-161.
- [2]朱永光.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].建筑与预算,2021,(02):47-49.
- [3]郑琪锐.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].居舍,2021,(05):120-121.
- [4]张明.市政工程施工现场管理难点与对策[J].砖瓦,2020,(12):131-132.
- [5]王爱民.论市政工程施工现场管理难点与对策[J].建材发展导向,2020,18(20):99-101.