

建筑工程管理与绿色建筑工程管理

郑成名

青岛东捷建设工程有限公司

DOI:10.12238/btr.v5i1.3894

[摘要] 由于我国的城市规模正在不断地扩张,使得城市建筑的规模也在逐渐地扩大,在建筑工程施工过程中,它的特点也比较明显,施工周期比较长,而且规模也比较庞大,出现了严重的环境污染,这些现象都不利于建筑工程可持续发展,因此在当前的建筑工程项目施工过程中,要及时地引进绿色施工管理的模式,将绿色的概念以及节能环保的技术应用在建设工程当中,从而降低环境污染,推动建筑领域的良性发展。

[关键词] 绿色建筑; 工程项目; 施工管理

中图分类号: TU71 **文献标识码:** A

Construction engineering management and green construction engineering management

Chengming Zheng

Qingdao Dongjie Construction Engineering Co., Ltd

[Abstract] due to the continuous expansion of China's urban scale, the scale of urban buildings is also gradually expanding. In the process of construction engineering construction, its characteristics are also obvious, the construction cycle is relatively long, and the scale is relatively large, resulting in serious environmental pollution. These phenomena are not conducive to the sustainable development of construction engineering, Therefore, in the current construction process of construction projects, we should timely introduce the mode of green construction management and apply the green concept and energy-saving and environmental protection technology to construction projects, so as to reduce environmental pollution and promote the benign development of the construction field.

[Key words] green building; Project; construction management

引言

随着我国的经济在改革开放中不断地得到发展,使得人民的生活水平也逐渐得到了提高。与此同时,经济发展的代价,也给环境造成了一定的压力,对于当前世界来说环境污染也是比较严重的问题,因此环保理念被更多人关注并逐渐加以重视。当前在建筑工程中,所造成的环境污染日渐突出,管理创新及绿色施工方式已经成了建筑工程施工必须要走的路,在建筑行业当中,重视绿色施工的理念,不仅仅是在施工技术上,还应该具体到建筑工程管理的层面,对建筑工程的管理进行创新,才能保证绿色施工能够发挥它应有的社会责任。

1 建筑工程管理与绿色建筑工程管理的重要性

1.1 建筑工程管理的重要性。首先是安全管理,没有安全,就无法谈及工程的施工质量,施工效率,安全施工是一切的基石,切实加强安全方面的有效管理,才能降低建筑工程的安全风险,与治理两手同时抓,将安全理念灌输到每一位施工人员的潜意识当中去。除了人员的安全性要加强之外,对于工程的质量同样也存在不安全因素,有些施工人员无视建筑工程施工的规定,擅自改变工程结构,导致工程的安全性严重下降。^[1]其次是成本管理,一项工程如果最终发生财务风险,大多出现在成本管理的问题上,成本管理在施工之前就要及时介入,对工程的各项预算,这里包括三个成本进行管控,一是实际成本,二是预算成本,三是计划成本,通过对这三个成本进行核查,最终得出结果。

1.2 绿色建筑管理的重要性。随着经济的发展,对生态环境的破坏非常严重,严重阻碍了我国社会主义市场经济建设的步伐,因此要探索绿色施工的理念才能实现经济的循环发展,绿色建筑是生态环境建设迫切需要的,也是我国可持续发展的国家战略目标,环境污染已经影响到生活的各个方面,对人们的生命健康产生严重的威胁,许多建筑施工材料由于环保超标,导致人们失去健康,因此要对材料的使用进行严格的监管,这样可以使资源得到充分的利用,同时也保护了环境^[2]。其次,建筑行业自身的发展需要,绿色建筑对我国经济增长具有拉动作用,改革开放以来对我国经济的发展作出了巨大的贡献,但建筑能耗却占到全国能源消费的百分之三十左右。随着

当今建筑市场竞争的白热化以及资源消耗和环境污染等各种问题,建筑企业市场化行为要进行调整,结合当前绿色施工能力,可以提高市场占有率,完善绿色施工管理,可以提升建筑企业的竞争力,促进绿色建筑产业的可持续发展。

2 建筑工程管理的创新方法研究

2.1 理念要创新。建筑工程管理如果一直秉持着传统的管理理念,就很难适应当下市场竞争的要求,过时的管理理念不但无法帮助工程提高施工效率和施工质量,还会影响到工程的经济效益,所以在建筑工程管理理念当中,要紧跟时代的步伐,开拓创新管理理念的实践,才能使工程管理更加有效。在管理创新理念上,有两点要特别强调,一是对人员管理,二是对市场的创新需求。^[3]在对人员进行管理时,要强调人员要有创新的意思,使人员在工作过程当中时时有危机感,只有将创新意识根植于员工的潜意识当中去,才能使工程的管理跟上市场的节奏。如在人员引用方面的创新,传统的是通过招聘的方式进行,这种方法无法在短时间内得出人才的适用性,可以通过比赛的形式,一来可以扩大影响力,二来可以通过在比赛过程中发现人才从而引进人才的创新方法。另一个是对市场创新的需求,这里主要是要根据企业自身的特点然后去适应市场的需求,将企业的管理体系完善化,从而使企业在市场上立于不败之地并产生效果。

2.2 管理手段和技术的创新。管理的手段和技术创新从两个方面来考虑,一是对人员管理的知识要创新,二是对工程所引用的材料要创新。在管理的知识与技术上要不断采用新技术新手段,摒弃淘汰的一些管理手段与技术,而对于建筑工程企业来说,在建筑过程当中,应该大量采用新型材料,对新材料要加强开发研究的能力,同时对工程设备也要及时更新。管理的创新手段有很多,就目前来说,可以利用互联网的技术,对信息进行现代化的管理,将计算机技术与网络技术进行相应的融合,对各种软件要及时利用,使建筑工程管理往智能化方向发展。

3 绿色建筑工程管理措施

3.1 构建绿色施工管理体系。制度的不完善会导致绿色施工成为空谈。因此要完善相关的制度,使绿色理念应用到建筑施工当中去,并且要不断创新突破传统管理的限制,满足城市与环境设计的要求,保证建筑工程与自然的和谐。施工单位要从绿色环保的角度,对相应的施工流程予以改进,重点是要强化能源资源的节约,以及联系建筑企业自身实际情况,加大绿色环保在施工当中的执行力。另外,对工程的质量和进行安全进行监管,尤其是做好污染的治理和预防的控制工作,从而为绿色施工打好基础。在建筑单位当中,更要对绿色施工的力度进行加强审核,对施工当中的建筑材料进行监管并记录,针对问题进行解决,从而在施工过程当中出现了各种可能性加以排除。企业要设计相应的奖惩制度,对人员进行约束,表现良好的工作人员要予以精神和物质奖励,这样可以使人员在工作过程当中提高积极性,也对绿色施工的理念推广产生积极的作用。

3.2 强化绿色材料的监管。当前建筑行业的竞争异常地激烈,因此企业要想获得竞争优势就必须探索管理的策略,从而使自身在市场竞争当中处于不败之地。企业要利用以下的方法来加强监管,并且将监管的手段融入到企业的管理当中去,同时要将强有力的监管手段涵盖到建筑工程各个环节当中去。第一,在施工准备阶段要注重材料的施工,如材料中是否含有超标物质,要选择可重复利用的施工材料,对建筑工程的环保有一定的保证,在选材时要多进行对比,即要符合自然环境的要求,同时要满足二次使用的要求。第二,在施工阶段要监督技术的运用,主要是施工单位是否采用了低能耗的设备,对光污染的处理。同时也要避免在夜间施工而造成的噪声污染。在材料运输的过程当中,要控制运输的成本。最后在验收的阶段要严格按照绿色工程的标准对工程进行验收,强化绿色工程标准在建筑工程当中的比例。

3.3 创新绿色施工技术。随着世界市

场经济快速的融合,绿色施工管理的理念已经是未来发展的主要趋势,然而在施工过程当中对绿色施工管理主体主要实施的还是人才,才能将先进的技术领域运用到实际当中去,施工单位要对知识人才予以关注并引进相应的专业人才,并将专业人才作为主导从而来推动绿色管理理念的落实,与当前我国的社会步伐保持一致,提高施工单位的核心竞争力,使得施工单位在创新发展方面向前迈出一大步,强化对企业人才的培养,制定相应的培训计划,尤其是节能减排再利用技术的培训,需要建筑企业在内部进行推广,使企业的人才具有内在的素养。企业要大量培养新人,才能使企业自身的基础体系能够得以完善并建设,推动建设管理机制和技术创新,从而来落实绿色施工的理念,建筑企业要对人才培养与发展搭建相应的平台并给予更多的机会,组织人才以及与同行之间进行相互交流和更多的沟通,组织人才进行实践和技术创新,从而推动绿色施工的理念在建筑工程管理过程当中能够得到更多的落实。

4 结束语

当前的建筑工程项目在施工管理过程当中存在的问题比较多,它主要涉及对环保理念认识不足以及制度的不完善和绿色施工技术的缺乏,这些都严重制约了绿色建筑工程技术的普及以及推广,绿色建筑工程施工要进行相应的研究和优化,就必须针对其本身进行明确的绿色施工,管理体制和组织架构,也要遵守相关法律法规,要引进绿色环保技术,加强对人才的重视。这样才能推动我国建筑行业能够得到可持续地发展。

[参考文献]

[1]叶桂昌.对推进绿色建筑工程管理进程中存在的问题与主要对策分析[J].城市建筑,2016(17):2.

[2]余雪云.浅谈绿色建筑施工管理存在的主要问题与解决对策[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术,2016(12):56.

[3]唐广艳.刍议绿色建筑工程管理中存在的问题与对策[J].城市建设理论研究(电子版),2016(011):337.