

精细化管理在建筑工程管理中的作用研究

邵继周

乐山城市建设投资有限公司

DOI:10.12238/btr.v4i2.3657

[摘要] 随着近几年来建筑工程建设力度的不断加大,工程质量成为社会公众所关注的核心问题,在工程建设过程中,由于涉及的项目较多,粗犷式的施工管理已经不能满足工程建设的基本需求了,精细化管理在建筑工程施工中的应用就显得尤为重要,基于此,本文将对精细化管理在建筑工程管理中的作用进行研究。

[关键词] 精细化管理; 建筑工程; 工程管理

中图分类号: TU-02 **文献标识码:** A

Research on the Role of Fine Management in Construction Project Management

Jizhou Shao

Leshan Urban Construction Investment Co., Ltd

[Abstract] With the development of construction in recent years, the project quality has become the core issue of public concern. In the process of project construction, due to the plenty of projects involved, the rough construction management can no longer meet the basic needs of project construction. Therefore, the application of fine management in construction is particularly important. Based on this, the paper will study the role of fine management in construction project management.

[Key words] fine management; architectural engineering; engineering management

建筑工程涉及的领域较广泛,包含的技术种类也较多,施工内容繁琐复杂,还会受到一些客观因素的影响,如天气、周围环境和所处地理位置等等,这些都为工程的施工增加了难度。所以,在当代的建筑工程施工过程中,相关的施工单位要对精细化管理模式予以高度的重视,将其优势充分地发挥出来,加大对精细化管理的宣传和推广力度,从而使我国的建筑工程质量得到更大的提升。

1 精细化管理在建筑工程管理中的作用

1.1 确保工程质量和工期。由于传统的管理模式无法与实际的管理需求相吻合,这时就要运用精细化的管理模式,它可以确保建筑施工的科学性与合理性,把施工过程中的各个环节有机地联系在一起,实现科学管理,可以在最短的时间内找到问题所在,并及时做出整改措施,实现资源的有效整合,在很大程度上防止了不确定因素给施工工程造成的不良影响,保证了建

筑施工质量的同时,还确保了工期在规定的时间内完成,与预期的施工计划相符。

1.2 降低了安全事故发生的概率。建筑施工具有一定的危险性,因为相关的施工工人是工程的主体,一旦发生安全事故,就会对相关的施工单位和个人造成严重的财产损失,对生命也会造成威胁。在实际的施工过程中,例如自己管理实施的乐山市滨河路防洪能力提升工程其中大型预制构件吊装时有的施工人员专业水平较低,综合素质较差,安全意识薄弱,存在侥幸心理,如果不按照相关规定执行,就会造成很大的安全隐患。传统的管理方式缺乏预见性,一旦发生危险必定会造成较为严重的后果。精细化管理的应用,使工程中各个环节都相互联系着每日起吊前所有施工人员现场安全技术交底,可以对每个环节进行风险评估和预测,大大降低了危险系数,在保证施工规范性的同时,也为相关施工人员的生命财产安全提供了保障。

1.3 有效地控制了建设的成本。建筑工程施工要符合国家的相关规定,进而使工程的经济效益与社会效益取得最好的成果,在满足自身功能与使用价值的前提下,使企业也得到了最大的经济利益。这时就要把精细化管理的优势充分地发挥出来,在施工原材料、设施、人员的配备和施工进度方面进行评估和预算,实现资源配置最大化,有效地减少了在施工过程中不必要的浪费,降低了生产成本的输出,提高了施工的整体协调性,保证了在施工过程中各个环节的高效衔接,不仅确保了工程的质量,还保证了工期。

2 建筑工程管理中精细化管理应用存在的问题

2.1 存在安全隐患。建筑工程必须对安全问题给予足够重视,一旦有所疏忽便会形成较严重的安全事故。对于建筑企业而言,安全施工是非常重要的工作,在管理期间必须把安全工作排在首位。然而,现实情况是很多工程施工现场都存在

施工材料随处堆放、施工机械设备管理不当等问题,正因为这些粗放性管理,给工程留下了较大的安全隐患。所以,一些工程施工现场内经常有不佩戴安全帽和安全护具的情况存在。此外,还有一些施工现场并未在危险地区设置安全警示标识牌等现象,管理工作的疏忽导致施工现场安全隐患始终未得到有效解决,如此对工程的正常开展形成较严重的影响。

2.2管理效率欠缺。实施精细化管理的主要目的是为了合理安排工程项目,由此提升施工效率,确保工程可以准时完工。然而在实际工作期间,因为管控力的原因,管理效率并不高,这样便严重阻碍了项目的有序进行。首先在管理工作中,并未确定相关人员的具体职责,导致在出现问题时互相推诿,问题得不到有效且及时的处理。其次,对安全教育宣传工作做得并不到位,经常出现安全问题,严重影响工程的正常有序实施。最后,由于在正式施工前未对方案和计划实施严格审核,造成其在现实应用中经常出现问题,严重影响工期的正常进行。

3 精细化管理在建筑工程管理中的应用要点

3.1安全管理中应用精细化管理。在对建筑工程实施精细化管理过程中,同样要重视安全管理。安全管理和施工质量间存在紧密的关联性。在实施安全管理期间,对于精细化管理的作用是不能忽略的。首先,管理人员应对施工人员针对安全意识和安全操作行为进行培训,避免施工人员执行一些可能造成安全隐患的操作行为。其次,对安全的精细化管理。作为管理人员还要具备利用BIM技术实施管理的能力,借助BIM技术把施工图转换成以可视化为主的施工立体模型,使施工人员对施工期间可能形成安全隐患的位置进行充分的了解和掌控,同时在施工过程中还要对这些点加强防范,以保障施工安全。

预防建设项目施工中潜在的安全问题一直是一项重要任务。因此,建筑公司需要加强安全意识,妥善管理,安全施工,从施工过程入手,提高工程施工的整体质量。材料采购人员可以满足施工要求,尤其是在选择混凝土时,必须确保其质

量,禁止使用不合格材料。因此,有必要根据施工进度表制定材料采购工作。此外,公司需要检查施工人员的专业技能,一些先进的施工技术应由专人操作,以避免返工、浪费时间和资源。

3.2施工工程精细化管理。建筑工程施工过程管理是整个工程建设中的重点内容对施工过程进行管理,能够很好地缩短工程进度,提升工程质量,精细化工程施工过程管理,是将工程进行分解,制定过程管理计划,从而提升施工过程管理效率,整个过程中各个工程环节的进度有迹可循,有迹可追,同时也可以实现发现问题技术改正,及时调整作业计划和作业模式。精细化工程过程管理中,首先可以依据项目实际情况构建项目进度管理体系,依据实际情况设置工程管理目标,然后再根据工程公目标进行任务分解,各个任务有序进行,并且做好跟进,做好进度跟进,任务按照进度计划依序进行,在任务落实阶段,可以根据项目开展情况调整工程进度,根据项目计划落实任务开展情况,并实施任务责任制度,将这个任务的开展过程掌握在可视范围内,从而做到精细化工程管理。值得注意的是,工程建设过程中对工程进行精细化管理是需要全面了解工程具体情况的,以前期准备工作为依据,做好精细化工程开展的计划。精细化工程过程管理在实际的应用中应该以现场管理为项目核心开展其他分项工作,指导其他工作有序开展,加强人员调配,落实个人责任,最终实现高效的工程过程管理。

3.3打造一支管理能力较强的综合性团队。在对施工项目管理的过程中,要建立一支完整的管理团队,并以企业的领导主要负责人,其他各个部门的领导为助手,办公人员为团队成员,并且在团队中明确划分出每个人所要负责的职责和义务。另外,还要有一名专门负责现场管理的人员,要求具有与施工方面的专业知识与能力,主要是处理建设单位与施工单位之间的事宜以及一些日常的工作事务,并且定期向领导汇报工作,监督监理的签证,在施工现场对各种相关数据信息进行有效地采集,为以后的结算提供有力的依

据。除此之外,还要配备一名人员,专门负责对现场施工过程的监督与管理,对各个环节的施工进度与施工流程进行把控,防止违法乱纪的情况发生,确保施工进度有条不紊地进行。

3.4强化质量检查环节。精细化管理对工程质量的侧重程度较高,在实际的工程管理中,加强质量检测是精细化管理的重点内容,工程质量是工程建设的生命线,只有通过一系列标准化检查,才能确保工程质量。精细化工程管理中,对工程质量检查工程要落实到责任人,指导质量检测人员明确工作内容和范围,通过科学合理的对比和处理,做好工程质量检测工作。在检测工程质量时,检测人员可以参考质量标准,通过对比实际工程,分析得出结论,并做好质量检测的数据记录,以为后期的工作提供相应的理论标准。另外,除了严谨的工程质量标准外,工程项目管理人员可以制定相应的工程检查制度指导质量检测人员严格按照制度办事,加强质量检测力度通过阶段化质量检测工作的检测,可以及时发现工程质量检测工作中的问题,从而及时调整作业模式和作业方式。对于施工中检测出来的质量问题,可以依据相应的制度落实到个人身上,追究相关负责人的责任,达到警示的作用,此外对于质量检测工作人员的专业素养和专业技能要予以强化通过系统性的培训提升质检人员的责任心和专业素养,让质检人员可以规范工作。

4 结束语

综上所述,在建筑工程的施工过程中,通过对精细化管理模式的深入分析和研究,发现了精细化管理有着传统管理不可比拟的优越性,在很大程度上弥补了传统管理模式中的弊端,大大提高了工程的施工效率和工程质量。

[参考文献]

- [1]金字川.探讨精细化管理在建筑工程的应用[J].现代物业(中旬刊),2020(7):81.
- [2]吴杰.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J].居舍,2021(07):129-130.
- [3]王海林.精细化管理在建筑工程管理中的作用研究[J].居舍,2021(8):116-117.