

# 市政工程施工现场管理的重要性及路径

李霞

成都城投建筑工程有限公司

DOI:10.12238/btr.v3i12.3553

**[摘要]** 城市基础设施建设结构形态丰富,反映了城市和经济状况,城市内部的市政工程决定了城市的形象。有关部门应加强市政工程施工现场管理,提升城市基础设施建设质量,从而促进城市发展。高水平的市政工程施工现场管理是提高工程质量的关键。

**[关键词]** 市政工程; 施工现场管理; 重要性

**中图分类号:** TU99 **文献标识码:** A

现如今,市政工程涵盖的内容较多,如道路、桥梁及建筑等,与人民群众的日常生活具有密切联系,广受群众的关注。项目施工中,务必高度重视施工现场管理工作,以提升工程质量,确保市政工程建设质量。

## 1 市政工程施工现场管理的意义

### 1.1 为施工企业创造更高的经济效益

科学管理市政工程施工现场可提高资金利用率,也可为施工企业降低工程成本。管理工作应高度满足法律法规的要求。施工现场的管理人员要依据法律规定,规范施工人员的行为,确保施工现场的秩序,防止出现扰乱和破坏施工秩序的行为。施工企业需要建立起科学有效的奖惩机制,保证施工人员操作的规范性,激发施工人员的工作热情,防止发生操作失误和建筑材料浪费等问题。再者,施工现场管理需做到施工材料与施工工具的统一管理,在不使用工具和材料时,应将其归入固定位置,规范施工现场的秩序。

### 1.2 增强施工企业的市场竞争力

我国市政工程开发中,行业竞争更为激烈,很多企业为提高综合效益而不断寻求自我突破。企业如无法采取有效措施增强市场竞争力,则会逐渐被市场淘汰。提升工程施工质量是最为有效的巩固竞争实力的方法。所以企业发展中,应该将重点放在提高施工质量上,而加

强施工团队管理则是提升工程质量的有效措施。施工现场管理能够规范施工人员的行为,同时也可督促其严格按照制度要求落实各项工作,防止出现工作失误。落实施工现场管理制度能够加强市政工程施工效果,有利于企业树立良好的社会形象。而且企业的核心竞争力可以借此得到巩固,确保企业最终的经济效益。

## 2 市政工程施工现场管理的难点

若想提升市政工程施工现场管理效率,首要任务是全方位了解市政工程管理现场的重难点问题,并根据实际采取科学有效的解决措施。现阶段市政工程施工现场管理工作的难点主要体现在四个方面:

### 2.1 施工管理复杂性高

如今,我国市政工程建设规模日益扩大,城镇化建设速度明显加快,施工人员数量也随之增多,显著加大了市政工程建设及管理的成本投入。人们也对施工管理效率及安全提出了更为严格的要求。当前的市政工程施工现场管理中,流程复杂度较高,施工人员与施工基础均需采取高度集中的处理方式,不得怠慢,这也是管理工作中必须要解决的难题。

### 2.2 施工人员素质不高

目前,我国城市化发展迅速,市政工程建设数量明显增多,建筑规模日益扩

大,全面提升了施工管理效率,同时也招收了多位施工人员。但是建筑工程施工人员的综合素质存在较大的差异。日常管理中无法实行统一的衡量标准。调查显示,我国市政工程建设中的施工队伍多由农民工构成。这类人员专业知识匮乏,且理论知识掌握不全面,自我约束意识较差。部分施工企业为获取更高的经济效益,在市场上招聘不具备专业资质的闲杂人员,如此就削弱了市政工程施工现场管理有效性,扰乱了管理秩序,降低了施工质量,市政工程施工现场管理难度加大。

### 2.3 施工现场不稳定性因素多

市政工程施工内容的复杂度较高,容易引发安全事故。首先,主体施工中流程复杂,工程施工中易于受地理位置及周边环境因素的影响,故而管理工作也需要应对诸多的挑战。而且市政工程自身涉及到多个利益群体,形成了较为复杂的利益关系网,这也加大了协调工作的难度。其次,市政工程施工中的不安全因素较多。施工人员无法严格执行安全措施,容易引发不同类型的安全事故,进而延缓工程的施工进度,企业也需要承受较大的经济损失。

### 2.4 施工管理方法滞后

立足发展现状,部分企业仍在使用传统的施工方法,无法顺应当前的发展需求,材料浪费问题也较为明显,阻碍建筑工程施工的有序开展。这一方面增加了工程的施工成本,另一方面也威胁了

市政工程的安全性。再者,立足传统施工建设,这也会加大工程成本,施工计划方面也存在着十分明显的不足,无法及时解决工程施工中的问题,降低了作业的效果与效率。

### 3 市政工程施工现场管理策略

为有效加强市政工程施工现场的有序性,保障市政工程施工现场管理的质量,管理人员就需结合当前存在的主要问题,采取切实可行的应对措施和管理策略。以下笔者就基于工程施工的不同阶段,分析市政工程施工现场管理策略,希望能够切实提升市政工程施工现场管理水平。

#### 3.1 施工准备中的策略

工程施工前,务必高度重视技术交底工作,以此充分保证工程施工质量和施工进度。技术人员要重视施工图纸复核工作,记录工程施工中的关键点,同时详细记录工程施工要点。再者,制定科学的施工计划,制定施工计划时需全面了解和掌握施工现场周边的环境条件,全方位结合调研结果制定科学的施工方案。最后,采取多种措施把控施工材料的质量,尤其要检测原材料的物理和化学性质,材料检测合格后方可应用于工程施工。

#### 3.2 施工阶段的策略

##### 3.2.1 完善施工方案和施工制度

首先,施工单位在市政工程施工中,需要全方位结合施工现场概况,科学调整施工技术和施工方法,高度顺应施工现场的总体要求。在完善施工方案的过程中,务必高度重视施工人员规范管理,以提升施工质量。

其次,建立科学有效的管理制度,充分展现制度的作用与价值。基于制度规范确保工作人员将各项工作落到实处,同时注重管理工作的科学性与有效性。

最后,在制定市政工程管理制度的同时也需制定市政工程管理监督机制。

在优化机制内容的同时,将监督工作落到实处,改善市政工程管理水平,而这也充分体现了市政管理制度的协调性,加强了市政工程管理的有效性。在调整和优化管理流程的同时,也可引导各部门积极配合,促进市政工程管理工作的有序开展。

##### 3.2.2 加强施工现场管理

进度管理尤为关键,市政工程与国计民生息息相关,对施工进度也提出了十分具体的要求。相关部门应结合工程实际和施工进度,定期或不定期协商,依据进度计划落实各项工作。工程施工前需指派专业人员加大监督力度,督查施工是否处于有序状态,如在巡查中发现有问题,要第一时间向上级部门汇报,并采取切实可行的应对措施,全方位保证工程的施工进度。

市政工程现场管理中,质量管理扮演着极为重要的角色,严格控制工程施工中的所有阶段和所有环节,除要控制施工材料外,还需采取多种措施加强施工技术、设备、人员管理,确保施工人员严格依据设计图纸操作,积极执行施工规范中的要求,督促施工人员树立强大的责任意识,不断提升工程的质量。

市政工程施工和施工期间,要树立安全作业理念,创建科学有效的安全管理机制。施工现场中,可以配置专门的安全管理人员,及时排除安全隐患,降低安全事故发生率。在施工现场相对醒目的位置,可以设置警示牌和警示语,协助施工人员树立安全理念和安全意识。不仅如此,施工人员在工程施工现场中还需佩戴安全工具和装置,如安全帽、安全绳和安全锁等。高空危险工种应更加关注施工安全。施工现场必须采取科学有效的安全防护措施,以确保工程施工的稳定性与安全性。

市政工程施工阶段,应加强环境管理,这也是保证工程施工质量、施工进度

和施工安全的关键要素。若想营造良好的施工环境,则施工人员和管理人员之间要做到默契配合,做好垃圾处理、材料分类、污水排放和设置排水沟等工作,从而创建安全文明的施工环境。

#### 3.3 优化调整施工后管理工作

待顺利完成市政工程施工后,务必高度重视竣工验收,并按照规定要求组织开展移交工作。施工管理人员应在工程完工后积极协助相关部门组织工程验收,验收时将工程质量和工程外观作为重点。此外,比较工程建设规模及设计图纸,确保二者高度吻合。一般而言,业主是完成市政工程总结报告的主体,报告的主要内容有施工工艺、施工前后概况及工程竣工效益和遗留问题等。利用总结报告能够有效加强项目的科学性与合理性,全方位发挥市政工程的功能,最大限度地规避对市政工程项目平稳运行的不利影响。

### 4 结束语

综上所述,市政工程施工现场管理的系统性尤为明显,为加强施工现场管理的有效性,管理人员需要具备扎实且丰富的管理知识,注重工程施工的稳定性和安全性。管理部门还需将市政工程施工现场管理作为重点,了解施工现场的实际需要,提高管理效率。管理人员也要第一时间做好总结工作,积极调整管理制度,优化管理流程,使其能够更好地顺应工程施工发展趋势和要求,加快现代城市建设前进脚步。

#### [参考文献]

[1]杨怡.市政工程施工现场管理的重要性及管理解决对策[J].低碳世界,2019,9(08):262-263.

[2]余福荣.市政工程施工现场管理的重要性及路径探析[J].住宅与房地产,2019,(15):113.

[3]余漓.市政工程施工现场管理难点及改进措施[J].建材与装饰,2019,(5):203.