

建筑工程造价的动态管理与控制探究

陈梦瑶

杭州市城乡建设设计院股份有限公司

DOI:10.12238/btr.v3i9.3375

[摘要] 中国的经济建设取得了前所未有的丰硕成果,城市化进程持续推进,给建筑行业带来了新的发展契机,各种各样的建筑工程如同雨后春笋纷纷拔地而起,在这种情况下建筑施工企业的数量也越来越多,想要立足于众多企业之间并取得发展,就必须尽最大可能提高经济收益。然而回顾传统的建筑工程造价控制工作不难发现,过去的造价管理措施本身的效果十分有限,难以为企业创造更大的利润空间。在这种情况下,我们有必要对建筑工程造价的动态管理与控制进行研究。

[关键词] 工程造价; 动态管理; 控制

中图分类号: TU723.3 **文献标识码:** A

随着社会经济快速发展,建筑工程规模在不断扩大,可以适应发展需求。在建筑工程施工中,造价管理是一项重要工作,传统管理方式逐渐暴露出弊端,存在严重滞后性。为了改善面临的情况,要发挥出动态管理的作用,对建筑工程整个过程中进行控制,实现资源优化配置,提高工程质量和经济效益。

1 建筑工程造价动态管控的简要概述

建筑工程造价动态管理控制,指的就是在传统建筑工程造价管理概念上,以时间变迁与市场变化为基础,在确保与工程造价客观实际走势相符合的前提下,将建筑工程实际造价始终控制在预期造价允许误差范围之内,保障建筑工程价格具有较高的公平性、科学合理性的动态过程。虽然一般情况下,建筑工程在开始建设时便会对建设成本进行预估,但工程在不断进行的过程中,受到工程项目变动、市场变化等各种因素的影响,工程比较容易出现资源闲置、浪费等各种问题,进而大大增加建筑工程成本。加之对于规模庞大、数量众多的建筑工程项目而言,其施工周期普遍偏长,所涉及的施工材料、设备等数量众多,因此,深入贯彻落实基于动态管控下的建筑工程造价控制,不仅能够有效控制建筑工程造价成本,避免出现资源浪费的情况。在保障

工程建设材料、设备、技术等具有较高质量水平的同时,也可以根据市场环境当中的各种不确定因素,随时对工程造价方案、造价计划进行相应调整,使得建筑工程及相关企业在面对市场变动时,始终具有较强的应对能力与良好稳定性。由此可见,动态管控下的建筑工程造价管理,对于实现建筑工程保质保量地完工,企业实现经济效益最大化的根本目标,均具有一定的积极效用。

2 建筑工程造价的动态管理控制原则分析

建筑工程造价的动态管理控制原则关键包含科学性原则,就是需要讲求管理控制的计划性、讲求管理控制的有序性和讲求管理控制的可操作性,完成建筑项目造价的动态管理控制处于计划之中,达到预期效果,确保建筑项目造价的方案全面完成,同时需要遵循现实性原则,就是在造价动态管理控制的时候,对于建筑项目的每一项信息实施及时地掌握,确定工程造价的详细内容,然后有方向 and 目标的实施动态管理控制,还需要遵循高标准原则,即选取建筑工程造价动态管理控制人才的规范严格化,关键因素就是这一管理控制工作对于管理人员的要求相对高,需要掌握相对成熟的专业知识,相对丰富的实践技能、技术、经验,然后可以实际的确保建筑工程造

价的动态管理控制质量处于渐渐提升当中,减少发生管理问题的概率,还有避免发生造价不可控的状况。

3 工程造价动态管理现状分析

3.1 造价管理方法不当

由于不同企业有着不同的施工背景,不同的建设方案,加之每次不同的工程的难度也不尽相同,所以,承包工程的施工单位必须对要接的工程有清晰、全面的了解,并且能够根据实际情况中预期外的问题及时制定有针对性的方案,对工程造价进行动态管理,但是从当前工程管理现状来看,许多核算人员在工程进行工程造价审核时,为了节省时间和精力,往往生搬硬套其他项目的方案和管理办法,不能具体问题具体分析,缺乏动态管理和控制。

3.2 缺乏完备的法律监管体系

工程造价管理是建筑工程建设中非常重要的一环,涉及投资方、建设方等各级承包商代理商的经济利益,正是由于其特殊性质和重要性,在这一过程中很容易产生腐败行为,而目前我国相关法律体系还不够完善,对于在工程造价过程中出现的各种不良行为还缺乏严格的规范措施,没有正规的监管措施,而且监管也不够全面,这样监管不足的状况就导致工程造价管理过程中的细节管理粗糙不够仔细,以至于导致最终建设成本的增加。

3. 3缺乏专业技能性人才

建筑工程工程造价对整个工程进度和质量的提高有着重要的影响,因此在现如今我国建筑工程实际过程中,更应该注重吸引专业技能性人才,进而在一定程度上使得建筑工程造价管控具体目标制定能够更加合理有效,但是在传统建筑工程实际发展过程中,相关企业并没有制定合理有效的人才引进机制,进而在一定程度上使得建筑工程相关企业对于人才的吸引力不足。

4 建筑工程造价的动态管理措施

4. 1提高建筑工程造价的动态管理和控制的重视程度

在以往传统的建筑行业中,大部分人错误的观念与现阶段的要求不符,因此,要提高建筑工程造价的动态管理和控制的重视程度,会直接影响建筑工程行业的发展。其主要体现在工程管理的方面,在以往的认知中对于工程的质量、管理、动态控制等方面不够重视,都认为想要加快完成整体业务,就是让工人加足马力,这是较为粗放的管理模式,会导致内部管理存在较多的漏洞,从而在使施工过程出现很多问题。因此,部分建筑工程企业必须进行改善和调整,弥补管理制度存在的缺陷。如何推进各项业务,就要提高建筑工程的动态化管理与控制的认知度,将其转战到一定的高度,能对问题提出具体的完善策略尤为重要。针对一些大规模的企业,社会与政府应当牵头和参与,对工程造价工作的动态管理认知多普及和宣传,促使高层管理人员和基层工作人员能够站在理论和实践

的角度,充分认识到动态管理与控制的必要性,在实践和战略的层面都能将造价动态管理与控制落到实处。

4. 2进一步的完善整体的管理制度

在造价动态管理控制中,要积极的构建符合公司实际发展目标的管理办法,对动态管理下的工程造价强有力的实施与控制。要贯彻工程造价动态管理理念,促使整个工程市场经济的发展,提高市场的竞争力,除了要做好相应的重视,工程建筑公司还应该在公司内部制定合理的管理制度,并将其运用到管理工作中,通过制度的方式推进造价动态管理控制的发展。在工程造价动态管理中,对于管理理论和设计文件等基础工作指标的完成做出评定处理,通过这样的方式才能不断的优化工程造价管理,促使公司工程的施工水平得以有效的改善,通过实施公司与个人约束的管理方式,让工作模式更具自觉性,让公司能够发展的更高效,提升公司整体的成本效益和影响力。

4. 3多方面强化动态管理控制

在工程造价动态管理与控制的工作中,需要从不同的角度和各个反面做出强化,以保证动态管理控制工作的有效开展。在建筑工程造价管理工作中,从多个方面考虑影响因素的合理性、专业性和科学性,将各项因素结合思考如何真正的做好相关的工作。对于一些潜在因素,应及时的做出相应的预警,运用有效的措施主动降低潜在威胁的风险度,将措施落实在实际工作中,有助于提升工作人员的积极性,减少工作时间成本,为下一步业务的推进建立可靠实际的基础。

4. 4提高工程造价管理人员的专业素质

工程造价动态管理与控制地有效进行离不开相关管理人员的大力支持,所以在健全相关体系这些硬件条件的同时,对管理人员专业素质的培养提升也不能忽视。可以利用公司企业的有利条件,聘请相关专业人员对员工进行专业素质教育,专业技能培训,呼吁员工积极参与,还可以设立一定奖励制度,激发员工的学习提高热情,根本目的还是为了工程项目更好地进行。此举可以充分发挥工程造价动态管理与控制的优势,帮助员工充分熟练掌握相关专业技能,提高专业素质,更能保障工程质量,为企业带来更高的收益。

5 结语

建筑工程造价的动态管理非常重要,因此,在以后的建筑范围发展中,要充分的关注工程造价动态管理的有关工作。与此同时,在注重这方面工作的同时,还要持续的对工程造价动态管理实施理论方面的研究,而且在研究的时候,思考到影响造价的多种原因,使得建筑项目的每一个阶段都可以获得有效的造价控制,这样来推动建筑项目范围的持续发展与进步。

[参考文献]

[1]张亚超.建筑工程造价的动态管理与控制方法研究[J].城市建设理论研究(电子版),2015,005(028):3898.

[2]王雨生.浅析建筑工程造价动态管理与控制[J].科技展望,2016,26(011):22.

[3]张瑞.浅析建筑工程造价的动态管理与控制策略[J].价值工程,2018,37(24):11-12.