

市政工程项目管理施工中的进度控制要点分析

王根茂

新疆志远诚信建设项目管理有限公司阿勒泰分公司

DOI:10.32629/btr.v3i8.3289

[摘要] 市政工程项目的发展加快了我国城市化进程。相对于普通项目而言,市政工程项目建设规模与投资规模都会加大,同时工程风险也会上升。要想保障市政工程项目质量,并在规定时间内交付工程,必须做好工程管理,统筹规划施工中的每一个环节。做好市政工程进度管理除了能够在工期内按时完成项目,还能提高施工企业的经济效益,将有限的资金效益最大化,提高施工质量,减少工程成本。本文对市政工程项目管理施工中的进度控制要点进行分析,以供参考。

[关键词] 市政工程; 项目管理; 施工; 进度控制; 要点

中图分类号: TU99 **文献标识码:** A

施工进度管理,可将整个工程的工期以及成本进行合理有效的控制,这样就不会造成人员、材料、资金方面的浪费,整体提高施工单位的经济利益。对于施工过程中出现的各种问题,做好科学合理的研究分析,做出针对性,通过科学的手段来解决问题,使工程能够顺利实施,可以如期的完成工程;施工进度的管理工作做的好,可以提高施工工程的质量,控制好项目的成本投入,安排好项目的施工时间,做好合理的规划,可以使市政工程得到如期的完成。做好管理的保障工作,大幅度的降低了施工的成本,施工企业的经济效益也能够得到有效的提升。

1 市政工程项目进度控制特点

1.1 制约因素多

当前市政工程项目施工建设规模往往较大,施工难度越来越突出,工期往往相对较长,较长的施工工期不仅仅不会降低进度管理的压力,往往还容易带来较多的制约因素,导致进度控制容易出现问題。比如在整个市政工程项目施工建设过程中,因为其往往现场条件并不是特别理想,尤其是对于市中心的市政道路建设以及给排水管道建设等项目,更是很容易受到施工现场各个方面因素的影响,容易导致原有规划的施工进度受到限制,无法形成较为理想的有序施

工建设。此外,在市政工程项目施工建设中,施工材料、人员、机械设备等物资的应用状况,也会对于施工进度产生明显影响,给进度控制工作增加了难度。

1.2 协调性要求高

市政工程项目施工进度控制在当前往往还面临着较高的协调度要求,只有确保整体施工建设较为协调有序,进而才能够维系较为理想的施工速度,有助于保障市政工程项目合理完工。在具体市政工程项目建设过程中,施工进度的影响因素不仅仅表现在各类物资应用上,往往还和施工质量、成本以及施工安全存在密切联系,如果施工质量出现问题,需要进行大量返工,必然也就会增加了进度方面的调控难度,容易延误工期;如果施工建设过程中出现了安全事故,同样也必然会造成市政工程项目无法有序开展,需要停工整顿,对于进度的影响同样也不容忽视;因为市政工程施工建设中成本管理不到位,在项目后半阶段得不到足够的资金支持,也会明显阻碍施工工序的执行,带来一些停工甚至烂尾问题。

2 市政工程项目管理施工进度影响因素分析

2.1 进度计划不合理

市政工程项目管理施工进度存在的问题首先和前期规划环节有关,因为施

工进度控制需要具备较强的计划性,只有前期进度计划的制定较为合理可靠,进而才能够更好保障施工操作较为流畅,不容易出现混乱局面。但是在当前市政工程项目进度计划设定中,往往因为其自身复杂性较高,或者是对于各个方面影响因素的考虑不全面,很可能致使构建的施工进度计划比较随意,过于理想化,难以体现出较强的可行性效果。

2.2 物资方面的影响

市政工程项目有序施工建设必然离不开物资的支持,因为物资的供给不及时,或者是在物资应用方面存在偏差,势必会给施工进度带来影响。比如在市政工程施工建设中没有做好物资方面的调度安排,施工材料以及机械设备的入场时间不合理,就有可能造成很多施工工序无法执行,容易出现较为严重的工期延误;如果施工物资的应用存在偏差,施工材料的质量性能不达标,或者是相应机械设备的型号不匹配,则有可能在带来施工质量问题的同时,在返工后影响施工进度。

2.3 施工方面的影响

市政工程项目施工进度受到的威胁和影响势必还来自于施工方面,因为施工效率不高,或者是在施工操作过程中相关技术的选用不合理,都会影响到施工进度。比如施工人员的参与效果不佳,

工作积极性不高,存在明显的消极怠工现象,势必也会导致工期延误现象出现;当然,如果施工人员的资质不佳,对于具体施工任务的胜任力不强,容易出现施工偏差缺陷的话,同样也会出现严重影响施工进度影响。从施工技术选用方面来看,如果过度依赖传统滞后的施工手段,施工效率必然不够高。

2.4 外界环境的影响

市政工程项目施工进度往往还会受到现场环境因素的影响,该方面影响往往不可控,但是一旦出现威胁不容忽视。比如在市政工程建设过程中,如果遇到了恶劣的地质灾害,势必会影响到原有的施工规划执行,在施工工期方面的延误是比较突出的;在市政工程建设过程中,因为遇到恶劣天气状况,很多施工工序因为质量保障要求,同样也需要停工,如此也会延误施工进度;施工现场中存在的一些既有管线或者是构筑物,如果得不到有效预防和处理,在施工中出现交互影响,也会给施工进度带来威胁。

3 市政项目管理施工进度控制要点

3.1 制定合理有效的施工计划

若想把握市政工程项目进度,要制定出合理、完整的项目计划,并且项目计划在施工过程中有较为理想的进度控制效果。项目管理人员在工程设计阶段,依据签订的合同和施工中会遇到的细节进行细致的研究和探讨,在多方的共同努力下制定详细的工程进度计划,以科学的依据为依托制定出的工程计划有良好的可行性。确定了项目工程总工期后,需要根据施工的各个阶段,结合施工难

度、技术要求等制定各个工程环节的具體施工时间。将工期细化,有利于进度管理人员更好的把握施工进度。在工期制定过程中要合理考虑到施工中可能会出现各种问题,例如计划变更,对这种现象要留出充足的调整时间,确保不会对后期施工造成较大影响。

3.2 提高施工效率

提高施工效率,有利于打造更为完美的市政工程,还有可能缩短工程工期。提高施工效率,要从以下两点入手:第一,提高市政工程施工团队整体素质和技术水平。在施工开始之前,选择与市政工程整体难度相匹配的施工团队,确保团队中的每一人都能在施工中发挥作用,坚决避免出现滥竽充数,影响整体施工效率和施工质量的现象。随着工程不断推进,施工企业要不断对团队人员进行培训,或者利用工资、奖金等,让其在施工过程中时刻高度集中注意力,按照工程计划进行施工。第二,引进高科技设备,减少人为因素对施工进度造成的影响,增强市政工程机械化水平,提高整体施工进度。例如在管道施工过程中,将顶管技术引入管道施工中,能够有效提高管道施工质量和效率,从而缩短工期。

3.3 优化物资管理、调配水平

将施工物资进行合理调配,也能有效缩短工期,提高施工效率。在工程计划阶段,进度管理人员要了解工程中会用到的各种物资。前期联系好所有厂家,施工开始之后,按照当前环节需求,调配所需物资进入施工现场。对物资调配做好周密计划,能有效避免缺少物资或物资不匹配造成的工程进度延长。例如,在混凝土施工环节,对所需要的水泥以

及其他各种配料的数量做好调查,并按照比例将其准备好,能够有效提高混凝土施工效率。在优化物资调配的同时,也要做好物资质量把控,以此来确定市政工程施工质量,防止返工等影响工程周期现象出现。

3.4 对施工环境进行有效管理

在施工开始之前,要做好工程现场周边环境调查。了解现场周围建筑物以及当地曾出现过何种自然灾害,分析这些因素对施工可能会造成的影响,制定相应对策,降低环境因素对工程周期带来的困扰。在施工过程中,进度管理人员也要时刻关注当地天气状况,提前做好预防或准备,并对工程工期计划做好相应调整。

4 结语

施工进度控制是市政工程项目管理在具体开展过程中非常重要的一部分,不仅会直接影响到市政项目的建设质量,而且还会影响到整个项目的实施效果。因此,在针对施工进度进行控制时,要从施工进度影响因素的角度出发,实现对施工进度有针对性的控制,这样才能够促使市政工程项目在建设过程中的效益可以得到有效提升。

[参考文献]

- [1]杨永武.市政工程项目管理施工中的进度控制要点探析[J].建材与装饰,2019,(31):169-170.
- [2]许照春.项目管理理论在市政工程管理中的运用阐述[J].价值工程,2018,37(36):42-43.
- [3]杨文婕.市政工程项目施工进度管理方法的研讨[J].建材与装饰,2019,(34):173-174.