

解析建筑工程管理模式现状及创新发展

于兴会

内蒙古自治区赤峰市喀喇沁旗住房和城乡建设局

DOI:10.32629/btr.v3i6.3167

[摘要] 现阶段,我国建筑行业发展水平显著提高,建筑工程管理模式也日益完善,但是工程管理模式依然存在明显的不足,阻碍了建筑行业的健康发展。因此,有必要深入分析、正确认识建筑工程管理中存在问题,并采取科学有效的应对措施,促进建筑工程管理模式创新发展。

[关键词] 建筑工程;管理模式;创新发展

当前,建筑行业发展势头正猛,但是工程管理模式依然需要不断调整和完善,传统落后的工程管理模式对建筑行业发展产生了一定的阻碍作用。建筑单位需结合实际,改进工程管理模式,推动工程管理模式创新,为建筑工程的顺利竣工提供助力。

1 建筑工程管理模式创新发展的意义

现阶段,我国国内基础设施建设情况日益改善,政府也投入了大量的人力和物力,城市化建设取得了阶段性成果。但是市场对建筑工程的施工要求也明显提高,需要建筑单位创新工程管理模式,改进管理质量,增大工程的综合效益。又由于建筑行业能耗较大,污染较多,为实现建筑行业的可持续发展,应当积极转变管理模式,坚持可持续发展道路,促使建筑工程向绿色化转型。

2 建筑工程管理现状

2.1 人才数量明显不足

建筑工程施工人员多为农民工,其综合素质较低,尚未接受系统的技术培

训。因此无法应对紧急状况,加大了工程建设的安全隐患。且建筑工程施工中,人才短缺较为常见,出现上述现象主要与劳动力需求量大,福利待遇差有关。如此,就降低了年轻人对建筑施工的兴趣,专业人才数量有限。工程师专业知识的欠缺无法保证设备的正常运行,设备无法发挥其作用,不利于工程的顺利开展。

2.2 建筑工程管理机制滞后

建筑工程管理中,管理体系建设相对滞后,建筑单位经常忽视管理工作。部分建筑工程企业为降低成本投入,未设立管理部门,由其他部门承担管理职责,因此影响了管理工作的效率,容易出现管理职责缺失或职责重叠等问题,进而引发较为严重的工程安全隐患,对建筑工程施工质量产生较大的影响。而出现突发状况后,由于相关机制的不健全,无法采取切实有效的处理措施,进而引发严重的工程质量问题,延缓了工程进度,威胁了人员安全。

2.3 管理方法不够先进

况来选择如何处理软土地基的方式,选取的软土地基技术合理的话,可以有效保证水利工程施工质量。

[参考文献]

- [1]王瑞博.关于建筑地基工程建设中软土地基处理的探析[J].中国室内装饰装修天地,2017,(21):95.
- [2]解银全,李超.水利工程施工

建筑工程管理中,部分管理人员未按照要求开展实地勘察,仅依据理论制定工程计划,降低了工程施工质量。再者,工程施工中容易受到环境、气候和人为因素的影响,使实际的施工进度与施工进度计划存在明显的误差。另外,部分管理人员依旧采用传统的方式制定施工进度计划,不重视现代科技的发展与应用,同样不利于改善管理水平。上述情况导致我国建筑工程管理水平较低,缺乏竞争力,无法顺应国际化发展需求。设计单位在设计工作中应高度重视建筑和机电设计,但是机电结构复杂性较强,无法实现设计总体承包机制,再加上我国建筑工程监督管理技术存在明显不足,管理不力,最终直接影响了工程质量。

3 创新建筑工程管理的有效对策

3.1 积极创新组织机构

传统建筑工程管理中,项目经理十分关键,其在工程管理中发挥了重要作用,项目经理需要在工程项目施工中科

实际情况进行,会更加稳定地基,保证地基质量^[4]。

4 结束语

总之,水利工程建设时,工程整体质量都受制于软土地基施工质量,所以,若想将工程需求满足,软土地基就要正确的处理,在施工过程中,有很多处理软土地基的方式,所以,要根据工程实际的情

中软土地基处理技术探析[J].居舍,2018,(15):42.

[3]纪春峰.探析建筑地基工程建设的软土地基处理及其质量管理[J].建材与装饰,2017,(25):92-93.

[4]范中斌.探析水利工程施工中软土地基处理技术[J].建筑技术研究,2019,2(5):161-162.

学配置资源,同时加强工程安全及质量管理,但是该管理模式不够全面,无法保证企业的长期稳定发展。在调整组织结构的过程中,需要高度借鉴国外的先进经验,促进工程管理的有序进行,以期缩短工程的工期,降低工程成本投入,提高施工质量。

3.2 推动管理体制创新

建筑企业发展中,需要建立科学的管理制度。为积极推动建筑企业的现代化建设,应建立科学的企业管理机制,注重工程的全面管理,加强工程管理的有效性。工程建设和施工期间,要求企业员工明确自身的职责,管理人员需不断协调不同项目间的关系,加强企业工程管理体制变革,及时解决施工中存在的主要问题。并明确企业各部门的责任划分,防止出现相互推诿的情况发生,确保问题发生时,可以快速的锁定责任人,并及时的进行相关问题的处理。

3.3 转变管理观念

企业发展中,管理理念十分关键,企

业的管理理念是推动建筑企业持续向前的核心动力。所以,为了更好的推动建筑企业的长久发展,应当树立正确的管理观念,积极引进并培养优秀人才,转变以往的管理理念,在管理中合理应用管理技巧,高度贯彻落实管理工作,保证管理模式与管理理念高度协调,不断总结经验,推动管理理念的创新发展。

3.4 创新管理手段

建筑工程前期竞标到后期验收均需高水平的管理手段和施工技术的支撑。所以,在建筑工程管理中,务必高度重视技术创新。加强技术创新可显著改进工程施工效率,而且这也可顺利解决传统施工技术存在的问题,推动工程施工的进步与发展。管理技术创新中,要求人员采取先进的技术方式,创建科学的工程管理机制,积极完善工程管理系统,增强管理机制处理工程问题的效率,以此改善业务管理水平,加强建筑施工的秩序性。

当前,实现建筑工程管理模式的新升级是当前建筑行业十分重要的问

题。建筑单位需要在充分了解发展现状的基础上,采取针对性解决措施,完善工程管理,创新管理模式,提高建筑企业的软实力,以此扩大企业的市场竞争优势,加快城市化建设进程。

[参考文献]

[1]田欣鑫,苏洋杨,朱洪顺.建筑工程管理中创新模式的应用与发展[J].建材与装饰,2020,(16):170+172.

[2]王水利.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].技术与市场,2020,27(04):170+172.

[3]刘银.建筑工程管理中创新模式的应用[J].建材与装饰,2020,(12):175-176.

[4]袁若宁.建筑工程管理模式现状及创新发展分析[J].财富时代,2020,(04):215.

[5]王锋.建筑工程管理中创新模式发展与应用解析[J].居业,2020,(1):184+186.

[6]沈海波,易纯勇,扶明举.关于建筑工程管理模式的现状及创新发展分析[J].建材与装饰,2018,(44):141-142.