

论水利工程施工管理问题及对策研究

林海燕 余翔 袁丹华
杭州承甲建设工程有限公司
DOI:10.32629/btr.v3i4.3059

[摘要] 近几年,我国水利事业迅猛发展,水利工程数量呈现逐年增加的发展趋势,因此,水利工程施工必须加强管理,发挥水利工程的社会价值。水利工程施工单位必须做好管理,严格落实规划方案,制定有针对性的管理机制,建立完善的质量保障体系,提高施工单位的质量控制意识,保证水利工程施工管理效率。针对水利工程施工管理过程中的不足之处进行分析,提出与之对应的优化方案。

[关键词] 水利工程; 施工管理; 问题; 策略

1 水利工程施工管理中存在的问题

1.1 工程管理制度不完善

在水利工程建设过程中,内部管理体制的完善程度是保证水利工程施工质量的重要前提,因此相关施工单位必须要做好水利工程建设的相关管理工作。但是在实际的工程开展过程中,由于部分水利工程单位在内部的施工管理制度上不完善,造成了很多管理工作无法顺利开展,对水利工程施工过程中存在的诸多问题无法进行有效的解决,直接影响到了整个水利工程的施工管理质量。

1.2 质量控制意识缺乏

由于水利工程的施工流程相对比较复杂同时施工周期相对较长,在实际的施工过程中,很多工程施工单位过分注重自身的经济效益,不断缩短自身的施工周期,造成了工程整体施工质量无法得到有效的保障。主要表现在施工原材料、人力资源成本等方面的缩减,在一些比较重要的施工环节当中,存在偷工减料等不良行为,直接造成了水利工程的整体质量不符合工程的施工标准。不但如此,还存在个别的工程承包单位,为了提高自身的经济效益,在私下转包过程中存在层层剥皮的行为,造成了工程施工的成本被不断缩减,内部的工程施工质量管理体系不完善,施工人员和施工管理工作人员数量不足,造成了整个水利工程建设无法顺利开展,影响到了工程的施工质量和使用寿命,严重的情况下甚至会造成工程坍塌等重大事故。

1.3 人员综合素质偏低

水利工程施工管理工作的负责人及管理人员的专业水平与职业素养与施工管理效果有直接的关系。随着国内水利水电工程建设的持续推进,现代化水利工程建设施工对各种先进施工技术工艺、先进施工机具设备的应用越来越多,对施工管理人员的要求也大大提高,但由于现代化水利工程的施工规模较小,承接工程的施工队伍规模并不大,因此,无论是施工技术人员、项目管理人员还是一线施工人员,其整体专业水平都存在着一定的不足,直接影响了施工管理工作的开展。

2 水利工程施工管理对策

2.1 制定完善的监管机制,为安全施工提供保障

水利工程施工建设中,要求管理人员必须根据具体情况,制定健全的管理机制,在此基础上,确定管理目标,同时,严格参照规章制度中的要求,肩负自身职责,约束管理行为,对施工全过程进行管理,确保施工工作有序、规范开展。管理人员也要发挥自身的价值,完善施工安全生产机制,秉承安全第一的原则,实施全面管理,严格参照制度规范与安全生产规范

中的内容,明确常见的安全事故,总结事故发生的诱因。组建安全管理小组,提高小组内部成员的安全意识,构建系统化的安全生产责任机制,要求小组内成员在实施管理的过程中明确安全生产目标,总结工作经验,弥补安全生产责任机制中的漏洞与缺陷,使之与施工管理要求相一致。要重视安全教育,对安全管理小组与施工管理人员实施二次教育,提高他们的安全生产意识,遇到安全事故后要及时解决,降低事故带来的损失。同时,要求施工管理人员强化宣传,组织各类宣传讲座及宣传活动,确保安全管理工作的有效性,满足水利工程施工建设要求。

2.2 完善质量控制体系

完善质量控制体系,是新时期加强水利工程施工管理中质量控制的基础环节。在质量控制体系的具体建立与完善的过程中,可以以金融中的信用体为指导,通过高效化信用评价体系的建立,进行施工单位的信用等级及履约情况的评估。并且在施工的过程中,针对工程质量、周期、精度安排以及成本控制措施等进行优化,从而督促各施工单位质量管控体系的完善。此外,完善质量控制体系,还需要水利工程项目单位做好自身实际情况的考察,根据问题进行针对性解决方案的制定,规范自身的施工作业方法,才能提高质量控制的有效性,促进水利工程施工行业的良性发展。

2.3 加快项目队伍建设

在市场经济环境下,建设行业的专业人才竞争虽然十分激烈,但对于政府部门与施工企业,要保证水利工程施工管理工作的有效性,工程设计、项目管理及施工队伍的建设仍然非常重要。从目前来看,市场中水利工程建设的一些施工企业在资质上参差不齐,因此,政府部门必须在招投标阶段对竞标企业的资质进行全面考察,并提高竞标企业的审核标准,禁止资质不符的企业参与竞标。确定中标企业后,也同样要展开深入调查,保证施工企业的施工技术人员、项目管理人员以及一线施工人员均能够拥有较高的专业水平。而在施工阶段,需要施工企业在正式开工前对技术人员、管理人员及施工人员展开培训教育,帮助其了解各种先进的施工工艺技术,明确自身的工作职责,从而为水利工程建设的有效推进提供保障。

[参考文献]

- [1]肖战权.水利水电工程的施工项目管理探析[J].湖北农机化,2019(21):32.
- [2]桑海涛.浅析水利工程施工现场管理存在的问题[J].农业科技与信息,2019(21):92-94.
- [3]陈洪芬.水利水电施工管理的创新策略分析[J].建材与装饰,2019(32):289-290.