

# 建筑工程施工现场管理探讨

仲彦彦

江苏省连云港市赣榆区住房和城乡建设局

DOI:10.32629/btr.v3i4.3032

**[摘要]** 建筑工程施工现场管理是建筑施工管理中的核心管理,现场管理是一项系统又繁琐的工作,它体现了建筑企业的施工管理的综合水平。加强施工现场管理,不仅能有效的缩短工期、保证工程质量、降低施工安全风险,而且还能提高施工企业在建筑行业中的竞争力,获得更高的经济效益和社会效益。目前,仍有许多建筑企业采用传统的现场管理模式,没有向现代化的现场管理模式进行转变。本文讲述了现场管理的重要性、现场管理应遵循的基本原则、目前的管理现状以及解决措施,以此来促进施工现场管理水平的提高。

**[关键词]** 建筑工程; 施工现场管理; 探讨

## 引言

施工现场就是建设工程项目施工建造的地点以及为建设工程施工提供生产服务的场所,它既包括项目工程的生产建造场所,又包括各种辅助生产建造的作业场所。施工现场管理是建筑企业施工管理的重要环节,运用科学的管理技术,对施工现场的各种生产要素实行高效的管理生产,保证工程项目的有序开展。

### 1 现场管理的重要性

建筑企业管理生产过程中,无论资金、人员、设备、技术等哪方面出现问题都会给建筑工程施工带来困难。所以,在建筑工程施工过程中要加强现场管理,使所有的生产要素处于良好的平衡状态,维持建筑企业的正常运作。加强现场管理的目的为,利用有限的资源获得最佳的经济效益。加强现场管理的优点有以下三方面,首先,现场是产品建造的场所,企业要降低生产成本、按期完成工程项目,而且还要确保工程的质量,这一切都需要在施工现场完成,所以现场管理可以直接创造收益。其次,现场是发现施工问题的第一场所,是企业活动的第一线,通过现场管理可以及时的掌握施工最新的信息及动态。最后,现场最能体现员工的情绪动态。员工任何情绪的变化都会反映到他的工作状态上,员工情绪的好坏直接影响施工的质量和生产效率。

### 2 现场管理应遵循的基本原则

#### 2.1 经济可行性

一项工程项目的建设,施工企业追求的是经济效益和综合社会效益。所以,施工现场管理首先要考虑工程项目的经济可行性。在现场管理中,

废渣,避免随意排放到水体中,改善水道的行洪能力;配备专人负责现场环境的清理,将生活垃圾运走<sup>[6]</sup>。

最后,形成完善的生态恢复机制。根据实际情况构建相应的生态恢复机制,适当的增加投资力度,完善相应制度和体系,做好自然环境的保护与恢复,减少水利工程建设对水生态环境带来的不良影响。

另外,工程规划和施工,要求施工人员充分了解生态环境因素,提升规划合理性的同时,确保后续各项工作得到全面监管和控制。在了解堤坝周边生态环境基础上,分析可能诱发的施工问题综合考量和配置,保证水利工程建设质量符合要求,维护水生态环境。

### 4 结论

综上所述,水利工程与社会稳定发展息息相关,在高度重视水利工程建设 and 运行管理同时,还要注重勘察区域实际情况,了解水利工程建设对水生态环境的不良影响,在此基础上整合资源,编制合理的施工方案,制定合理措施予以治理,减少对环境的污染和破坏,维护生态系统平衡。

要以施工进度规划和施工质量为准,在不影响工程建设进度和质量的情况下,优化施工资源配置,节约建设成本,确保企业经济效益的最大化。

#### 2.2 管理科学化

建筑工程的现场管理必须遵循科学化的管理模式,对施工流程进行科学的优化,以期加快施工效率来确保工程的按时完成。科学化的现场管理,可以通过提升施工的安全、提高施工质量、节省施工材料,来全面优化施工现场管理水平。

#### 2.3 管理的标准规范性

施工现场管理必须严格按照各项标准不断的进行规范。现场管理中运用到管理的标准规范性的包括,检查施工作业,物资流通、质量管理等,现场管理的标准规范性还要求管理人员明确现场的施工管理体系,明确各岗位的管理职责,确保现场施工不断走向规范性,提升施工效率。

### 3 施工现场管理的现状

#### 3.1 监督管理机制缺失

许多建筑施工单位没有完善的安全生产监督管理体系以及相应的处罚措施,施工单位中的安全管理人员不能定时、完整的对建筑工程施工安全进行监督管理,只是不定时的进行突击检查,这种方式的缺点为安全管理不到位,责任无法落实到具体的单位或个人,也是安全事故时有发生且屡禁不止的重要原因。

#### 3.2 施工人员安全管理意识薄弱

在实际施工中,许多施工企业在工程安全和进度发生冲突的时候,施工企业为了达到更高的经济效益而忽视安全施工的重要性。甚至有些单位

### [参考文献]

[1]王越博,刘杰,王洋,等.水生态修复技术在水环境修复中的应用现状及发展趋势[J].中国水运,2019,22(05):96-97.

[2]郭乙霏,王文婷.“引丹入城”水利工程建设必要性与可行性分析——以沁阳市为例[J].河南科技,2019,31(13):77-79.

[3]王永兵,张莉.漳河四千渠关于水生态环境建设的实践与探索[J].水资源开发与管理,2019,10(09):36-39.

[4]魏海平.浅谈小型农田水利工程建设对生态环境的影响[J].现代经济信息,2019,21(14):369.

[5]尚文韬.浅析水利工程建设对保护生态环境可持续发展的影响[J].四川水泥,2019,23(07):333.

[6]张云昌.建设环境友好型水利工程需要关注的九个水生态问题[J].中国水利,2019,(13):18-19+23.

为了获得更高的经济利益而不购买必要的防护设备。这种忽视施工安全的心态就会严重影响工程项目的质量以及施工人员的生命财产安全,所以,必须确保在施工现场管理时把安全生产放在第一位。

### 3.3 施工企业资源配置不足

目前很多建筑企业技术能力不足,施工现场依旧采用老旧的设备,这就导致了建筑工程存在很多的安全隐患,而且建筑使用时间短、消耗快等问题随处可见。而现代化建筑有更高的要求,这些陈旧的施工设备和施工技术无法满足现代化建筑的需要,这个问题不能够及时得到解决,对于建筑企业的发展会有严重的影响。同时,有些建筑企业已经认识到自己的不足,但是为了追求经济利益,对更新施工设备一拖再拖,想利用老旧设备榨取最后利用价值,这种思想在实际施工中不仅降低了工作效率同时也无法按要求完成建筑工程施工。

## 4 现场管理的手段及措施

### 4.1 工人施工前统一培训

针对施工现场工作人员素质水平普遍较低的情况,施工方可以考虑在每一个工程施工前进行统一的基本技能培训,同时对施工工人的整体素质进行考量。培训的内容不仅包括施工技术方面,也要包括施工人员的工作态度方面。培训的目的是使施工工人认识到施工现场安全管理对个人生命财产安全的重要性,同时培养施工工人责任意识。只有施工工人的整体综合素质不断的提高,建筑工程项目才能够最大效率的完成,同时这也是优化建筑工程施工现场管理的基本策略。

### 4.2 增强施工人员自我保护意识

建筑工程施工过程中,施工企业要定期对施工人员进行施工安全方面的学习和培训,并定期举行建筑企业相关法律知识宣传活动,使施工人员意识到施工现场安全的重要性,提高施工工人的安全意识并进行自我保护。施工工人的安全教育,不仅是建筑企业的责任同时也是施工人员自己的责任,建筑企业和施工人员要共同重视安全教育,增强自我保护意识,才能进行安全生产并保障建筑工程项目有序的进行。

### 4.3 优化现场全员的素质

建筑工程施工过程中涉及众多的工种及岗位,施工现场的一切事物和管理工作都是由现场人员实施的,所以激发施工现场全员的积极性和责任感,提高现场全员的素质水平,促进大家共同管理。充分发挥加强现场管理的主体作用,重视现场施工人员的技术提高和工作态度。还要充分发挥管理人员施工现场的主导作用,充分发挥管理人员的管理能力,与现场管理有效的结合起来。

### 4.4 加快施工设备更新

随着,科学技术的进步,施工设备也进行了更新。为使施工项目能够更加高效、专业的完成,施工方就要对施工设备进行及时的更新,同时采用先进的作业施工形式,保障施工速度和施工效率。使用新型施工设备能够克服传统作业中的弊端,加快施工进度以及加强施工安全性。施工企业在现场管理方面,要多学习国际上先进的设备和管理理念,紧跟建筑新时代的潮流,做时代的领头者。

### 4.5 加强现场管理检查与考核

为了推进现场管理的实施,就要做好施工现场管理的检查与考核。对施工单位的重点施工项目,要进行定期和经常性的检查和指导,各施工企业要加强现场管理效果的检查与考核,把现场管理的效果与施工人员的绩效相挂钩,充分调动管理人员的积极性。加强工程项目施工现场管理的检查与考核的根本目的就是为了提高企业的管理水平,增加企业的经济效益,促进企业的发展。

### 4.6 做好安全管理工作

为了做好安全管理工作,就需要建筑企业做到以下几点。首先,由安全管理人员对施工现场工作人员进行定期的安全教育培训,增强施工现场工作人员的安全和防护意识。其次,建立完善的施工安全操作规程,严格要求施工人员必须按照安全操作规程施工,并对施工人员安全施工情况进行实施监督。最后,在施工过程中,要以“预防为主”,做好施工前的安全准备工作并对防护用具定期进行检查和更新。

### 4.7 做好质量管理工作

质量管理工作包括:①施工质量的控制,不仅要控制施工过程中每道工序的施工质量,还要控制施工完成后的产品质量。②施工基础设施质量的控制,施工前要严格对施工所涉及的基础设施做好质量检查,基础设施质量的好坏严重影响着建筑产品的质量,所以,检测质量合格的物品才能进入施工现场。③施工进度的控制。要根据建筑工程项目的实际要求,编制施工进度计划,包括总计划、年度计划、季度计划以及月度计划,严格按照进度计划进行有序的施工,确保工程项目能够在预期时间内完成。④施工过程中机械设备质量的管理。在施工过程中要定期对施工机械设备进行检测和维修保养,提高机械设备的利用率和施工安全,以确保设备的正常运转和施工的正常进行。

## 5 结束语

总而言之,虽然近几年我国建筑行业的技术和设备已经有了很大的提升,但是在施工现场管理方面还是存在很多问题和弊端。建筑企业要重视施工现场管理,对施工现场的基础设施、施工安全、施工进度以及施工质量等方面进行有效的管理。我们要结合当前施工现场管理的现状,不断的总结和反思,提升建筑企业的现场管理水平,确保工程项目的施工效率和施工安全性,以此来促进我国建筑行业的长久发展。

### [参考文献]

- [1]刘卫东.探析建筑工程施工现场管理成效提升的方法运用[J].建材与装饰,2018(41):179-180.
- [2]黄永林.关于加强建筑工程土建设施工现场管理的探究[J].居舍,2018(28):130-131.
- [3]吕康星,张冰.建筑工程施工现场管理的重要性及措施分析[J].建材与装饰,2018(40):161-162.
- [4]刘洁.建筑工程土建设施工现场管理的优化对策[J].居舍,2019(04):125.
- [5]祁国柱.论建筑工程土建设施工现场管理的优化策略[J].居业,2019(01):151+153.