

谈建筑工程施工技术管理与协调工作

方剑飞 李传江

浙江富泰建设有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i4.3020

[摘要] 在建筑施工的经过当中,施工技术的治理是建筑行业管理工作当中的一份基础工作,把建筑工程施工当中的管理与协调工作进一步做好,不只是能够很好的把控项目的成本,还能够保证施工质量和施工过程的安全问题,为了可以在竞争越来越激烈的建筑行业里面长久的存货西区,建筑企业一定要更加关注并继续探索和优化建筑工程施工技术管理与协调工作。从根本上面对企业的核心竞争力继续加大,给企业的成长打下坚实的基础。

[关键词] 建筑工程; 施工技术管理; 协调工作

1 建筑工程施工技术管理的基本内容

建筑工程施工技术的管理工作一般指的是技术培训与技术管理制度部分,这种情况下,建筑技术的研究和使用、安全技术及其技术交底等基本部分也包含其内。在通常的状况之下,建筑工程施工技术当中的内容是在内业的管理内容的范畴之内的,像是,在依据有关建筑工程施工技术标准吗,设计人员制定出了建筑设计施工的施工规范和指导文书,在很大的程度上可以使施工人员得到相关的培训。与此同时,也含有依据相关文件制定的管理制度等方面的内容。另外的一方面,在施工经过当中制定的实施方案与建设技术实施做的前期预备工作都是在外业的管理内容的组成部分上面开展的。

2 做好工程项目管理的协调工作应注意的几个方面

2.1项目部全体人员必须牢固树立“和谐氛围”是做好一切工作基础的思想意识。众所周知,构建和谐社会是我国当前的一项国策,而构建和谐的工作环境是现代管理所提倡的一项重要原则。对于工程项目来说,由于建筑工程的特殊性,施工过程中涉及到的各层面的关系的复杂性,要实现和谐氛围,协调工作就显得尤为重要。因此,项目部全体人员应通过学习和不断的教育,充分认识到协调工作的重要性,在日常工作中努力做好本职工作,用友好的语言、和蔼的态度来帮助、支持其他部门工作,及时沟通工作中出现的各种矛盾,努力创造出和谐的工作氛围。这是做好其他一切工作的基础,没有和谐的工作环境什么事也做不好、做不成。

2.2加强项目部各层面的沟通是做好项目协调的必要手段和方法。沟通可以是思想交流,也可以是施工技术交流、工作上的支持和帮助,还可以是其他方面个交流,总之,沟通是解决项目实施过程中各种障碍的最基本方法。多年的事实证明,沟通是实现和谐工作氛围最有效的一种手段。任何组织和个人发生争执或矛盾后,只有通过沟通才能实现和解,通过沟通不但可以解决各种协调问题,如,施工技术问题、施工过程和方法、对问题的认识和理解、对项目管理方法和施工程序中的矛盾、困难和不一致等,而且还可以解决相关人员心理行为的障碍和争执。对于项目来说,项目经理部内部情况沟通的好坏,是测定项目管理效果的最好尺度,项目目标能否成功实现,很大程度上取决于项目经理部能否成功地进行沟通,即能否成功地做好协调工作。

2.3对具体问题要进行认真的分析,对不同的问题采取不同的方法手段。在项目协调过程中必须坚持具体问题具体分析的原则,对于每一个需要协调的问题都必须先分清它的性质、类型、主次等要素,然后制定出最合适、最有效的解决途径。如,对于内部人际关系的协调主要应依靠各项规章制度,通过做思想政治工作和内部教育培训,逐步提高人员素质等方法来实现和谐;对于项目经理部与企业管理层之间的管理协调,应严格执行《项目管理目标责任书》,借助主管领导或相关部门进行协调;对于项目经理部与作业层之间关系的协调,应严格履行《劳务分包合同》和执行《项目管理制度和办法》,通过个别交谈或会议等形式进行协调;对于项目经理部内部供求关系的协调,必须依靠编制的资源需求计划并通过物资供应部门、调度系统和调度人员的作用进行协调;对于项目经理部与建设单位和监理单位之间的协调,应以沟通为主,协调的目的是搞好协作,协调的依据是执行合同,协调的重点是资金问题、进度问题和质量问题。因此,项目部各级人员必须高度重视并认真做好这个层面的协调工作。

2.4项目协调还要注重动态管理的协调。项目的协调工作贯穿于项目管理的全过程,但是,由于工程项目的实施是分阶段实行的,项目各阶段所存在的问题有所不同,因而在项目协调过程中还必须根据各阶段的实际情况抓好协调的重点,如,在项目实施初期主要是远外层和供求关系的协调;项目施工期间主要是内部关系的协调和近外层关系的协调;后期的协调重点则是近外层关系及合同与法律法规约束关系的协调。项目部主要领导应根据项目的进展,适时准确的把握各种关系的发展事态,以及在项目进展的不同时期和各层面工作关系相处情况,及时有效的进行沟通,化解各种矛盾、解决各种争执,营造和谐工作氛围,从而提高项目运行的效率。

[参考文献]

- [1]徐忠.绿色建筑发展过程中存在的问题及解决措施[J].住宅与房地产,2019(31):19.
- [2]刘新力,张卫东.市政建筑工程质量与施工技术管理路径探究[J].建材与装饰,2020(02):142-143.
- [3]李红.探究装配式建筑工程监督[J].城市建设理论研究(电子版),2019(15):42.