

建筑工程管理的重要性与创新方法探讨

田甜

天津天一建设集团有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i3.2994

[摘要] 为了提高我国建筑工程管理的能力和水平,进一步探索建筑工程管理创新的具体方式,本文将系统地分析建筑工程管理的重要性和创新方法。首先,从实施建筑工程管理开始,并概述内容的重要性。其次,分析了我国建筑工程管理中存在的问题。最后,从工程管理的概念,管理方法,管理技术和绿色施工管理的角度,提出了建筑工程管理创新的具体策略和意见。

[关键词] 建筑工程; 工程管理; 重要性; 创新方法

1 建筑工程管理的重要性概述

1.1 实施建筑工程管理的重要性

对于建筑工程本身来说,这是一个高风险的项目,有许多因素威胁着该项目的成功完成和投入运营后的正常使用。所以,为确保施工项目的整体质量水平和安全,施工企业必须首先建立一套健全的工程管理制度,加强对施工项目风险因素的控制,使有关施工人员的安全得到保障,通过制度的保证,提升施工单位的整体执行力,同时确保了施工项目的进度,有效减少了施工项目中的事故风险,提高了企业的应急能力和预防水平。

1.2 实施建筑工程管理内容的重要性

1.2.1 成本管理。成本管理是对工程所有成本的管理,即预算成本,计划成本和实际成本。企业成本管理直接影响企业的经济效益,是企业合理配置资源的重要环节。大多数成本管理都以项目经理为领导核心,以生产为管理对象,按照专业造价人员的分工不同,共同实现造价管理。通过全面控制建筑的连接,并根据建筑标准,确保管理人员控制项目成本,从而加大企业利润。

1.2.2 质量管理。质量管理是整个建筑项目管理的核心内容,不但会影响建筑的施工质量,而且关系到人民生命财产安全,这对建筑行业具有重要意义。而且质量管理的范围非常广泛,不仅包括施工材料的管理,还包括施工人员,施工技术以及施工设备和过程的管理。

1.2.3 安全管理。建筑业是对劳动力的巨大需求的产业,由于我国是一个人口众多的国家,劳动力资源非常丰富,因此无需为此担心。但是,由于人员众多,施工环境特殊,安全事故频发,这不但影响工程施工进度,而且使许多施工工人的安全得不到保障。所以,增强安全管理可以有效避免各种安全隐患,确保工程按时完成,并提高企业的经济效益。

2 目前建筑工程管理存在的问题

尽管建筑工程管理在施工过程中起着非常重要的作用,但是在实际的施工过程中仍然有很多问题需要解决。在这种背景下,我国的建筑工程已进入竞争激烈的阶段,充分意识到工程管理对建设的重要性。但是,目前中国建筑市场竞争的重点是缩短项目周期,很多公司忽略了项目管理对建设的重要性,这造成了很多建筑的快速建造,但是工程质量达不到标准,质量大大下降,让改成管理只停留在建筑业发展和建筑市场平稳运行中经常发生的表面现象上,无法发挥其作用和价值,无法确保施工安全和施工人员安全。建筑工程的信息水平不高,这与其复杂且不断变化的建筑市场规律和趋势不符,在这个信息时代,建筑企业的工程管理人员无法在日常工作中有效地收集数据并建立企业专用的数据库。最后,在施工过程中经常会浪费建筑材料,因为在实际管理过程中,有些管理人员无法很好地控制材料的采购,这些材料无法满足实际的设计需求,当这种情况发生时,它们只

能购买新材料,这不但会增加建筑成本,而且会浪费资源。

3 建筑工程管理的创新办法

3.1 创新工程管理理念

工程管理理念在其构建过程中具有强大的领导作用,为了有效地实施工程管理,公司需要创新工程管理理念,选择高素质的管理人才,组建专业的施工管理团队,对施工管理进行投入。另外,企业还应注重对管理人员的培训,以克服传统管理理念和管理方法的不足,采用相对先进的管理方案,为管理人员提供准确衡量工程管理的时机,在此基础上掌握工程管理要点,采用较为合适的技术手段,加强对建建筑工程的管理。

3.2 创新管理技术

在当今社会,信息技术已应用于各个行业,为了提高建筑工程的管理水平,企业不能盲目使用传统的管理模式,他们需要创新工程管理技术,把工程管理技术和信息技术进行融合,以实现建筑工程的信息化管理。

3.3 加强绿色施工管理

绿色施工是指施工过程中使用的材料和产品的性质,既节能又环保,在这样的建筑中,使用了部分或全部可再生能源。在实施绿色施工管理过程中,绿色建筑是国家能源的重要组成部分,企业必须首先在整个建筑工程中具有绿色管理理念,不但要节约能源,还要认真考虑选择环保和环保能源。同时,有必要降低能源消耗过程中的环境污染,以基本实现绿色施工。其次,要对建材进行绿色管理,企业在选择建材时应注意使用低碳环保材料,并注意其性能,特别是用水,废水应按要求及时处理,应合理选择水源,以免废水资源化。

4 结束语

建筑工程管理是大多数建筑企业当前管理工作的基本内容之一,是企业持续健康发展的重要手段,也是工程管理工作顺利高效发展的重要方式。所以,施工企业必须与时俱进,坚持实事求是的原则,结合公司自身的经营状况和市场的实际需要,加强工程管理方案和工作创新升级,做到科学合理。工程管理为公司的可持续发展注入新的动力,并使公司的成本控制和经济效益达到最高水平,必须将施工质量水平提高到新的高度,从而为整个建筑业的发展做出贡献。

[参考文献]

- [1]王双成,杨林.建筑工程项目管理的重要性与创新方法研究[J].住宅与房地产,2019(16):151.
- [2]付明亮.建筑工程管理的重要性与创新方法研究[J].河南建材,2019(03):84-85.
- [3]千现峰,陈嘉天.建筑工程项目管理的重要性与创新方法研究[J].江西建材,2019(05):214-215.