

刍议项目管理在土木工程建筑施工中的应用

潘奇军

DOI:10.32629/btr.v3i3.2979

[摘要] 随着社会的发展,我国的土木工程的发展也日新月异。构建专业管理团体,加强项目管理有助于构建专业的土木工程施工管理团体,进一步明确土木工程施工管理的具体任务,找出土木工程施工管理的具体要求和指向,达到提高土木工程管理的科学化水平,进一步提高土木工程项目的整体质量。

[关键词] 项目管理; 土木工程; 建筑施工管理

1 土木工程施工中开展项目管理工作的必要性分析

首先,有利于解决施工中的重点难点问题。在建筑工程施工之前需针对工程设计相应的施工方案,并且根据工程的进度来对方案不断修改完善,这时就需要项目管理人员对建筑工程中所存在的技术方面问题进行检查分析,从而提出相应的解决措施,保证方案的可靠性、可行性。其次,在土木工程建筑中开展项目管理工作,能够有效地保证工程建筑的质量。因为项目管理部门在施工前会对建筑使用的材料质量、工作人员的施工技术水平等方面进行管理控制,对于工程中出现的问题进行解决,从而提高工作人员的积极性,有利于促进工程建筑施工顺利进行。最后,土木工程施工中开展项目管理工作可以对建筑工程的投入成本进行有效控制。在建筑工程中,投资成本涉及到建筑工程中每个环节,一旦操作不当就会加大建筑工程的投资成本,影响建筑工程的经济效益,而开展项目管理工作可以根据市场的发展情况对建筑工程的项目内容进行调整,从而对项目工程的投入成本进行控制,也有利于提高项目工程的经济效益。

2 土木工程建筑施工管理现状分析

2.1 资金管理问题

资金管理是土木工程建筑施工管理非常重要的项目之一,但是从现状来看,在此环节管理过程中,存在部分土木工程项目承包方考虑到在项目招标过程得到一定优势的情况,然后有意降低工程项目造价,这样会导致建设项目出现资金短缺的情况,使得项目工程的开展难以如期进行。并且,存在部分资金管理工作人员素养不高的情况,难以使项目资金得到合理、科学地应用。

2.2 项目质量管理问题

在土木工程建筑施工过程中,项目质量管理的内容较多,比如:项目安全管理、现场施工作业管理、安全技术管理,均属于项目质量管理的范畴。然而,从现状来看,在其项目质量管理过程中,可能存在管理制度薄弱、执行力弱化等问题,使得管理如同虚设,难以提高项目管理的质量。

2.3 施工进度管理问题

在土木工程建筑施工过程中,加强施工进度管理工作,确保施工作业如期进行、如期完工,才能够控制施工的工程造价。但是,现状下,部分土木工程建筑施工项目可能存在施工进度管理薄弱的问题,比如受到施工人员、技术等多方面的制约,出现施工延误的状况,使得施工项目无法如期完成,显然这将增加施工工程造价,不利于施工项目整体效益的提升。

3 项目管理在土木工程建筑施工中的具体应用分析

3.1 加强项目资金管理

一方面,对于项目负责人来说,不可对项目建设资金擅自挪用;需对每一笔项目资金的支出认真落实。另一方面,需对项目建设资金合理分配,使资金合理应用到工程项目建设工作当中,使资金浪费及滥用等问题的发

生得到有效预防控制。此外,为了使项目资金管理得到有效强化,需注重项目资金监管制度的完善,做好项目资金运用的审批工作,加强项目资金使用预算,结合施工项目的具体情况,认真核实项目资金使用情况,使每一笔项目资金得到合理应用,且均具备完善的财务凭证记录等。

3.2 加强项目质量管理

要想做好土木工程建筑施工的项目质量管理工作,对于各施工单位来说,需做好技术交底工作;与此同时,基于项目施工作业开展前期,对于项目管理工作,需对施工现场进行严谨检查,并进一步加强各环节的质量监督管理工作,通过做好这些工作,使项目质量管理得到全面强化。例如:为了使项目质量管理得到有效强化,针对土木工程建筑施工涉及的材料、施工机械设备、施工技术,均有必要加强严格监督管理,保证建筑材料的质量符合施工准则,保证施工机械设备性能优良,排除施工故障,并保证施工技术落实到位,从而使项目质量管理得到全面强化。

3.3 加强施工进度管理

为了加强其施工进度管理,一方面需以工程项目施工工期为依据,由施工单位对施工工期进行严格控制;与此同时,仔细分析影响施工工期顺利进行的各项因素,并制定合理、科学有针对性的解决方案。另一方面,对交叉施工作业进行合理科学安排,在工程项目建设工作当中,灵活地进行交叉施工作业,促进施工效率的提升。并且,对于施工单位,需以施工进度要求为依据,制定施工应急方案,避免由于施工风险事故问题导致施工进度受到影响的状况发生。比如:施工遭遇雨雪天气,使得室外施工受到影响,考虑到施工进度不受到影响,可合理调动施工人员,先进行室内施工作业,然后等雨雪天气过去以后再进行室外施工,以此使施工工期得到最大化缩短,确保整体施工进度不受到影响。

4 结语

土木工程施工管理是需要全程参与的管理工作,其需要土木工程项目管理部门以完善的管理体系为基础,以严格实行与人才培养为重点促进项目管理工作的实施,为保障施工质量、提高施工企业经济效益、提高施工企业综合市场竞争力奠定基础。

[参考文献]

- [1] 单国新,张驰.项目管理在土木工程建筑施工中的应用[J].中国标准化,2019(20):25-26.
- [2] 周师,程小航.关于项目管理在土木工程建筑施工中的技术应用研究[J].居舍,2019(29):8.
- [3] 王卫蒲.项目管理在土木工程建筑施工中的应用研究[J].中国建材,2019(10):125-127.

作者简介:

潘奇军(1989--),男,广西南宁市隆安县人,壮族,本科,工程师;研究方向:土木工程。