市政工程施工现场管理存在的问题与研究

吴自海

河北泽辉市政工程有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i3.2966

[摘要] 为了保证工程的建设进度,增强对建筑施工现场的管理可以有力的保证地方政府项目的整体质量。很明显,当前在我国大部分地区的工程施工现场中依然有很多的问题暴露出来。负责当地工程建设的施工单位需要不断提高自身的施工能力。首先,工程建设管理者仍需要加强更多的科学管理手段,指导工程进行。再次,管理者需要找出工程现场中的缺陷,并提出科学有效的解决方案。

[关键词] 市政工程; 施工; 现场管理; 问题与对策

在当前形势下,中国各地工程项目如雨后春笋,大量涌现。同时伴随着地方政府建设在管理上的要求越来越高,难度的加大也意味着对相关管理人员的挑战增强。目前,相关人员已经意识到城市土木工程管理的不足并在采取积极措施改进工作,取得了一定成效,提高了土木工程的施工管理水平。但是,在很大程度上,工程管理上的不足仍需要引起我们的重视,需要投入力量加强改进。所以,在市政工程建设管理中出现的诸多问题以及应对方案有必要进入深入研究。

1 市政工程施工现场具体特征

随着十九大的召开,国家推行新的利民政策大大促进了城市化的建设,各地市在基础设施建设中投入了大量的力量,与之增加的市城市居民数量的增多。为了防止不法分子对工程质量的偷工减料,如何保证市政工程的施工质量,是重中之重。以下是市政工程建设的一些具体特点。(1)大部分市政建设项目选址在市中心等人流密集的地区,为了保证人们正常生活的同时,就需要多个项目同时进行建设,大大增加了工程的难度。(2)本地市政工程与其他项目相比,具有规模大,复杂性强的特点。其中隐藏的诸多风险也会左右工程的进度。(3)由于市政项目的选址多位于商业或居民区附近,施工现场即使增加大量的安全警示标志,也会有一些无法预知的风险,这就增加了安全保证的难度。

2 加强市政工程施工现场管理的重要性

安全问题无小事。市政工程工程施工不是纸上谈兵也不能敷衍了事,它是关乎工程质量与作业人员生命安全的头等大事。例如,在上下班高峰期的市内主路上,因为施工人员的疏忽未放置安全警示牌,导致一名路人不慎跌伤。在大量案例中我们可以发现,大量的施工现场事故都是因为现场管理不够严谨负责而导致的。这种对市政工程施工现场管理重要性认识的不足还会导致工程施工工作人员对于安全的麻痹大意,从而造成施工质量的不合格以及施工现场的安全事故的发生。此外,市政工程施工现场管

理对工程完成的质量及进度会产生直接的影响。市政工程施工现场管理非常重要,其重要性体现在工程的方方面面。

2.1 公路工程施工现场管理存在的问题

从管理的流程来说,市政工程施工现场管理可分为三个步骤:①安全检查;②现场测试;③正式设施管理。需要特别关注的是,这三个步骤相互影响相互交叉,并不是独立存在的,它们之间有着千丝万缕的联系。虽然现在的市政工程施工有着明确而严格的规定,而且有定的规章制度可循,但是在现场管理中仍然会出现不少的问题。主要问题有以下几个方面:(1)管理水平落后,施工人员管理难度较大。参与市政工程的施工人员大多是未经培训的农民工工人,它们普遍受教育水平低,再加上施工企业对市政工程的不重视和对成本的控制,从而不给农民工培训,这就为市政施工现场的安全埋下隐患。未经专业的统一培训的农民工往往安全意识不足,在工程操作上不按规范操作,甚至对生产工具和生产材料有不足的认识,这在具体施工时就会出现各种各样的问题。从而导致施工现场的混乱,严重影响工程进度和生产质量水平。(2)市政施工现场的管理者本身对安全管理的意识不够重视。管理者看不到市政建设的复杂性,只认为始终工程很简单很随意,往往在意识根源上就造成了对施工现场安全管理的忽视,再加上农民工往往不太服从管理,很难服从较为严格的管理制度,也导致了施工现场管理者对安全问题的不重视。(3)行业内对专业的管理人员极度缺乏。作者在本市多个市政工程施工地上考察,最常见的情形是一名管理者在现场管理三四十名施工作业人员,且市政工程大多面积较大,很显然一个管理人员无法全面的对三四十名工人同时进行管理和监督。如果发生突发状况,管理人员不论在数量上还是管理水平上都很难及时处理。这也是大量事故和工程现场矛盾发生的原因。这导致市政工程施工现场专业管理人员缺乏的重要原因在于市政工程相关部门总是想当然地认为,市政工程就是种种花、栽栽树、铺下沥青、画几道白线,相关领导及责任人总

目前社会比较重视结果,将效率作为关注重点,市场竞争持续激励,因人们工作压力不断增加,人们身体状况呈现持续下降趋势,所以,若要营造优质居住和工作环境,提升使用者综合素质,可以保证使用者具有较高生活质量,坚持按照健康发展原则进行,如芳香植物与绿色植物均具有保健和药用价值,应该积极培养保健植物。

4 结束语

在新时代持续发展下,绿色施工技术作为新型理念,将其应用于建筑装饰装修中,可以实现预期建设目标。因此,本文主要进行建筑装饰装修工程、绿色施工技术研究,全面掌握技术内容,将其应用于各个环节,除了可以提高工程安全性之外,还能提升居民整体生活质量,避免有害物质与材料再次使用,进而改善传统高污染情况,尽可能实现低碳环保。

[参考文献]

- [1]赵建英.建筑装饰装修工程中的绿色施工技术[J].建材与装饰,2019,(31):29-30.
- [2]蒋洁燕.探建筑装饰装修设计施工中的绿色材料应用实践分析[J].建材与装饰,2020,(4):125-126.
- [3]郭鹏,谢亮,何伟,等.基于建筑装饰装修工程中绿色施工技术应用的思考与实践[J].建筑·建材·装饰,2019,(16):86-87.
- [4]张旭.建筑装饰装修中低碳生活理念的应用[J].建材与装饰,2019,(36):110-111.
- [5]刘健.浅谈建筑装饰装修工程中绿色施工技术的有效运用[J].魅力中国,2019,(34):359-360.

认为市政工程简单,因此,对市政工程施工现场的管理工作不大重视,自然而然,也不会浪费财力去聘请或者去培养专来的管理人员了。

3 管理上存在问题的原因

3.1 施工设计方案的可行性较低

总体来说,施工方案可行性低有两个方面的因素。第一,前期准备时不够重视,导致准备周期短,准备不够全面,没有根据市政工程实地来优选施工方案,进而许多实地出现的问题和因素没有被考虑进方案;第二,上文中所示,农名工专业不足等在施工中遇到的突发情况或者纠纷,往往需要管理者花费很长的时间去处理,从而使工程不能在预定工期内完成。

3.2 工程施工安全性意识缺失

当前科技及政策形势下,我国专家对安全施工和文明施工的相关研究不足,政策和对材料安全等制度制定方面也不足。这就直接导致管理者在市政施工过程中,很多方面无法可依、无据可依。比如之前某一案例,建筑单位的生产材料使用规范不足,导致了施工现场出现一些安全问题,甚至威胁到施工人员的人身安全,对整个工程的质量也产生影响。

3.3 监督管理体系不健全

在我国目前大部分市政工程建设上,所涉及的施工单位和施工人员的数量往往不足以支撑施工单位的整体质量通常会由多个施工单位同时承接项目。也就是说,在同一市政项目内,有多个工程工地同事进行。使得整个项目化整为零,增大了工程统一管理的难度。主要体现为,第一,管理人员的数量多以及参差不齐,难以做到全部统一管理,可能产生各自为阵的现象;第二,在统一管理的工程进度上难以保证。设计及通知等方面传达较慢,可能会影响工程的进度;第三,多个项目同时进行,如果在项目过程中没有完整的监控系统并实施,则还难实现整体项目质量。

4 市政工程施工管理改进对策

4.1 做好施工作业人员培训管理

市政工程管理现场的施工操作必须需要有专业的培训和管理监督,不但管理人员需要专业的统一培训,农民工这些参与实际操作施工人员更应当进行足够的有效的培训。提升农民工素质就是提升市政建设工程的速度和质量。大量且日常的安全培训能够有效避免安全事故的产生,不仅保证施工人员的人身安全,也能够保证整体项目的安全性。

4.2 多方面加强工程质量管理

在建筑、道路等工程施工过程中,在各个方面增加对项目质量的控制,降低多种因素对工程质量的影响。第一,严格控制填充材料的质量,减少泥

土和冻土的比率。在灌装的程序结束之后,严格按照要求进行压缩,质量验证单位严格论证后再进行下一步操作。第二,垃圾填埋后,必须路面进行人工灌溉,以防止路面沉降。保证施工项目工程的质量。最后,在混凝土浇筑过程中必须严格控制混凝土填充率,以保证水泥混凝土的质量,避免出现开裂。

4.3 施工管理机构的设立

在本地市政工程施工现场的管理过程中,更加细化的执行有关管理工作,通常做法是在建立管理组织时,委任项目经理为项目的第一负责人,这是一种较为常见的做法。在我们实际考察中发现,第一责任人的委任,非常有效的保障了施工现场的指挥功能。对各个部分的技术和管理人员能够提供有效的数据。在市政工程现场的具体施工管理人员安全等问题,起到有效的监督作用。

4.4 保障施工现场安全

在具体施工现场进行中,不管施工期限或者施工目的如何,首要任务和目的是保证施工建筑的安全和人员安全。前者保证了建筑的质量,后者保证了施工过程的正常运行。绝大部分市政工程项目巨大,工程时间持续很久,施工过程中出现的问题多,在工程工地上潜伏着大量的隐患。针对这种特殊性,设定必要且及时的应急方案和补救措施是相当有必要的。针对施工现场的施工人员安全问题,必须给与人员专业且有保障的安全措施和防护用具,市政施工现场张贴安全警示语和条幅也能时刻提醒施工人员的安全意识。

5 结束语

总而言之,市政工程已经深入每一个市民的生活,每个城市的参与者的生活生产都不能离开市政建设。安全有效的管理市政工程项目现场施工项目环节,可以提高整个市政建筑的整体质量。因此,从政策的出台到管理人员的专业水平,再到现场施工人员的施工细则,安全生产都是市政建设不可获取的条件。

[参考文献]

- [1]郑希.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策分析[J].质量探索,2016,13(01):68-69.
- [2]莫汝波,吴潮武.市政工程阶段及竣工结算阶段造价管理与造价控制研究[J].珠江水运,2019,(03):49-50.
- [3]江明.市政工程施工技术通病与对策研究[J].安徽建筑,2019,26(03):52-53.