建设工程施工合同管理及索赔问题的研究

李秋芳

广西建工集团联合建设有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i2.2908

[摘要] 社会经济的稳定发展推动了我国现代化社会的发展,建筑行业在此种情况下更是得到了广泛的关注和重视,基于群众维权意识不断提升,在建筑工程中,合同的制定与管理也成为目前建筑工程中主要关注的重点环节。但是在实际研究中应该发现,目前我国市场经济体制仍然存在不成熟的情况,由于法律制度缺乏完善性,所以建筑行业中合同制定与管理也存在明显不足。基于此,本文就将对建筑工程施工合同管理与索赔问题进行详细研究,希望对这一工作的开展提供重要帮助,最大程度上控制和解决施工过程中出现的各种经济与管理问题。

[关键词] 建设工程; 施工合同; 索赔问题

和先进的发达国家相比,我国施工合同管理工作的起步时间较晚。虽然近年来我国建筑行业市场发展水平已经实现了稳定提升和发展,但是在激烈的市场竞争下,仍然存在经济效益不稳定情况,这也意味着建设工程合同的制定与管理尤为重要。建筑工程项目管理本身就存在范围广泛的特征,工作项目开展的不同阶段都存在或大或小的差异性,所以,为满足社会发展要求,实现经济效益的稳定提升,签订工程合同也是当前工程部门需要关注的重点问题。受到人为因素或是客观因素的影响,在工程建设环节中,合同的不完全履行需要借助相关索赔手段进行补救,从而在降低企业运行风险的基础上,实现工程造价的合理性管控,避免在企业施工和发展过程中引发社会矛盾。在此种基础上,建设工程施工合同的管理和索赔问题的探索也显得尤为重要。

1 建设工程中施工合同管理的主要特点

1.1 具备较强的专业性特点

建设工程施工合同管理工作中不仅和我国相关法律制度密切相关,还和项目整体建设的实施和发展有着直接影响。施工合同管理人员在发展过程中要具备与合同相关的法律知识,保证对施工项目建设要求有着精准了解和认识。在建设工程施工合同管理过程中,涉及到的管理内容十分复杂,因此工作人员就需要在多个角度上对管理工作进行关注和研究。在项目工程的施工建设环节中,为了降低和控制合同纠纷问题与违约情况的发生,管理人员也要掌握相应的知识储备能力。在这一过程中,我们应该了解到,工程经济效益在很大程度上直接受到管理人员工作水平的影响。通过对当

前建筑市场发展情况的研究,买方市场大环境趋势必然会对社会发展产生深远影响,因此合同价款中企业所收获的利润必然不会太高,因此一旦合同管理水平不足,必然会造成不同程度的企业经济损失,甚至出现企业经济亏本问题。所以对合同管理人员的专业能力要求也将不断提升,只有这样才能更好的满足施工专业性特点需求。

1.2 存在明显的施工风险

由于建设工程项目的施工环境存在明显的复杂性特点,所以在工程建设中意外情况的出现很可能增加施工风险。通过对施工合同的管理可知,在施工项目中产生的风险主要分为两种:分别是管理人员判断失误产生的风险和合同条例中存在的风险。由于建设工程的施工周期较长,所以在施工过程中合同风险必然会受到外界因素的影响和干扰,甚至引发其他风险问题。此种风险问题在施工中难以有效避免,只能通过合理性控制和管理,最大程度上控制和减低其发生概率。管理人员判断失误产生的风险往往指的就是合同管理人员缺乏专业知识,对自身操作产生错误判断等等。在建设工程中,这两种风险同时存在,并且相互之间存在某种联系,也正是因为这样,使得施工合同管理会存在更为显著的风险性。

2 合同管理在建设工程中的作用

2.1 提升合同的合理性和规范性

建设工程单位在进行施工合同签订的过程中,应该充分按照施工合同的法律要求和原则开展工作。而施工合同管理工作的主要目的就是提升施工合同的科学性,在法律制度的保护和限制作用下,避免和控制无效合同

总而言之,在建筑安装工程项目施工建设中,施工和质量并非为一个部门的职责,而是涉及各个部门。所以,在实际施工建设中,需要加强各部门之间交流,从各个环节入手,加强建筑安装工程项目施工质量管理,明确施工质量控制职责,完善相关管理体系,便于建筑安装工程项目质量管理工作顺利开展,提升建筑安装工程项目施工水平,给我国建筑安装工程项目建设发展提供支持。

【参考文献】

- [1]邱俊.建筑项目管理的关键问题及应对措施[J].中国住宅设施,2019(10):87-88.
- [2]李世鹏.我国建筑业工程项目质量管理控制措施研究[J].地产,2019(09):111-112.
- [3]林国洪.建筑工程项目质量管理中存在的问题及控制措施[J].四川水泥,2018(09):185+195.
- [4]楼伟阳.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J].居舍,2018(10):159.

在事后管理过程中,应采取自检、交接检等方式,根据质量验收标准,对已经完工的内容进行质量验收。在建筑安装工程项目施工过程中,应用的施工材料和设备,都要根据预期标准进行检查管理,保证建筑安装工程项目施工质量满足工程要求。在水电安装过程中,需要根据标准流程进行性能检查,如接地电阻检测、给水管网试压等,如果发现不良问题,应及时返工处理^[4]。在整体安装作业中,施工企业需要根据以往工作经验,提前制定防范对策,这样可以给突发问题处理提供参考,并且保证建筑安装工程项目施工质量,完成建筑安装工程项目建设目标。

3.3 完善质量管理控制体系

因为建筑安装工程项目建设质量将直接影响工程后续应用,所以在建筑安装工程项目施工过程中,相关部门应积极采取有效管理对策,从施工材料管理、设备管理及技术管理等方面入手,加强建筑安装工程项目施工质量控制和管理,落实施工问题职责体系,在施工建设中保证多方参与为主体,实现施工过程规范化管理,不给不必要质量问题出现提供条件。

4 结束语

等问题的出现。

2.2降低合同违约和纠纷问题的出现

建设工程施工合同管理中已经明确提出合同双方当事人的工作责任和利益分配细节。因此在进行施工合同管理的过程中也要尽可能降低合同内容的不合理性,避免出现利益分配不均、措辞不恰当的问题。

2.3确保工程建设施工项目的顺利开展

在工程建设发展过程中,合同管理的作用十分重要,并且施工合同管理工作的开展对于整个项目发展和工作管理都具备重要的指导和帮助作用。施工合同管理可以推进投资管理、质量管理细节的健全发展,因此对于工程建设质量的稳定提升有着十分重要的帮助。

3 工程索赔的概念和意义

所谓工程索赔指的就是工程成本上在对合同进行落实环节中,合同一方当事人基于另一方没有完全履行或是没有正确落实合同义务,导致自身利益受损,对合同另一方提出的补偿性要求。

由于索赔本质意义上指的是对项目风险的合理性分配,所以只有保证索赔工作的科学开展,才能切实提升施工合同的管理水平,实现对企业经济效益的稳定提升。在某种程度而言,索赔工作的开展也是合同约束力的重要表现,无论在合同管理中哪一方出现了违约情况,另一方在利益受损后都可以提出索赔要求,以保证自身合法权益不受到影响和侵犯。这样,索赔工作就可以实现对合同当事人行为的约束和控制,避免和控制合同纠纷的发生,这对于合同的顺利履行和开展也将起到十分显著的积极影响。

4 强化对我国建设工程合同管理人才的培养

4.1加强对工程索赔管理专项人才的培养

虽然当前我国建筑领域对于工程索赔的管理起步时间比较晚,但是建筑行业在实际发展中也通过不断的探索和创新实现了工作质量和水平的提升。在工作项目开展过程中,如果仅仅认识到问题还远远不够,要求工作人员站在根本角度上,对问题的基础进行研究和解决。在对专业人才进行培养的过程中,应该切实依靠相关的法律制度,从而对工程合同中的索赔问题进行细致研究和分析,保证工程技术、法律和经济领域都能得到最大

程度的发展。

4.2加强对建设工程合同中索赔资料的科学管理

通过相关研究可知,当前工程竣工结算和审计资料中并没有提及相关的索赔问题,这也说明我国建筑领域仍然缺乏对索赔工作的关注和重视。由于工程索赔管理是工程合同管理的重要组成环节,因此如果工程索赔管理资料不足必然会对工程合同管理工作的开展产生负面影响,所以在此种基础上更应该加强对建设工程中合同索赔资料的管理,只有这样才能保证索赔工作的顺利开展和运行。

4.3在三方机构的作用下保证合同的顺利执行

在建设工程正式签订施工合同后,需要由第三方机构进行工程费用的管理。此种工作方式可以对合同双方的工作行为起到显著的约束性作用,切实发挥建设工程施工合同的公平原则,避免工作中产生合同管理问题。在某种程度而言,四三方机构和承包商、发承包商之间也存在一种合同关系,所以在工程建设中,三方机构主要承担着中立性作用,主要工作目的在于保证施工合同的正确和顺利开展。

5 结束语

在建设施工项目开展中,合同管理是索赔工作的基础,所以在实际工作开展环节中我们更需要加强对合同管理的监督与履行力度,这对于索赔工作的顺利开展也将起到十分重要的影响。在我国当前建筑行业发展过程中,仍然存在很多合同执行和索赔问题,如果企业在实践发展中不能及时对工作中出现的合同问题进行解决,不仅会对工程建设产生影响,还会限制自身经济效益和社会效益的提升。所以在此种情况下,加强对合同问题的研究就尤为必要。希望在本文的探索和研究下,我们能准确认识到当前工作中的问题,通过对细节问题的处理,实现我国建设工程整体发展水平的提升。

[参考文献]

- [1]郭娟.浅谈建设工程施工索赔技巧[J].建筑技术开发,2019(S1):196-200.
- [2]亢建.建设工程项目的施工合同与索赔管理[J].门窗,2019(15):249.
- [3]张莹.建设工程施工合同管理中应注意的问题探讨[J].绿色环保建材,2018(04):162.