

# 如何提高建设工程招标清单及控制价的编制质量

江燕华

上海康城建设工程咨询有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i1.2776

**[摘要]** 文章从完善建设工程招标清单及控制价编制的意义开始讲起,对建设工程招标清单及控制价编制中存在的问题进行分析探讨,最终提出合理的改进措施,以增强建筑工程招标清单及控制价编制的合理性,提升工程管控效果,推动工程项目的顺利进行。

**[关键词]** 建设工程招标清单; 控制价编制; 改进措施

工程招标清单及控制价编制合理性,会直接影响建筑行业市场秩序的良性循环,所以在招标清单及控制价编制过程中,工作人员应严格按照编制程度要求,采取合理控制措施,加强招标控制价及清单内容的准确性,为后续作业提供可靠依据。

## 1 提高建设工程招标控制价及清单编制质量的意义

### 1.1 有利于招标人员进行投放资金的控制

在招投标阶段,招标方需要将工程招标控制价和工程清单这两项内容纳入到招标文件中来,并公布给竞标单位,让竞标单位准确了解项目资金的管控范围,合理设定自身的竞标价格,避免串标或抬高标价等问题的出现,保证招投标的公开性、公平性和合理性。

### 1.2 有利于为投标人报价编制提供准确的参考依据

工程量清单中,将各分部项目内容、资金划分比例、税收等内容进行了详细标注和说明。竞标人员结合工程量清单编制内容,可对项目建设实际情况、资金投放情况予以准确了解,为后续投标报价的编制提供准确参考依据,有利于竞标企业提供科学合理的竞标方案,获得工程项目建设权。另外,参照工程量清单,还可对竞标报价中存在的失误、错漏内容予以及时找出和修改,增强竞标报价的准确性。

### 1.3 有利于后期竣工阶段审核工作的开展

提高工程招标控制价及清单编制质量,对于工程竣工阶段审核工作的开展有一定的推动作用。一方面可规避因图纸工程量问题产生的纠纷,准确计算工程变更、合同变更及现场签证的工作量,增强结算准确性。另一方面也可对突然增加的建设项目或变更事项实行合理管控,避免造价成本的过度支持,实现造价控制。比如,在工程项目施工中,分部分项综合单价的变更一般都是参考合同单价的,不过在新增项目时,由于合同中未显示单价情况,就需要根据招标价编制原则实行科学规划,做到价格的合理管

再次,搭建完善的施工人员招聘平台。各个施工单位都需要结合业务的需求,实现员工的合理配置工作。结合实际的用人需求,做好岗位的分配工作。只有将其划分为施工人员、施工现场管理人员等,并且创建人才数据库。通过员工的考核制度,将员工的经验水平与技能水平进行合理的划分,才能够保证编制方案的合理性。

最后,施工单位在对工作人员进行管理的过程中,建立信息数据库,将基层员工与技术员工划分,并且为后续的工程项目顺利开展奠定基础。在聘用人才的过程中,将项目的数据作为重要的参考,并且定期开展对各个部门工作人员的专项培训工作,以避免出现工期延误的问题发生,实现人员的合理优化与配置,将其工作价值发挥到最大化。

## 3 结束语

总而言之,在建筑工程管理的过程中,应用项目管理法十分重要。其不仅能够对各个工程项目进行高效的管理,还能够对整个项目的流程进

控,避免超支等问题的产生。

## 2 建设工程招标控制价及清单编制中的问题

### 2.1 工程量清单编制不完善

漏项是工程量清单编制中最常出现的问题,这主要是由于工程量清单编制中,时间较为紧张,编制人员对图纸内容无法进行仔细观察和了解,导致编制中出现错漏或遗漏项,影响工程量清单编制合理性。

### 2.2 工程量误差问题

工程量清单在编制过程中,很容易因为计算失误而出现误差虽然在竣工核算时,会对工程量予以重新调整,但在前期作业中会误导投标人员,让其实行错误的价格核算,降低自身经济效益。

### 2.3 组价错误

招标控制价编制中,套用定额应用的合理性与否,对控制价编制的合理性与否有着直接影响。如果工作人员对各子项目了解不全面,很容易导致套用定额缺乏合理性,进而降低项目定额的准确性;另外,在相似名称项目的定额编制中,因施工工艺的不同,最终价格也会存在差异,如果不能对其予以重视,且实行合理分析,只是将类似的套用定额应用其中,则会导致组价出现错误,阻碍后期工作的开展。

## 3 提高招标清单及控制价编制质量的措施

### 3.1 加强图纸审核,合理规划编制时间

工程建设中,前期规划、设计、审图会消耗掉很多时间,留给编制的时间不多,但编制有其固定流程,要想在较短时间内,改进编制质量,需要编制人员对工作内容实行合理规划和安排。在接收到图纸后,要立即展开编制工作,且预留足够的图纸研究时间,准确了解设计图纸内容。同时在图纸审核过程中,编制人员需对总说明内容及重点设计内容进行全面掌握,避免编制中漏项或失误等问题的产生。

行有效的控制。在此基础上,相关的工作人员需要从多元的角度进行考虑,在遵循我国相关制度要求的基础上,保证项目管理的针对性。通过完善监理制度,加强完工质量检验力度,从工程成本控制、质量控制与进度控制等多元化的角度入手,促进各个工程项目的顺利开展,并为建筑企业的管理工作提供重要的依据,以保证建筑工程管理的质量,促进建筑行业的可持续发展。

## [参考文献]

[1]张雪勇,刘小丽.项目管理法在建筑工程管理中的应用[J].工程技术研究,2018(15):69.

[2]郭友沛.项目管理在建筑工程管理中的应用[J].现代国企研究,2018(2):190.

[3]李乐佳,王赞钊.BIM技术在现代建筑工程项目管理中的应用[J].住宅与房地产,2018(10):113.

### 3.2 注重工程量计算的准确性, 重视特征描述

在工程招标控制价和清单编制中, 工程量计算是最为重要也最为繁琐的一个环节, 且其对工程造价控制有着直接影响。一旦工程量计算出错, 则会降低计费的准确性。工程量计算是一项复杂又细致的工作, 也是花费时间最长的地方, 编制人员要有严谨认真的工作态度严格按照工程量清单编制依据, 以及清单项目划分实行编制, 以免清单数量出现错误, 清单漏项、多项。对工程量清单的特征描述是增强清单编制准确性、合理性的基础参考依据。一方面可以对清单项目内容予以合理划分, 确保工作人员准确掌握项目具体情况; 另一方面可加强综合单价设定的合理性, 直观地反映项目实质内容, 为后续工作提供助力。

此外, 清单特征描述还会对报价合理性有着直接影响, 对于合同落实有着重要意义。一旦工程量清单特征描述出现不准确、不合理的情况, 在合同履行中势必会存在争议, 进而拖慢工程进展, 阻碍企业的良性发展。因此, 应加大对工程量清单特征描述的重视力度, 标注每个项目的具体特征, 注重清单编制的科学性。

### 3.3 提高综合组价编制及方案选用的准确性

综合组价是由多个项目单价共同构成的, 具体涵盖了人工费用、材料费用、机械租赁及使用费用、管理费用及利润净额等内容, 在综合组价编制中, 需要明确其组成结构, 对各子项目的定额及工程量进行准确计算, 选用合理的定额套用公式, 以增强资金配置合理性。同时还要做好市场材料价格的调查工作, 合理规范价格变动区间, 注重综合组价编制的准确性。另外, 应按照造价管理结构发布的指导价开展编制作业, 如没有指导价的材料, 可结合市场价格准确确定。

建设工程的招标控制价与清单编制与施工方案编制之间是相互依存的关系, 招标控制价和清单的编制需严格按照工程建设的具体情况实行合理规划, 而施工方案也需结合招标控制价和清单实行优化与调整, 以确保施工工艺、措施等应用的合理性。招标控制价是在施工方案的基础上编制的, 招标控制价除了与现行计价定额和材料有关外, 其在很大程度上取决于施工方案, 不同的施工方案所确定的招标控制价不同, 只有参照科学的施工方案才能编制出合理的招标控制价, 维护招标人的利益, 促使投标人

的公平竞争。

### 3.4 写好编制说明, 做好审查复核工作

工程招标控制价和清单编制中, 除了要将编制范围、编制依据等内容实行准确标注外, 也应该对重难点施工位置予以明确标注, 便于施工单位准确了解工程具体情况, 为施工造价控制及竣工结算工作奠定基础。尤其要加大对措施项目编制说明的重视力度, 促进结算工作的有序开展, 减少问题的产生。例如, 某项目工程井点降水, 编制说明中, 明确了使用天数、套数费用结算时, 会现场签证确定, 但是招标人明确规定降水费由投标人自行考虑, 投标人自行报价, 结算时不另签证, 由于说明与招标文件不符, 最终在结算审核时带来不必要的麻烦。

在编制作业完成后, 需要开展三级复核工作, 即通过自检、互检、终检的模式对编制内容进行严格审核, 加强编制内容的准确性、科学性。复核工作的内容包括工程量计算准确性有、清单及计价的准确性、特征描述是否准确、清晰、综合组价有无偏差问题等。当群体工程由多个单位工程组成, 且由多名咨询人员参与编制时, 各咨询人之间要做到互检, 避免口径不统一、图纸范围理解不统一, 同一材料价格不统一的情况。在三级复核过程中, 工作人员一定要做到严谨对待, 避免失误的产生, 维护招投标企业的经济效益。

## 4 结语

针对工程招标控制价和清单编制中存在的问题, 相关企业及人员应当加大对重视力度, 完善编制人员的专业素养, 有针对性的制定合理的解决措施, 以此提高控制价和清单编制质量, 减少损失的形成。

### [参考文献]

- [1] 范思迪. 加强工程招标控制价和工程量清单编制质量的措施[J]. 居舍, 2019(08):4.
- [2] 刘元栋. 招投标阶段工程量清单及招标控制价编制要点分析[J]. 中国招标, 2018(22):30-32.
- [3] 刘欣红. 招投标阶段工程量清单及招标控制价编制要点分析[J]. 住宅与房地产, 2019(18):32.