

浅谈 EPC 项目安全管理

杨平

中建长江建设投资有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i11.2662

[摘要] 安全生产管理在各类行业的生产活动中都占据着非常重要的位置,在工程总承包运行模式中不同专业的分包商的存在,无疑增加了总承包方的管理风险,总承包方要同时对自身及分包方的安全生产管理负责,也就对总承包方安全管理的系统性和专业性提出了更高的要求。本文对总承包项目的安全管理进行浅要分析。

[关键词] EPC 管理; 管理风险; 安全管理; 管理负责

EPC工程总承包是指按照合同约定,完成工程设计、采购、施工、试运行(试车)、服务等工作,实现设计、采购、施工阶段工作齐头并进与紧密融合,并对工程的进度、质量、造价和安全负全部责任的项目管理模式。

施工总承包项目一般来说,规模大、工程复杂,穿插交叉作业频繁,分包方来自不同单位,人员众多,良莠不齐。给安全管理带来了很大困难,主要体现在以下几点:

(1) 总承包方与分包方的职责、权限等规定不够明确。

(2) 各分包方在安全管理投入不尽相同,甚至个别分包无视安全生产管理,把安全生产费用当做工程利润作为收入的一部分,采取压缩安全措施费来增加效益的方式。

(3) 分包单位安全管理不完善和安全意识的缺乏。分包单位认为安全工作是总包单位的事情,因此导致其安全管理只做表面工作,从而忽视了安全管理的本质,这直接导致了其安全投入不足,包括人员和财物的投入。

(4) 分包单位的人员复杂,没有切实的专业施工队伍,大量的农民工构成了施工的劳动主体,大多数民工文化少,安全意识淡薄,生产技能低,无法保证施工过程中的安全操作,从而为安全生产埋下了可怕的隐患。

综合以上,总承包部应当从以下开展工作:

第一,明确项目各方安全生产职责。《建筑法》规定,分包单位向总承包单位负责,服从总承包单位对施工现场的安全生产管理。因此,总承包企业在选用分包方时,一般宜有限选用长期与该企业合作的分包方,除了签订以质量、进度、施工内容为主的合同时,应签订一份详细明确双方施工安全管理的安全协议。明确双方职责,尤其是针对新合作的分包方,应将项目所有的有效管理文件予以发放,并于各分包方签订安全责任书,明确施工项目中应有的权利和责任。总部单位在明确了各分包安全职责的同时,也应明确本项目主要管理人员的安全职责,可采取制度宣贯或签订安全生产责任书的形式进行。

第二,保证安全管理的人力物力的投入。在充分保证人员队伍的同时也要加钱物资资金的投入,没有投入就无法谈安全管理,为了防止在安全管理上资金投入的不足,应在工程总造价中提出一定比例的安全备用资金,一旦分包单位不能按要求履行安全责任时,总包单位可以直接动用这笔资金进行安全投入,保证安全生产,而不需要得到分包方的同意,工程完工后根据实际情况将多余的备用金退还给分包单位。

第三,提高分包队伍的安全意识和管理水平。由于《建设工程安全生产管理条例》规定,总承包单位和分包单位对分包工程的安全生产承担连带责任。也就是说,总包与分包是作为安全利益共同体,而在分包施工中,安全生产的真正主体是分包单位,要想真正控制和减少事故发生,必须从根本上提高分包队伍的安全意识和管理水平。总包要组织分包单位的主要管理人员开展安全生产政策法规、安全文化、安全技术、安全管理和安全技能等系统安全培训,增强全员的安全意识和素质。

第四,大力开展“平安之星”等安全生产管理活动,激励和提高作业人员的安全意识。农民工大多数安全意识较低,文化程度不高,对于新事物新思想的接收能力有限,所以,我们在开展安全生产管理工作时,要采取适宜的方式方法,以激励和警示相结合的方式提高农民工的安全意识,把安全管理政策法规与安全行为准则化,为人们的自觉行为规范,从而降低事故发生率。

总之,工程总承包安全生产管理发展方向是创建本质安全型企业,它是安全生产管理中预防为主的根本体现,也是工程总承包企业今后努力的目标,因此,应从战略的高度重视安全管理工作,在总承包项目的安全管理中,只有做到安全无小事、时时做安全和人人管安全,才能确保工程总承包的安全目标真正实现。

参考文献

- [1]王超柱.国际EPC项目合同管理研究[D].西南交通大学,2011.
- [2]冯连.EPC工程总承包项目的合同管理研究[D].华南理工大学,2012.
- [3]陈月霄,杜德富.EPC总承包模式下质量管理的探索和实践[J].能源与环境,2007,(03):107-109.
- [4]刘亚.国内EPC工程承包风险管理探析[J].建筑施工,2007,(6):460-462.
- [5]左敏.浅谈EPC项目的计划管理与进度控制[J].钻采工艺,2011,34(6):105-108.
- [6]The interdisciplinary study of coordination[J].Thomas W.Malone, Kevin Crowston.ACM Computing Surveys (CSUR),1994,(1):53.
- [7]唐清清.EPC工程总承包项目合同管理分析[J].建材与装饰,2019,(26):190-191.
- [8]吴蓓.我国发展EPC模式存在的问题及对策研究[J].江苏建筑,2008,(01):71-73.