

建筑工程管理的重要性与创新方法阐述

杜明钦

内江邦泰置业有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i11.2653

[摘要] 全面落实建筑工程管理工作,有助于优化资源配置,节约成本,保障工程质量。对此,本文论述了建筑工程管理的重要性,分析了建筑工程管理环节存在的突出问题,然后提出相应的创新策略,以供借鉴。

[关键词] 建筑工程管理; 重要性; 创新方法

1 建筑工程管理的重要性

建筑工程管理的重要性具体体现在如下几方面: (1) 如今, 各类新材料、新工艺与新技术层出不穷, 为保证建筑工程质量, 必须加强建筑工程管理; (2) 建筑工程施工环节繁琐, 极易出现工序衔接不当的问题, 阻碍整个工程项目的运转。为此, 加强建筑工程管理至关重要; (3) 建筑工程管理内容包括成本管理、质量管理与安全管理。积极落实建筑工程管理, 有助于控制资金流动, 节约成本, 维护施工现场安全, 而以上内容对于建筑企业的良好发展具有实际意义。

2 建筑工程管理环节存在的问题

2.1 管理人员对工程管理缺乏重视

部分建筑单位认为, 建筑工程管理不仅不能直接创造经济效益, 甚至还会在一定程度上加大投资成本。另外, 多数管理人员对建筑工程管理缺乏客观认知, 进而致使施工环节出现资源浪费问题, 甚至是质量安全问题。而这不仅阻碍了建筑工程施工作业, 同时也制约了建筑企业的可持续发展。

2.2 信息化管理水平较低

在建筑工程施工过程中, 往往涉及各部门的沟通交流与协调配合。而这种互助协作往往是以数据的形式进行的。由此, 合理利用计算机技术, 加强数据规范管理显得尤为重要。但多数建筑企业的信息化管理水平都偏低, 工程项目数据管理流于形式, 造成了大量的成本浪费。

2.3 工程能源损耗较大

大多数施工场所会引发扬尘污染、噪音污染与水污染等问题, 而这与我国所倡导的低碳经济理念与可持续发展理念相悖。在建筑工程施工中, 应当加强工程管理, 优化资源配置, 减轻环境污染, 以推动经济建设与生态文明建设的协同进步。

3 创新建筑工程管理的策略

3.1 转变思想观念, 深化管理体制变革

首先, 在建筑行业瞬息万变的大环境背景下, 建筑行业需转变思想观念, 积极开展市场调研, 总结建筑市场客观发展规律, 为下一步工作提供必要的引导。其次, 从某种角度来说, 建筑工程管理也是对人员的管理, 而管理人员的综合素质直接决定了建筑工程管理效果。要树立以人为本的思想理念, 采取人性化的管理措施, 增强员工的归属感与认同感, 全身心的投入到工作中。在正式施工前, 要预先开展环境监测测试, 在符合环境指标要求的情况下执行下一阶段工作。在施工环节, 节能环保理念有助于时刻督促施工人员控制资源损耗与环境污染。最后, 建筑行业的资源需求量较大, 但大量资源的利用率未达到理想水平。而将全过程管理、精细化管理融合到建筑工程管理中, 则可保证建筑工程质量安全与综合效益。

3.2 建立健全的工程管理制度

俗话说“没有规矩, 不成方圆”。在建筑行业中, “规矩”就是管理体制。建立健全的管理体制, 有助于各项工作的有序运转。建筑行业市场机制是以市场现状为基础建立的, 有必要根据建筑工程项目的规模, 选择对应的管理模式。除总体规划以外, 还需进一步细化内部责任体制, 提升独立法人的地位, 由此, 明确权责划分, 将投资成本控制在合理范围内。

3.3 创新工程管理方法

管理方法是建筑工程管理的核心内容。毋庸置疑, 建筑工程施工是一项系统性、专业性极强的工作。一方面, 需要完善的规章制度作为保障, 另一方面, 需要施工人员结合实际情况, 采取灵活的管理方法。首先, 施工企业需编制施工方案与施工组织体系, 构建完善的设备使用制度; 其次, 顺应时代发展趋势, 创新管理方法, 加强管理方法的预见性, 以确保工程综合效益的最大化; 最后, 根据实际情况, 制定弹性的人力资源管理体制, 了解员工的心理需求。同时, 推行人性化的奖惩机制, 从而调动员工的积极性, 加强管理效果。再者, 随着互联网的普及与计算机技术的快速发展, 建筑企业应当购置集成化、信息化、智能化设备, 加强施工数据处理。例如, 依靠计算机技术进行数据采集、整合、处理与分析, 或者利用计算机技术规划方案, 以提高建筑工程管理效率, 节约成本。

3.4 加强绿色施工管理

绿色施工管理理念贯穿整个建筑工程项目施工流程, 应当明确绿色施工标准规范, 以施工材料、施工能源与施工设备等环节入手, 加强工程管理。具体内容如下所述: (1) 建筑工程施工能源管理。一方面, 控制能源损耗, 从源头遏制环境污染, 另一方面, 选择配套的机械设备与施工技术, 加强工程项目经济性、节能性与环保性。(2) 建筑工程施工材料管理。建筑工程施工材料管理与施工能源管理存在相似之处, 不单纯要注重材料的选择, 还需加强废水净化处理与循环利用, 以期节约水资源, 减轻环境污染; (3) 建筑工程施工污染防治。建筑工程施工往往会涉及到各种各样的材料, 而施工现场也遭受着严重的污染, 如剩余材料污染、扬尘污染与泥浆污染等。为此, 施工企业应编制合理的施工方案, 加强现场污染防治, 尽可能的缩小污染影响范围。

4 结束语

综上所述我们可以获知, 在建筑工程施工中, 全面落实工程建设管理, 有助于优化资源配置, 控制能源的损耗, 减轻环境污染, 以此提高工程质量, 实现工程综合效益的最大化。

[参考文献]

- [1] 王阳. 建筑工程项目管理的重要性[J]. 黑龙江科学, 2019, 10(17): 124-125.
- [2] 邹亮. 浅谈建筑工程管理的优化[J]. 中国新技术新产品, 2019, (13): 114-115.
- [3] 许方明. 建筑工程管理中创新模式的运用[J]. 安徽建筑, 2019, 26(8): 46.