海外工程项目施工管理中的问题与对策研究

周辉宇

江苏水利防汛物资储备中心

DOI:10.32629/btr.v2i11.2631

[摘要] 建筑工程施工管理本身就是强化建筑项目施工质量,保证项目建设安全及经济效益的重要措施,但对于海外工程项目来说,由于其存在较多影响因素,施工管理存在较大困难。本文就将对海外工程项目施工管理中存在的问题进行剖析,并有针对性地提出合理的解决措施,希望可以提升海外工程项目建设水平,促进我国总体经济的持续增长。

[关键词] 海外工程项目; 施工管理; 解决措施

在经济全球化的推动下,我国海外工程项目的建设力度也在不断加大,并为我国经济的快速发展提供了保障。不过在海外工程项目建设中,因受到跨国等因素的影响,使得施工管理存在诸多问题,对项目建设及行业发展带来了影响。为此,应加大对研究力度,制定科学合理的管控措施,提高施工质量,进而实现经济效益的最大化。

1 概述

海外工程项目属于一个跨国性的经济活动,其涉及到的两国建筑行业呈现不同的发展态势,又由于国家的法律制度、社会环境及市场经济发展水平会对工程项目的开展起到极大的影响,所以在海外工程项目进行中,施工管理工作的开展需要综合考虑多方面因素,并将经济效益及自身权益放在重点考量的位置上,保证管理系统构建的有效性、适应性,更好的推动施工管理作业的开展,以强化海外工程项目的建设效果。

2 海外工程施工管理中的问题

2.1 未充分考虑客观因素的影响

首先是材料因素。材料是工程建设和施工的物质基础,如材料性能不达标,则工程质量也会受到较大的影响。海外工程建设中需要使用当地的材料,材料的各项参数能否满足工程建设的要求,直接决定工程建设质量的好坏。因此,材料也是影响工程决策的关键要素。但是我国很多企业并不重视海外工程地区材料市场调查工作,降低了项目决策的科学性与合理性。

其次是施工中的方法主要涵盖工程建设中所应用的技术方案、施工流程、组织措施和施工组织设计等诸多内容,施工方案的科学性合理性以及施工方案是否能够顺应当地的风俗习惯和经济发展要求,而这也成为了选择施工方法的关键。而很多国内的企业并未充分考虑以上因素,且文化和生活习惯的差异也会影响建筑的使用功能,最终会在交工后产生诸多的问题。

再次,机械设备是工程施工中需要考虑的又一重要因素,施工中应结

合当地的施工条件和机械设备市场行情,确定设备类型和参数,提高机械配置的科学与合理性。但是我国很多企业在完成市场调查后,片面考虑价格和符合要求的机械设备,没有考虑设备使用、维修和回收等环节。

最后是工程施工中,关系到施工质量的环境因素较多,如地质、水文条件、噪声、照明等。环境因素对工程施工的影响具有系统性和复杂性,气候条件变化多端,而恶劣天气直接影响了材料采购、配比以及混凝土养护等诸多环节。参照工程实际,其对企业的前期规划也提出了较为严格的要求。

2.2 文化差异的影响

海外工程建设和施工中需要应对诸多问题,文化差异是不可忽视的问题之一,我国地域文化存在诸多不同,因此,人们的思想观念差异也格外明显,这也在一定程度上阻碍了工程管理工作的有效开展。企业在海外工程项目建设中需要聘用当地人,在施工管理中,受文化差异的影响,双方之间矛盾突出,延缓了工程进度,同时也降低了施工效率。文化差异是出现这一问题的主要原因。另外,施工企业未结合当地的习惯开展施工作业,这也对工程的建设和施工管理造成了较大的障碍。企业若要保质保量地完成工程项目,就必须高度顺应当地地域文化的主要特征,积极开展施工管理,有效规避施工管理中的常见问题。

2.3 忽视当地法律政策

在工程建设和施工中,需加强法律约束,企业若要保证工程的施工进度和施工效率,就必须了解当地的法律政策,只有这样,才能建设满足要求的海外工程。再者,管理者还要将当地的法律法规应用在工程管理中。但是,实际上我国企业在海外工程项目建设的中并未对当地的法律法规予以全面深入的分析,而且也没有在工程施工管理中全面落实法律法规,最终在正式建设和施工中出现了诸多的问题,拖慢了工程进度。另外,管理人员不能高度落实法律法规,极易在情况不明时引发较大的冲突,进而给企业

在传统角度来说,把二维图纸当作根本的工程竣工结算,在各个方面存在繁琐特性,需要根据工程具体情况及施工图纸工程量要求进行核算,并结合设计变更情况,与工程企业及时交流,核算具体工程量^[4]。对于工程量核算来说,双方造价工程应结合工程量情况核对各个构件,如果出入偏差较大,应进一步核查工程量计算过程,找出偏差,把BIM技术运用其中,切实利用三维可视化操作模式,进一步审核对量,保证结算资料的完整性和规范性,提高工程核算效果。

4 结束语

总而言之,根据上述内容分析得知,在工程项目施工建设中,把BIM技术运用到工程造价管理活动中,能够减少成本消耗,给企业创造更高效益。随着BIM技术应用范畴的扩充,其统一化和集成化水平随之增加,将其运用

到工程造价管理中,能够让工程造价管理流程得到优化,提高企业整体效益,推动我国建筑事业的稳定发展。

[参考文献]

- [1]马晓朋.概预算编制在工程造价管理中的实际应用研究[J].中国管理信息化,2019,(20):16-17.
- [2]尹李梅.BIM技术在工程造价管理中的应用及效益分析[J].居舍,2019,(27):81.
- [3]蒋小斌.工程造价管理方法在工程施工阶段成本控制中的应用[J].安徽建筑,2019,26(08):236-238.
- [4]孙昌回.基于BIM技术的工程造价精细化管理研究[J].住宅与房地产,2019,(24):18+29.

造成十分严重的损失,企业无法从容地应对激烈的市场竞争,企业的竞争优势也荡然无存。

2.4 管理人员素质参差不齐

在工程管理中,人员管理占据重要位置,同时其也是保证管理质量的基础。海外工程建设中,管理人员的综合素质如无法满足工程管理的要求,就会抑制施工管理工作的开展,进而阻碍企业的稳步前行。现阶段,我国企业在建设海外工程的过程中,人员的综合素质参差不齐,这也影响了施工管理的有效性。企业为了获得更高的利益聘用不具有管理资质的人员参与管理工作中,在降低管理质量的同时,也对企业造成了严重的经济损失。再者,企业没有建立科学完善的培训机构,而且也没有按照要求组织人员参与专业培训,导致管理人员的综合素质长期停滞不前,这也在一定程度上限制了企业的进步与发展。

3 海外工程项目施工管理的对策

3.1 提高前期准备工作的质量

海外施工项目需要面临更大的施工风险,且在工程建设中也需要考虑更多的问题。所以,企业务必加大对项目施工管理力度,提高施工管理的质量,推动企业的健康发展。企业负责人需仔细审核海外施工项目的主要内容,同时重视施工过程管理,确保工程有序开展,更好地应对激烈的市场竞争。再者,企业在海外工程施工前要合理预测工程项目管理中可能面对的风险,然后制定应急预案,确保工程施工的质量和进度。

3.2 编制完善的施工方案

施工方案对海外工程建设有着十分显著的影响,合理的施工方案能够有效处理工程施工中出现的各类问题。企业应当全面结合当地的文化习俗和企业实际情况,评估工程施工可能出现的风险,然后制定完善的施工方案,如出现问题时可及时采取针对性解决措施,确保工程的施工进度不受影响,提高工程建设和施工的效率。另外,企业负责人在工程建设和施工中也要采取多种措施改善工程施工方案,促进施工有序开展,以增强企业的核心竞争力。

3.3 在工程管理中了解并应用当地法律

历史文化、政治制度和社会意识形态的差异,是各国法律体制不同的根本原因。西方人具有较强的法律意识和契约精神,这与我国的文化特征截然不同。海外工程建设企业应顺应当地的法律条款,并在工程管理中严格按照当地的法律法规做好各项工作,最大限度地规避工程纠纷。因此,我国的施工企业到国外施工前,务必全面了解工程所在地的法律条款,确保工程施工满足当地法律法规的要求。如在招聘当地工人时,要认真解读并分析当地的《劳动法》和《合同法》,全面掌握当地工人的劳动时间、薪酬待遇以及医疗社会保险等制度规范,在了解当地法律法规的基础上,建立完善

的用工管理机制,切实维护自身的合法权益。

3.4 提升管理人员综合素质,完善管理队伍

施工企业要适度提高海外工程施工管理人员的入职门槛,引进高素质的施工管理人员,同时加强资质审查,坚持持证上岗原则,防止综合素质不符合要求的人员施工管理人员进入到管理队伍中来,从而增强海外工程施工管理人员的专业素养,丰富其专业知识,巩固其业务能力。与此同时,在工程建设中还要加大道德素质教育力度,完善施工管理人员的道德素质和个人修养。此外,要建立完善的工程施工管理考核评价机制,将考核与薪酬挂钩,以此调动管理人员工作的积极性,强化海外工程的施工效果,最终有效增大海外工程的综合效益,推动了企业的稳定和健康发展。

3.5 重视属地化管理

属地化管理主要指在工程管理中大范围应用当地的工作人员。在属地化管理中,要高度重视组织领导,建立完善的组织体系,从而构建了解当地语言、文化、具有生产经营管理经验和技能的管理部门,推动工程属地化管理的常态化建设。再者,全面了解并掌控当地的人文、建筑技术文化,以及诸多与工程建设及人员管理相关的法律法规。以当地的概况为基础建立完善的员工属地化管理机制,构建全面细致的管理体系,从而为属地化管理工作的全面发展和有效落实奠定坚实的基础。

除此之外,在海外工程施工管理中,应通过多种渠道密切与当地员工的交流与沟通,从而形成良好的工作氛围,并建立行之有效的约束机制,充分调动员工的工作积极性、责任感与归属感。在方案设计的改进、优化以及施工方案可行性论证中,均需邀请当地经验丰富的工作人员提出合理化建议。

4 结束语

完善海外工程施工管理是加强海外工程施工效果的有效措施,同时其也在一定程度上促进了海外建筑工程施工的稳定发展。我国海外工程建设管理中存在着诸多的问题,这也直接影响了工程的质量和效率。对此,有必要积极采取针对性措施,优化海外工程施工管理,以期推动工程建设的顺利竣工。

[参考文献]

- [1]刘浩.海外工程项目施工管理中的问题与对策探讨[J].建材与装饰,2018,(13):195.
- [2]孙敦元.海外工程项目施工管理中的问题与对策探索[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2017,(01):75-76.
- [3]何娟.海外工程项目施工管理中的问题与对策探索[J].产业与科技论坛,2013,12(19):237-238.