道桥工程项目管理措施分析

周麟刚 陈涛

象山县交通运输局

DOI:10.32629/btr.v2i11.2595

[摘要] 随着社会经济的不断发展,近年来,我国道桥建设有了长足发展,国内市场正蓬勃向前发展。道路桥梁工程是一个涉及面广、投资规模大、影响因素众多的系统性工程,在城市建设中发挥着至关重要的作用。本文主要探析道桥工程中项目管理的相关内容,以为相关工作人员和研究人员的工作和研究提供有用的参考。

[关键词] 道桥工程; 项目管理; 措施

1 项目管理的概述

项目管理是对整个工程的计划、执行和完工考评等整个过程的管理,可以分成三个阶段:起始阶段、执行阶段和结束阶段。其中,起始阶段是为整个项目准备资源和制定各种计划,执行阶段是监督和指导项目的实施、完善各种计划并最终完成项目的目标,而结束阶段是对项目进行总结、评价及各种善后工作。管理是无边界的大概念,任何事物都需要管理。管理是使事物的发展从混乱、无序走向有序、有效发展的唯一方法。管理与人类发展并存,人类从原始走向现代,管理也从低级走向高级,从自发走向自觉,从分散孤立的思想和方法,走向综合统一的学科体系。这种学科体系的建立是不断探索、逐渐完善的过程。

2 道桥工程项目管理的内容

在道桥工程项目管理中主要进行以下几个方面的管理:

2.1 合同方面

依据施工图,承包合同为依据,根据合同要求的工程项目、质量、进度等指标,详细地编制好施工组织设计,以此作为制订计划成本的基础。对合同中的暂定项目和存在变更的分项工程,及时申报,尽可能地增加工程收入。用合同赋予的权利,合理的增加收入,减少支出。

2.2 技术和材料方面

首先根据施工现场的实际情况,科学规划施工现场的布置,为减少浪费、节约开支创造条件;依据自身的技术优势,充分调动管理人员的积极性,开展合理化建议活动,除了对技术人员的素质与能力进行有效的评

同时也减少整个系统的检修过程和时间,减低维护费用,带来极大的投资回报。

4.4 设计简便

传统照明控制线路设计比较复杂,在设计上控制与负载要综合考虑;而采用智能照明控制系统只需要考虑负载回路的数量、容量及控制点的位置,所需的各种复杂功能可在硬件安装完毕后通过软件编程实现;即使在最后一刻更改设计也能办到,因为它仅仅需要重新配置一下即可。

4.5 安装方便

传统照明控制动力线长,施工较麻烦;而采用智能照明控制系统的布线仅仅在控制设备之间及控制设备和负载之间,因而在主干线上电缆的用量能达到最小,综合统计显示,智能照明控制系统布线比传统布线可节省30%的材料费,而且安装时间也能大大缩短。现场施工人员能明显感到智能照明控制系统的安装有简单、快速和便宜的特点。

4.6 现代化体育场馆的重要标志

完善的设施、齐全的功能、先进的工艺都是现代化体育场馆等级的体现;它的照明设计是一项功能性强、技术性高、难度较大的工程。体育场

馆外,还包括施工设备、原材料检测等来进行控制。材料决定着道路桥梁的质量和安

2.3 质量和安全方面的管理

严格按照工程技术规范和安全操作规程办事,减少和消灭质量和安全事故的发生,保证施工过程中的安全问题,确保道路桥梁的质量。

2.4 机械管理方面

根据工程的需要科学、合理的选用机械,充分发挥机械的效能;要合理的安排施工段落,以期提高现场机械的利用率,减少机械费成本;定期保养机械,提高机械的完好率,为整体进度提供保证。对于必须外租的机械设备,要搞好市场调查摸底。

3 道桥工程管理重要性简述

根据前文所述,道桥工程项目管理是一项系统工程,其包括项目的可行性研究、地质勘察、工程施工建设以及到竣工验收等相关方面均为其工作内容。这其中工程项目的施工管理是道桥工程项目管理的重要内容,其关系着工程设计被落实的相关方面,并决定着工程最终的质量,由此可见其重要性。而对于整个道桥建设过程来说,工程管理是能够有序组织如上各个环节的工作内容并使其有序开展的重要方法手段,如果道桥工程建设

馆场地照明能否满足高标准的照明质量要求,是评价一个综合型体育场馆的主要标志之一,也直接体现体育场馆现代化技术运用的程度。

5 结语

智能照明系统是电气自动化表现的一种形式,其将电子技术、计算机网络技术、通信技术合理的融合为一体,在功能需求上表现的淋漓尽致。体育场馆是举办各种赛事的重要场所,照明系统是基础的硬件设施,为了保证体育场馆各项功能的正常运行,在档次上有所提升,对于照明系统的需求不仅要满足基础的照明功能,还可以根据赛事的不同而营造出不同的灯光效果。智能照明系统无论是在控制方式、场景布置、现场效果以及节能方面都发挥了典型的作用,是照明系统现代化发展的重要标志。

[参考文献]

- [1]吴涛.学校体育馆智能灯光管理系统[J].电子世界,2018(11):45-46.
- [2]张荣明,乔文玮,张娇娇,等.智能照明控制技术发展现状与未来展望[J].智能建筑与智慧城市,2018(01):44-45.
- [3]汪晖,魏青,于李玲.智能照明控制系统在高校实践场所中的应用[J].中国照明电器,2018(07):16-21.

的过程中缺乏工程管理的参与,是无法实现对一个复杂项目进行高效高质量开展的,并且道路工程的管理中施工进度、施工质量和施工成本的高低、项目质量的优劣以及效益的高低,这一切管理的内容,无不与道桥施工的项目管理息息相关,由此可见工程管理对于道桥工程建设及必要的也是极为重要的内容。

4 城市道桥工程建设项目管理中的主要问题

近些年来,城市道桥建设工程项目的工程任务得到成倍增长,设计和施工队伍也迅猛地发展起来,但是由于各级政府对施工企业内部的质量监督工作和工程质量的管理工作不到位,加上设备的生产、建筑材料、构配件都难以跟上形势的发展,因此质量第一的方针不能够得到很好的贯彻实施。近几年的调查资料显示,工程的质量普遍出现了不稳定和下降的局面。

其存在问题主要表现在:很多城市道桥工程没有进行方案的比较,建设方案还没确定就已经列出了施工图,一边施工一边进行修改;有的设计环节只图出图的速度,用现成设计出来的图纸,盲目的增加钢筋的使用量,来加大工程安全系数;没经过勘察就加大或增强基础;迎合建设单位的需求,进行超投资、超标准的工程设计,大量消耗了国家建设资金;在越级设计或无证设计中,违反了抗震、结构、防火等技术规范的要求,从而造成风险,降低了其使用寿命,给工程带来了潜在的隐患;甚至出现因设计不合理而造成的倒塌事件;至于图纸粗糙、交代不清、深度不够的问题,更是多的说不完。总体说来,就是质量管理上的不严。

5 加强道桥施工项目管理的措施

5.1 制定高质量的计划

具体的来进行项目工程质量的协调与组织活动时,质量计划是其成功的一个基本的手段,同时也是能够将目标质量得以实现的基本手段,不仅如此,生产经营各个阶段中工作的质量以及企业每个部门的行动纲领也是质量计划。针对于整个企业来说,同时拥有近期计划和长期计划的质量计划才是一个完整的体系;并且在此基础上既要有企业整体的发展规划,又要包括企业内部各部门以及各部门不同阶段工作的计划;最后就是要有明确的目标,而且包含这个计划实施过程中的具体步骤。做到以上几点才能保证事半功倍。

5.2 工程项目计划管理与综合协调

一个大型工程项目管理工作千头万绪,千变万化,没有一套完整的工作计划和综合协调就无法使工程顺利进行,就会在工作中走很多弯路,更可能会使企业本身受到不可估量的损失。其具体内容包括:熟悉图纸工程量、合同文件,了解地形地貌、工期、质量要求等各方面信息,制定汇总成一份完整可行的计划,计划与实际进度相结合,与自身的生产能力相结合,同时要考虑到气候条件的影响等因素。在实施过程中,根据客观情况的变化,及时调整计划,加强控制以确保计划目标的实现。

5.3 项目管理结构要合理

近年来,高速公路一个工程标段投资就达三四亿元,特别是伴随铁道

和城市现代化片区综合改造升级建设高潮的到来,一个标段投资达数十亿元左右,模式尤其重要。像现在普遍的总部、片区、项目部(管理部)这种管理模式暴露出来的最大问题是运转效率不高,管理成本高。当然,并非指责总部管理太多,而是要具体情况具体分析,假定承包单位承接的建设任务一个标段就是几十千米,就要考虑总部权力下放或总部直属管理。总之,提倡扁平化管理,以提高管理效率和运行效率是必须坚持的原则。

5.4 建立能够反馈信息的系统

质量信息是整个质量管理工作中的根本依据,一个缺少了质量信息的质量管理是不成立的工作。因为质量管理的顺利进行是要通过信息反映出问题,然后才能采取应对问题的解决方法,简而言之,质量信息反映出来的是工程质量形成的过程。质量信息来源于企业的外部 and 内部两个方面:首先是包括材料供应企业、配件协助企业、上级组织等在内的外部信息;其次是系统比较复杂的内部信息,它不仅涵盖了该项目每个施工工程的质量检验结果,还包括施工的工艺,而且在质量管理中出现的问题也要同质量信息系统反馈出来。因此各施工企业想要及时的收集并分析有关质量管理中的信息,从而确保顺利运行质量管理体系的话,就必须建立一个能够反馈质量信息的系统。

5.5 采用激励机制进行管理,做好考核奖励

采用激励机制来开展管理工作就是将权责划分到个人,对每个管理相关人员进行权责划分,实现权责精确到个人。此外,对每个管理工作人员根据工作具体完成情况进行业绩考核,对于出现业绩问题的管理工作者需要进行警告或者调离该岗位,确保管理工作队伍处于一种积极向上的趋势,每个管理工作者能够明确自己的工作内容,并努力去做好工作中的每个环节。并制定激励管理办法,对业绩考核良好的工作人员进行奖励,对业绩考核不佳的工作人员进行处分,从而优化管理队伍,提升管理水平,促进道桥工程建设保质保量的平稳进行。

6 结语

总之,总而言之,城市道桥工程项目的管理水平因为科技的飞速发展而不断地得到提高,广大人民群众也渐渐地对城市道桥工程寄予越来越高的期望,路桥工程项目管理需要在项目工程管理理论的指导下,根据具体的路桥项目做具体的分析,在路桥工程项目的设计、施工和事后评价上全面落实项目的风险管理,把好工程质量及健康安全与环保关,做到工程投资的社会效益和经济效益最大化。

[参考文献]

- [1]蔡洪.探究城市道桥工程建设项目管理策略[J].建材与装饰,2017(17):246-247.
- [2]石东保.提高道桥施工技术,确保市政工程质量[J].住宅与房地产,2018(31):116.
- [3]王国忠.浅议道桥工程中的项目管理[J].科技视界,2015(16):91+278.
- [4]袁松龄.道桥工程施工现场系统化管理措施研究[J].住宅与房地产,2018(13):161-162.