建筑工程管理的重要性与创新方法阐述

唐娅明

桂林基础设施建设有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i8.2426

[摘要] 随着建筑工程行业的蓬勃发展,以及物质文化生活水平的提高,人们对建筑工程质量的要求也在不断提高。然而,在现代施工理念下,新材料、新工艺与新技术的多元化发展,在一定程度上加大了工程管理难度。基于此,本文主要论述了建筑工程管理的重要性与创新方法,以供借鉴。

[关键词] 建筑工程管理; 重要性; 创新方法

建筑工程管理是建筑项目施工质量提升的保证,同时也是建筑行业发展的前提。为此,本文在从管理内容和管理实施两个层面对建筑工程管理的重要性进行阐述,并就当前的管理问题进行系统分析,然后指出建筑工程管理理念、组织结构、管理手段和管理方式的创新途径。期望有利于工程管理的规范化、现代化,进而在提升其管理质量的同时,推动建筑行业的健康、有序发展。

1 建筑工程管理的重要意义

1.1 建筑工程管理主体内容

建筑工程管理由成本、质量与安全三方面内容组成。为此,要想从内容方面论述,就需以成本管理、质量管理与安全管理为关键点。

1.1.1 成本管理

成本管理是指统筹规划建筑工程项目运作流程涉及的投资成本,而成本管理势必会受到主体市场行情的干预。由此可知,落实成本管理具有重要意义。在建筑工程项目运作过程中,要全面化、系统化掌控各个环节的成本,优化各类资源配置,避免资源闲置。

1.1.2 质量管理

质量管理是建筑工程管理的核心内容,由工程项目质量管理与施工技术操作管理两部分组成。经实践论证可知,通过科学合理的质量管理,可以保证工程项目施工的有序运转,并达到预期目标。与此同时,加强施工技术操作的标准规范性与科学性,以便管理人员的全面掌控。

1.1.3 安全管理

建筑工程项目施工环节需要投入大量的劳动力资源,而这不仅是建筑工程施工安全隐患的重要因素,同时也是社会公众关注的焦点。为此,相关人员需全面且客观分析建筑工程项目存在的安全问题,并采取行之有效的管理策略,从而消除安全隐患,保障施工安全。

1.2 落实建筑工程管理

从全面实施的途径层面来说,建筑工程管理和建筑工程项目施工作业运转与施工质量存在紧密联系。具体体现在如下两方面:

1.2.1 在现代科技卓越发展的大环境背景下,各类材料、

工艺与技术层出不穷。为保障建筑工程项目施工质量,压缩施工成本,施工人员需要高效应用新材料、新设备、新工艺与新技术。在建筑工程项目施工过程中,积极落实施工管理工作,这样既可以充分发挥新材料与新工艺的优势特征,又可以从根本上避免盲目投资导致的成本超标现象。

1.2.2 建筑工程项目施工流程较为繁琐复杂,涉及各施工步骤的切换与各技术工种的交叉运作。针对此种情况,相关人员应当切实保证工程管理的科学合理性与标准规范性。

2 建筑工程管理环节存在的各类突出性问题

2.1 重经济效益、轻施工质量

建筑工程企业参与工程项目建设的目标是获取最大化的经济效益,然而,要想实现这一目标,就要切实保障工程建设质量。在建筑工程项目施工过程中,绝大多数工程管理人员盲目注重短期经济效益,对质量管理缺乏重视,进而导致建筑工程项目质量问题屡见不鲜,而频繁的返工处理也对整体工程项目质量带来了极大的负面影响。例如,在实际施工过程中,工程管理人员将重心投放在施工成本控制方面,为节约成本,使用大量质量不达标的材料,最终导致工程项目质量缺乏保障,影响了施工的综合经济效益。

2.2 建筑工程信息化管理水平低

当下,建筑工程项目管理要素日趋多样化,且管理要求也更加精细化。要想规范统筹管理要素,建筑工程管理人员就需秉承与时俱进的基本原则,高效应用信息化技术,提升综合管理水平。伴随计算机应用技术水平的提高与领域拓展,建筑工程管理人员可以利用计算机操控平台,构建完善的现代化管理模式,从而提升工程管理时效性与精准性,推动建筑工程行业的良好发展。

2.3 建筑工程管理人员责任意识与环保意识淡薄

在全面贯彻可持续发展理念的影响下,生态化、节能化、环保化已成为建筑工程行业的主流趋势。这就要求建筑工程管理人员注重落实节能环保理念,推动建筑工程行业的良好发展。然而,纵观建筑工程管理落实现状,其中仍存在诸多亟待解决的突出性问题:其一,节能材料应用不规范,影响建筑工程施工质量与综合效益;其二,在建筑工程项目施工过程中,资源过度浪费现象屡禁不止,这使得建筑垃圾排放量不

断增加,并造成了严重的生态环境污染;其三,施工防护管理落实不到位。例如,面对施工环节的扬尘污染,未设置遮挡防护装置,周边绿化面积有限,不仅影响了工程项目生态化控制水平,也对施工技术人员身体健康构成了潜在的威胁。

3 提升建筑工程管理水平的可行性策略

3.1 优化内部组织架构

部分企业在落实建筑工程管理工作时,内部管理组织架构不合理,存在责权划分不明确的问题,这也影响了建筑工程管理效果。对此,企业应顺应行业发展趋势,优化调整组织架构,尤为关键的是,必须协调解决负责人身兼数职的状况,进一步明确材料管理与资产管理负责人的职责权限划分,便于其全面掌控建筑工程管理工作,进而强化施工管理的整体落实效果。与此同时,优化调整组织架构,也可以从根本上避免责任纠纷问题,保证建筑工程管理工作的有序运转。

3.2 创新管理理念

当前,部分企业仍在沿用传统建筑工程管理理念,这使得管理效果不尽如人意,并在很大程度上影响了整体工程的建设质量,削弱了企业的核心竞争力。针对此种情况,企业应当秉承与时俱进的基本原则,创新管理理念,并将其融合到建筑工程管理环节。且定期组织管理人员培训活动,扩充管理人员专业知识储备,提升其专业水平,强化工作人员的职业道德素养,以最优状态完成基本任务。不仅如此,企业还可组织开展多元化的文化交流活动,促进管理人员的沟通交流,全面且客观的分析工程管理环节的突出性问题,然后采取行之有效的整改处理措施,提升建筑工程综合管理水平。

3.3 优化改造管理手段

在建筑工程管理过程中,采取何种管理手段将直接影响工程的整体管理效果。针对不同的市场环境、不同的施工材料、不同的施工机械设备、不同的施工工艺,要采取对应的管理手段,加强建筑工程管理的时效性与准确性。由于传统管理手段已无法满足工程管理发展要求,企业需创新管理手段。例如,综合考量新材料、新设备、新工艺与新技术的基本特征,设定管理标准规范,以提升建筑工程管理水平,保证专项工作落实效果。

3.4 全面推行信息化管理模式

伴随互联网行业的迅猛发展,各个行业受到了强有力的冲击,而且对各行业的内部体制变革也提出了新的要求。在这样的大环境背景下,建筑企业就要引用信息化管理模式,应用电子信息系统落实管理工作。例如,依托网络信息系统采集、整合、存储与处理施工数据信息,并以此为基准,制定

合理的工作规划方案。总而言之,在建筑工程管理环节,高效应用电子信息系统可以简化管理流程,提升管理效率,且节约人力成本,增大企业的综合效益。

3.5 保证工程管理节能环保效应

绿色施工管理应贯穿在整个建筑工程项目施工过程中,从施工材料、施工能源与施工现场污染等方面着手,提出系统化、标准化的绿色施工要求。具体内容如下所述:

3.5.1 施工能源管理

在建筑施工能源方面,不仅要节约能源,还需注重能源应用环节的污染问题,从根源上遏制污染源。对此,建筑企业应加大对能源配用的重视度,并选择相匹配的机械设备、施工工艺与施工技术,保证生产环节的经济性与环保性。

3.5.2 施工材料管理

施工材料分配与施工能源应用均极为关键,施工人员不仅要注重材料的选择,也需注重材料应用环节的污染问题,尤其是水资源的应用,必须严格按照要求对废水进行净化处理,控制水资源损耗,抑制不可逆的污染。

3.5.3 施工现场污染防治

建筑工程施工需要应用各类材料,由于材料性质、技术因素与人为因素的影响,施工现场不可避免的会受到污染,如泥浆污染、扬尘污染、噪音污染与光污染等。对此,建筑企业需制定科学合理的施工规划方案,保证施工作业的有序运转,控制现场污染。同时,避免周边环境污染,尽可能的将负面影响降到最低,确保经济效益与生态效益的最大化。

4 结束语

通过以上分析与论述我们可以获知,随着市场经济的繁荣发展与现代化城市建设进程的加快,建筑行业的发展取得了有目共睹的成绩,同时,建筑工程管理水平也不断提高。但是,我国建筑工程管理工作仍存在诸多突出性问题,这极大的制约了建筑行业的良好发展。故而为提高建筑工程质量,增强建筑企业核心竞争力,相关管理者要创新管理理念,优化组织架构,改造施工工艺,以此推动行业的平稳发展。

[参考文献]

- [1]车艳.建筑工程管理的重要性与创新方法思考[J].居舍,2019(03):138.
- [2]邓志芬.建筑工程管理的重要性与创新方法[J].住宅与房地产,2018(36):100.
- [3]臧运芳.建筑工程管理的重要性与创新方法[J].居舍,2018(35):120.