浅谈建筑工程施工管理

郑利

大连光宇建设工程有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i8.2396

[摘要] 由于人们生活水平的不断提高,经济的不断发展,现在的建筑工程施工管理工作在我们的生活中已经越来越普遍了,在建筑工程的施工中,我们要严格的遵守国家的一些建筑施工法,以免发生安全事故和导致建筑物在完工之后出现质量问题,在进行建筑工程施工的过程中,我们还应该关注建筑工程施工管理过程中的具体施工措施,并且这也应该是我们要认真对待的,接下来笔者就一些在施工过程中会遇到的问题向大家做一下介绍,希望能够对大家有一些帮助,能够帮助大家更好地了解建筑工程施工管理的具体施工措施。

[关键词] 建筑工程; 施工管理; 现状; 措施

随着我国建筑业的飞速发展,建筑工程质量管理和安全工作引起了人们的关注。目前在建筑工程管理中仍存在着管理市场不规范,建筑建设质量影响因素较多等问题,严重影响到建筑的质量和安全。例如,施工材料差异大、施工环境变化多以及施工机械磨损问题等,将曾引起建筑工程施工中的一些质量问题和安全事故。为此,加强建筑工程施工管理,提高建筑的质量与进度,降低施工成本,确保人身的安全成为施工企业首要的任务。

1 建筑工程施工管理的现状分析

1.1 缺乏对设计工作的监督和管理

对于建筑工程项目来说,对建筑工程项目进行规划和设计是工程施工的前提和基础,只有保障了工程规划设计的科学性以及准确性,才能够从根本上使工程质量得到有效保障。但是在现代建筑工程施工过程中,通常情况下对建筑施工项目进行管理主要是从对建筑工程施工环节的监督来实现的,而对建筑工程的规划环节却并没有给予足够重视。然而,在建筑施工工程规划过程中,一些设计会对建筑物美观以及建筑物的创新进行考虑,对于建筑工程的抗震能力以及地区环境差异适应性等因素,却没有给予足够重视,甚至会出现一些工程建筑设计人员设计的工程比较复杂,给建筑工程项目的建设造成了不利影响的情况。因此,基于上述原因,就需要对建筑工程的设计工作进行监督,针对其中一些安全隐患问题进行及时纠正,避免在后期的建设过程中出现一些质量安全问题,从而影响建筑工程的质量。

1.2 对隐藏的质量问题缺乏关注

当建筑工程项目竣工之后,接下来就需要相关人员对建筑工程项目进行检查和验收。通常情况下,质量检查和验收人员主要关注的是建筑物外层的质量问题,但是对于那些不容易发现的内部质量问题,验收工作人员却对此缺乏相应的关注。例如,建筑工程施工中下料的长度问题、建筑钢材的焊接质量问题、钢筋之间的间距问题以及管线的耐久性等问题,这些问题往往很难被工作人员发现,再加上一些施工管理人员的管理水平比较低,缺乏相应的安全意识,对于那些

表面不存在质量安全问题,但是内部质量比较差劲的建筑工程,这些施工管理人员却很难发现,然而,这些隐藏的质量问题直接会影响到建筑工程的质量安全,严重的话,甚至还会发生一些因为建筑工程项目的质量问题从而导致的安全事故。所以,为了保证建筑工程项目的质量安全,就需要与建筑施工相关的各个单位对这些问题进行关注,从建筑工程施工的各个方面对这些隐藏的质量问题进行监督与检查。

1.3 对工程施工的配套设施缺乏足够的重视

建筑工程项目是一项比较复杂的项目工程,不仅包括项目建筑工程本身,除此之外,建筑工程的配套设施也是项目工程建设的重要方面。一般情况下,相关部门对建筑工程进行的监督主要集中在工程的土建内容方面,而对建筑工程当中的供水、供电、供暖以及防火等设备并没有给予足够的重视。在这种情况下,施工单位很容易通过相关部门的检查,但是,在以后的运用中就会出现一系列由于工程质量不合格造成的问题,例如,比较常见的问题有房屋墙体的隔音效果不好,电线由于超负荷工作而出现老化现象,除此之外还会出现由于水压比较小而导致的供水不足以及由于外窗的密封性不好从而导致漏雨现象等等,这些都会给住户正常的生活造成不利影响。所以,政府相关部门在对建筑工程项目进行验收的过程中,除了对房屋的土建部分进行关注外,还需要对房屋建筑的相关配套设施进行检查。

1.4 缺乏专业高素质的施工队伍

根据调查显示,在建工程施工管理过程中,施工队伍普遍由民工组成,施工管理人员普遍存在素质不高的问题,不仅影响了工程施工安全,同时对施工质量造成了很大的影响。部分施工人员缺少必要的建筑专业知识直接进行施工,不仅为建筑工程施工安全带来了隐患,同时对施工队伍建设以及技术实施改进也造成了很大的影响,甚至严重影响工程质量以及进度。因此,在实际施工管理中,为了增强工程施工效益,必须完善施工队伍素质建设,在技术和管理有机结合的同时,从根本上保障施工效益和安全。

2 优化建筑工程施工管理的具体措施

2.1加强工程项目施工质量管理

加强施工质量管理,建立合理可行的质量保证体系,将工程的质量工作落到实处。工程施工企业要根据质量保证体系,形成行之有效的质量保证系统,树立质量方针,从而让其更加具有指令性、系统性及可操作性。要将人、材料和机械各个要素有效结合起来。首先,人是质量控制的核心,要把人作为控制的推动力,充分调动人的积极性,树立工程质量第一的观念。其次,施工材料作为建筑产品的主体,对材料质量的控制是工程质量控制的关键。最后,工程施工的机械是进行施工机械化的主要标志,对现代化项目施工起到不可缺少的作用,它直接影响了施工项目的进度和质量,所以,选好用好工程机械设备非常重要。所以,应该根据工程项目的具体特点,综合考虑各种环境因素,实施有效的施工现场控制,为保证施工质量及安全创造良好的外部条件。

2.2加强核算意识,提高施工成本管理水平

在建筑工程施工过程中,施工企业应当强化材料购买、人工成本及项目预算等诸多环节的管理工作,从而将项目成本的预测和控制落到实处,克服项目管理体制中“包盈不包亏”的问题。要加强企业定额的管理,实现用定额来进行编制计划和组织生产,使用定额进行核算,以此来有效地提高经济效益。另外,还要切实落实和贯彻《企业财务通则》及《企业会计准则》等财务制度,加强财务审计监督,减少不合理的开支,缩减管理费用,提高资金的使用效率;拟订企业内部相关财务管理制度,杜绝账物不符合、成本不实在、盈亏不一致等问题。

2.3加强施工项目安全生产和文明施工的管理

工程施工项目的安全管理,即是工程施工项目在进行过程当中,实施安全生产的所有活动,依据对生产要素的详细控制,消除一些不安全的生产行为,因而保证施工项目的正常实施,不发生安全生产事故。实行安全管理原则,就要坚持安全 and 生产并行,安全 and 生产必须同时抓,确保生产的安全,从而保证生产的正常进行。

2.4讲诚信,守信用,强化合同管理

企业要想更好地面向市场,就必须严格遵守工程承包合同,在工期内保质保量地完成,同时要提供良好的售后服务,这样才能提高企业的知名度,增强企业的竞争力。要提高企业拟制合同的水平,保证合同的完整性与合理性;项目的管

理目标,就是要以工程项目合同细则所明确的工期和质量为准,合理有效地组织施工生产;总承包商应和各分包商签订相应的合同,对合同双方进行一定的制约,分包商向总承包商负责,总承包商向总工程负责。

2.5加强工程施工现场的管理

施工现场的管理水平是一个企业施工管理水平的切实反映,因而必须要依靠严格的岗位责任及完善的规章制度来对现场施工人员进行管理,制定严明的工作纪律,杜绝管理上的漏洞。要改进施工工艺,提高施工水平,改善施工现场的作业环境。施工企业对现场的管理一定要从文明施工做起,保持现场的施工秩序井然有序,使施工现场管理做到环境整洁,管理有序,工具完好,促使现场管理水平上一个新的水平。

2.6采用信息化管理系统,促进工程施工高效管理

采用信息化管理系统,促进施工管理的自动化,对于提高施工质量的管理有极大的作用。在工程施工管理中采用信息化管理系统时,要与工程建设企业的特点结合起来,要能够有的放矢。工程主管人员要重视信息化管理系统的重要性。信息化管理系统的最大优点,是能够提供企业施工管理所的各种信息,为管理人员组织生产提供辅助决策手段。有了信息化的管理系统,就可以及时地了解工程进展情况,有助于对工程项目的质量及成本进行分析和控制。

3 结束语

总而言之,建筑行业作为我国重要的经济支柱,在我国经济发展中占据关键地位。因此,针对施工管理的现状,建筑企业要采取针对性措施,优化施工管理,进一步提高管理水平,促进企业在激烈的市场竞争环境下,获得稳定以及健康的发展。

[参考文献]

- [1]蔡明霖.当前建筑施工管理存在的问题及对策分析[J].四川水泥,2018,261(05):223.
- [2]任添强.建筑施工管理中出现的不足和对策[J].价值工程,2018,37(11):57-58.
- [3]侯鸿,赵卯忠.浅谈建筑工程施工管理[C]/2018年4月建筑科技与管理学术交流会论文集,2018:69.
- [4]蔡明霖.当前建筑施工管理存在的问题及对策分析[J].四川水泥,2018,(05):215.