

房建施工监理现场的质量管理策略探究

罗名区

广西城建咨询有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i6.2275

[摘要] 如今社会经济不断发展,建筑行业不断的壮大,人们对于质量问题也越来越重视,但是现在我们国家的房建工程中依旧有很多问题存在,并且这些问题的出现原因很多都是因为人为因素造成的,所以。企业应该不断提升监理工作人员的专业技术水平和综合素养,在保证房建质量的同时,不断促进整个房建行业的可持续发展。本文分析了房建施工监理现场质量管理的意义与内容,重点阐述了房建工程监理现场的质量管理途径。

[关键词] 房建施工; 监理; 质量管理

1 房建施工监理现场质量管理的内容

现代房屋建筑规模不断扩大,人力、物力投入成倍增加,各种因素的影响下,工程项目质量难以保障。这时,需要对施工现场进行严格的监督和管理,对施工中的每一个环节,每一个进度进行严格监控,才能够确保住户的生命财产安全以及社会的稳定发展。因此,在房屋建设过程中,贯彻落实监理制度,充分发挥监理作用,对于业主和承包商都具有重要的意义。但目前,我国的建筑行业中,仍存在诸多的安全隐患,例如,缺乏完善的监管体系、监管目标不明确、监管部门不作为等现象。针对这些问题,相关单位必须结合工程实际,做好工程建设过程中的质量监理工作,按照合同要求明确监理职能,充分发挥监督管理作用,避免安全隐患的发生。

2 房建施工监理现场质量管理的意义

现代房屋建筑工程项目正在朝着大型化、规模化、现代化的方向发展,项目的复杂度较之以往呈指数级倍增,在建设投资力度不断增加的情况下,工程项目的质量、进度都需要通过更严格的监控和管理才能得到保证。房屋建筑施工项目质量的优劣,不但关系到工程的适用性,而且还关系到人民生命财产的安全和社会安定。因此在房屋建筑工程建设过程中,加强质量监理,确保国家和人民生命财产安全是施工项目管理的头等大事。因此认真实施房屋建筑施工质量监理制度,具有重大意义。无论是对国家,还是对建设单位(业主)以及施工单位(承包商)和监理机构来说,房屋建筑施工质量监理制度的实施都具有明显的积极意义。

3 房建施工监理现场质量管理的作用

3.1 有利于控制房建施工的质量

施工监理过程中,监理人员要详细的了解房建施工现场的情况,严格检查已经完成的施工部分,及时发现问题,从根本上保证建筑工程的施工质量。在建筑施工现场,监理人员要站在第三者的角度上观察发现施工中的问题,这种角度观察非常有利于及时发现施工过程中的问题。另外相关的监理人员还有根据自行检查结果和承包商递交的报检申请表对工程进行再次检查的权利,发现的问题下令整改。使房建施工一直处在一个被监督的状态下,这也是保证房建质量的重

要措施。

3.2 有利于提高施工材料的管理水平

施工材料管理水平直接影响了整体建筑工程的管理效率和质量,如果建筑材料的管理工作存在很多问题,将会导致施工质量得不到确切保障。并且施工材料管理涉及到的方面较为广泛,其中的一个细节错误便可能会导致质量管理效率的下降。而监理现场的质量管理工作能够提高施工材料的管理水平,让材料管理工作得到制度上的保障。

3.3 施工监理要熟悉施工程序、规范与内容

施工前,监理团队中的每一个成员都应该了解该项目相关的操作流程与施工内容,明确项目的设计理念、设计方案以及施工中的注意事项等内容。在施工单位进场后,监理人员应立即检查施工人员、机械设备、建筑材料等是否安排就绪。并严格按照图纸设计,及时检查地基的下挖深度,规范施工操作流程。

4 建筑工程施工质量管理中存在的问题

4.1 施工质量检查不到位

很多工程之所以出现质量问题,究其根源都在于施工过程中,技术使用出现了偏差,这种问题若是在施工中得到了有效的监督管理就不会发生,这也是我国施工质量屡屡出现问题的主要因素之一。施工中技术人员必须按照规定进行技术指导,而监理工作人员就需要对施工管理技术进行监理,如若不然,在施工中都会出现质量问题,施工工作需要施工人员按照要求开展,为排除施工中存在的隐患,避免施工事故的发生,需要对施工中的监理工作予以加强,这对于企业具有重要的意义。

4.2 监理人员的施工质量管理的意识程度不高

我国大多数监理人员对于监理工作的职责和内容并不是很清楚,自然其对于施工质量的管理意识程度也是不够高的。在房建施工现场,监理人员由于不具备一定的专业性,因此也就不具备及时发现施工质量问题的敏感性,缺乏发挥自身的监督作用和管理作用。让监理岗位没有发挥其应有的效果,没有对整个房建工程及其施工人员起到管理和监督的作用。在这样的情况下,自然会遗留下许多质量隐患,为之后

的施工验收和竣工都会造成不可估量的影响。

4.3 监管制度不完善

完善的质量管理制度是确保管理工作顺利实施的前提,但是我国大多数建筑企业都没有建立完善的监管制度,导致监管工作得不到保障。监管制度上的漏洞也比较容易让不够专业的管理人员进入到监管工作中,这将会限制管理工作的高效进行,甚至还会影响一些重要政策的实施和应用。

5 加强监理现场质量管理的策略

5.1 培养专业的监管人才

监理的主要作用其实就是对施工人员和业主之间建立起一条纽带,所以监理工作的重点应该放在对人的监理。首先,在任用监管人员时,企业应当选择责任心较强且具有一定建筑工程监管经验的员工,并重视对监管人员的后期培训,不断提高其监管技能,为高效率监管工作的进行奠定基础。目前,我国尚未设置和房建工程质量控制相关的资格标准,企业只能结合监管人员的实施表现判定其管理专业程度。因此,企业有必要对监管人员进行专业的技能培训,确保企业的监管人员能够掌握最先进的质量管理方式和技术,让监管人员对房建工程有着更加深刻的理解,进而更好的投入到施工质量控制和监管中。在培训过程中,监管人员的安全意识和质量控制理念还将得到良好的提高,同时为质量管理工作提供思想基础和技术基础。

5.2 提升房建工程质量监督管理人员的意识和素质

在进行现场的质量监督管理的过程中,质量监督管理人员有着非常重要的作用,所以,质量监督管理人员有良好的职业道德素养和意识,在管理方面发挥着非常有效的作用,从而使房建工程在施工的过程中能够更加的标准和规范。因此对于房建施工单位来讲,要对员工进行相关工作的培训和讲座,提高房建施工单位中管理人员的专业素养和增加专业知识学习,在出现突发问题时能够在短时间内想到合理有效的解决方法。所以,现场管理人员的素质直接影响着日常检查的力度和标准,施工单位要加大对其的重视力度。

5.3 健全监理现场质量管理体系

在房建施工监理现场质量管理当中,质量管理体系有着不可替代的作用,制度是规范行为的关键,只有在完善且健

全的管理制度体系支持下,才能够保证房建施工建立现场各项质量管理工作能够持续有效且规范的进行下去。因此,相关房建施工现场监理人员必须要重视质量管理体系的健全工作。为此,首先,必须要落实责任追究制度,将施工现场质量管理工作进行具体的职责划分,将各项质量管理工作细分到个人身上,一旦出现问题,要在第一时间找到相关责任人并追究其相应的责任。其次,必须要制定出健全的质量监督管理制度,明确规定施工现场监理人员要对施工准备工作,施工中各个施工环节以及施工后验收工作进行全面的质量监督管理,保证施工全过程的规范性,进而提升建立现场质量管理水平。最后,必须要制定出完善的风险管理制度,确定风险指标,并依照该项指标对房建施工监理现场的各个质量管理环节进行风险预估,明确其中可能出现的风险以及影响施工质量的安全隐患问题,然后制定出具有针对性的风险防范措施,以此来降低质量风险问题出现的概率。

5.4 对材料进行严格的监理质量管理

加强施工材料进场前的质量管理,对承包商报送的工程材料必须经过严格检查,例如:生产日期、出厂合格证、检测报告及厂家资质等,经过核实后方能进场。同时,对进场的工程材料按照相关规定进行抽样检查,确保工程材料及相关设备性能符合国家规定,在检验中查出的不合格材料及设备应及时上报,并勒令撤出,杜绝施工中出现任何安全问题。

6 结束语

综上所述,房建施工监理现场的质量管理工作对整个房建工程都有着重要的意义,对房建施工的整个过程起着统筹兼顾的作用。有效的监理工作,即能够控制好房建施工的整体施工进度和质量控制,也能及时发现房建施工中的质量隐患并及时解决,为房建工程的顺利竣工奠定良好基础。

[参考文献]

[1]黄荣.房建施工监理现场的质量管理策略探究[J].建材与装饰,2017(52):164..

[2]林云.探讨现阶段房建施工质量管理的重要性及其强化管理措施[J].四川水泥,2017(11):154.

[3]常永峰.探究房建施工过程中混凝土施工监理的核心关键[J].科技与创新,2017(09):86+88.