

关于城建工程管理问题及策略的探析

李杰 赵会丽

河南昌平建设开发有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i6.2243

[摘要] 城建工程管理重点是保证城建工程施工的可行性,并提升城建工程的科学性,从而有效对城建工程的工期、质量以及成本进行控制。基于很多因素的影响,使得城建工程管理存在诸多问题,基于此,本文阐述了城建工程管理的重要性,对城建工程管理存在的主要问题及其策略进行了探讨分析。

[关键词] 城建工程管理; 意义; 问题; 策略

近年来随着城建工程项目建设的不断增多,使得城建工程的规模与投资也不断增加,并且其管理要求对城建工程质量、安全、进度、成本等都要纳入标准化管理。基于此,以下就城建工程管理问题及其策略进行了探讨分析。

1 城建工程管理的重要性

城建工程管理的重要性主要表现为:

1.1 保障城建工程项目的顺利实施。城建工程管理中的项目计划、执行、反馈与处理有效性,可以及时发现其施工过程中存在的相关问题;并且通过规范化的管理,使城建工程项目建设得到顺利实施。

1.2 降低城建工程风险。风险管理是城建工程管理的重要内容,对城建工程风险进行严格管理,能降低城建工程中不确定因素的影响。

1.3 城建工程项目进度的合理控制,能够合理利用相关资源,使城建工程可以按照工期完成以及有效减少成本。并且在城建工程管理过程中,通过对相关工作进行合理分解、资源平衡、资源优化等方法和技术运用,明确相关工作的先后顺序,使资源得到合理安排,特别是重点与关键资源,从而保证城建工程项目建设的有效性。

2 城建工程管理存在的主要问题分析

2.1 施工准备管理问题。现代城建工程管理过程中,由于受到各种因素的影响,比如面子工程等,没有遵循城建工程的相关工序。并且很多施工单位在没有做好施工准备下,对项目工程设计进行审查、建设标准、投资额度要求、招标文件和承包合同等没有进行检查,导致在城建工程建设过程中,存在很多设计变更现象,并对相关的设计更改缺乏监督,也没有制定相关的违约责任,从而严重影响城建工程质量。

2.2 成本管理问题。城建工程管理过程中的承建单位。除了需要保障城建工程质量,还需要提升建筑承建企业的经济效益以及保证其正常运行,所以在城建工程建设过程中,施工单位需要对其成本进行合理预算,并加强其成本控制,并进行严格监控。但是在实际的城建工程建设过程中,由于不同因素的影响,使得城建工程成本管理存在不同的问题。主要体现在:城建工程在制定成本预算时,由于考虑不周,制定的成本预算,无法满足城建工程建设的资金要求,主要体

现在相关从业人员对预算执行力不够严谨,城建项目工程成本预算与城建工程项目实际执行不相符,导致城建工程预算执行管理只是存在形式问题。而且有些单位为了提高城建工程的经济效益,在城建工程管理中,受到预算不足的影响,甚至出现克扣建筑材料、机械维修保养的费用等等,严重影响城建工程质量。这样不仅导致城建工程建设中的建筑材料浪费,还造成建筑成本控制不合理,从而严重影响城建工程的社会经济效益。

2.3 监督机制问题。城建工程管理过程中的监督机制对于城建工程的顺利进行非常关键,也是严格控制城建工程质量的重要环节。但是目前城建工程管理机制问题的严重环节是其监督机制问题,主要表现在从业人员没有掌握好管理办法,在实际的监督过程中,很多只是停留在相关的理论知识方面,甚至存在对监督机制理解的误区,没有尽到相关岗位上的责任,而且对城建工程的施工现场管理不规范,也没有书面的规章制度对施工现场的从业人员进行管理要求,尤其是对建筑材料质量的监督不严,从而严重影响城建工程建设的顺利开展。

3 加强城建工程管理的策略分析

3.1 严格做好施工准备工作。城建工程建设中的施工准备工作对于保证其顺利开展非常关键,笔者认为主要必须做好以下准备工作:

3.1.1 严格做好勘察设计中的招标管理工作。依据城建项目工程建设中的相关批复文件资料,需要确定勘察设计招标的相关要求,并合理选择勘察设计单位。一般常见的招标方式主要有自行招标以及委托招标。并且自行招标方式的要求,必须要有项目法人的相关资格,同时要有适合招标项目建设的专业技术与管理等力量,并且需要具备从事类似城建工程项目的招标知识,而且要求合理设置专业招标的部门,要不然只能运用委托招标方式。通常委托的招标方式必须跟招标代理的相关机构,结合项目实际,签订相关的委托代理协议,通过招标代理的相关部门,帮助办好招标登记的相关备案资料,根据相关规定与程序合理进行招标。招标登记的备案资料主要有相关的项目建议书与可行性报告等批复以及土地使用权证与城建工程项目的规划依据。

3.1.2 严格城建工程施工图的合理核查。城建工程在完成上述的勘察与招标工作后,需要加强对其结果进行核查,通常有技术方面与行政方面的内容。技术方面的内容必须通过有相关资质的机构组织进行实施。其主要是对施工图方面的资料进行核查。核查结束后,相关机构组织需要给出城建项目工程的施工图核查意见与报告,并加盖有效的图纸核查专用章。

3.1.3 适时办理许可证。通常城建项目工程的许可证是由相关主管部门办理,以证明施工单位符合施工条件、允许开工的批准文件,是建设单位进行工程施工的法律凭证。施工许可证是工程开工所必须的凭证。一般许可证的申报材料必须包含工程施工许可申请表、城建工程建设规划许可证及附件、土地使用权证、施工图审查通知书、施工合同备案表、监理合同备案表、建筑施工企业安全生产管理人员安全生产考核合格证书、项目建设资金落实证明等,如果资料合格及条件相符,就可以有效办理许可证。

3.2 加强城建工程成本管理。成本管理是保证城建项目工程经济效益的重要手段,具体体现在:

3.2.1 施工材料的严格管理。城建项目工程的施工材料对于城建工程质量及其成本等方面起着关键作用,所以必须科学编制相关材料的试验以及检验等计划,从而既保证了城建工程的施工材料供应,又能有效保证城建工程质量。根据现场实际进度,及时编制供应物质计划(包括材料计划),认真做好材料采购活动,在购买的时候要确保其品质优秀,不应该为了低价而买性能非常差的材料,对于周转性的物资要结合项目的进展情况来开展采买工作。要认真的结合进度开展工作,以此来确保建设活动顺利开展,确保项目能够产生丰厚的效益。

3.2.2 强化城建工程造价的管理。城建工程建设的相关单位必须结合国家预算定额为依据,以科学合理的原则编制施工成本定额,作为成本管理的指导文件,并以此为依据进行市政公用项目评估。按分部分项工程编制项目目标责任成本预算,测算项目盈利水平,然后依据评估结果并综合考虑其他因素签订项目目标责任合同,明确利润指标、其他指标和对项目的考核、奖惩标准。施工生产环节必须根据项目施工生产组织的特点和管理需要,按可控性原则合理划分成本

中心和费用中心,以此作为成本费用归集考核的对象。

3.3 强化城建工程监督管理。监督管理是保证城建工程安全运行的关键策略,其是保证城建工程质量的重要环节,主要表现为:

3.3.1 强化监督机制建设,遵循以人为本。监督机制建设不仅能够保障城建工程质量,还能够及时处理突发状况,有效监督从业人员的作业状况,同时需要监督处理施工的细节问题。并且需要建立奖罚制度,在以人为本思想的辅助下,对表现优秀的从业人员进行激励,从而增强相关人员的责任意识。不但如此监督人员还有对从业人员的人身安全做到有效的保护,监督从业人员在施工的时候做好了安全保障措施,严格的护现场的监理秩序,对于施工现场的突发状况做好应急处理,对于突发的大事件及时的上报给更加权威的机构进行妥善的解决处理。

3.3.2 严格控制验收环节。城建工程建设项目的验收必须结合国家现行的《施工验收规范》。城建工程完工后,由项目经理发起,项目单位组织工程验收,由建设单位、设计单位、监理单位、施工单位共同参与,现场对土建和设备部分进行验收,施工单位准备验收报告,征求各验收部门意见,并一次性提出整改要求,并且需要相关负责签字。

4 结束语

综上所述,城建工程管理对于保障城建工程建设的顺利进行非常重要,因此需要在保证城建工程质量的基础上,提高其经济效益。所以在城建工程建设过程中,为了保证城建工程项目建设的有效性,保障城建工程的功能作用得到发挥,必须对其存在的问题采取相应的策略,从而使城建工程的社会经济效益得到发挥。

[参考文献]

[1]陈丽.施工过程控制在城建工程管理中的作用[J].建材与装饰,2017(10):153-154.

[3]李瑞民.国内城建工程项目管理要点研究[J].海峡科技与产业,2018(05):84-85+96.

[3]蔡真真.城建工程管理中重要策略探讨[J].商情,2018(37):10.

[4]李永祥.刍议施工过程控制在城建工程管理中的作用[J].名城绘,2018(05):18.