探研项目实施阶段成本控制与管理

姜昊

乐山市市中区城市投资建设有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i5.2177

[摘要] 项目的实施阶段是整个项目过程的关键,加强对项目实施阶段成本的控制和管理可以有效的提高项目实施的质量,节约项目实施的成本。但是,通过分析可以明确,很多单位在实际对项目实施阶段成本的控制和管理过程当中存在许多的问题,本文在对这一课题进行分析的过程中,主要针对这些问题提出相应的解决措施。

[关键词] 项目实施阶段成本; 控制; 管理

在对建设项目工程经理的各环节进行有效把握的过程中,积极对项目实施阶段的成本控制与管理进行有效的重视,可以更好的利用现有的资源加强项目质量与效率的有效提升。在这个过程中,为了更好的明确这一课题研究的核心内容,还要充分从不同的角度理解当前项目实施阶段成本控制与管理过程存在的问题,从而更好的针对关键性的问题提出相应的解决措施,推动相关项目工程事业建设的有效性。

1 项目实施阶段成本控制和管理中存在的问题

经过长期的实验探索,我们可以充分认识到,由于工程项目参与方的职责不明确、建设单位目标计划执行力不强、建设单位合同管理不力等因素,直接影响到工程项目进度目标、成本目标的实现。所以,针对这种发展特点,在实际对其相关问题进行把握的过程中,还要充分研究项目实施阶段成本控制和管理存在的一些问题,从而更好的为后续的措施研究奠定良好的社会实践基础。

1.1 如何解决不必要的设计变更问题

从设计单位的角度来看,有些设计单位在编制施工图时,不重视现场的勘察,仅凭经验参照以往类似资料随意进行拼凑设计,一味凑合应付专家审图,对现场因素及周边环境考虑不周。并且,在实际对自身的图纸编制等工作进行有效开展的过程中,只是重视自身经验的经验,并没有深入到项目实践中去进行具体问题具体分析。在建设的后期阶段,由于图纸与施工情况不符,就会出现一些设计变更的问题,其设计变更的程序非常复杂,就会影响整个工程项目的进度,对于成本控制管理的有效性也造成了非常不良的影响。所以,从整体上来看,在对其项目实施阶段的成本控制管理进行推进的过程中,还要充分加强责任意识,并且避免设计变更问题的出现。

1.2 如何让监理人真正参与到建设工程中来

1.2.1 树立良好的职业道德

职业道德缺失是造成成本控制管理问题的重要原因之一。在实际运行的过程中,有些监理单位和施工单位串通一气虚报乱报数据,欺骗业主,损害业主利益,对业主造成不必要的经济损失,同时工程质量也得不到保证,因此业主要在招标文件中合同条款部分需明确监理人的权力、义务和奖

惩措施,以强化合同管理来达到约束某些职业道德缺失的监理事人行为的目的,当然约束只是手段不是目的,要提高监理事人职业道德,需要监理单位不断加强自己的文化底蕴和服务至上理念的建设、监理事人要树立正确的价值观。

1.2.2 加强工程现场监管力度

有些监理单位现场人员经常不在现场,对关键部位的施工不旁站。并且,在实际运行的过程中,其监管制度不健全,很多情况之下,一些工作人员在对自身的工作进行有效开展的过程中,权责不明确的,即使出现了问题,并不能落实到个人的责任中去,一些工作人员认为,即使工作不完善也不会承担相应的责任,就会放松警惕,责任意识不强,在对现场监管工作进行区域性的过程中,而并没有全面系统的对其工作质量和效率以及其他的相关细节进行系统的检查。

1.2.3 认真履行好监理义务

监理现场负责人作为工程现场施工最重要的知情人,应当本着实事求是的原则协助业主管理好现场的质量、安全、进度、成本工作,并把握好工程资料审核的第一道关,但有些监理单位现场负责人对施工单位报送的签证单、竣工图、隐蔽资料不审核就随意签字。未安排专门的工作人员去根据施工图和报送资料进行现场审查,核实报送的真实性和准确性,导致工程项目在后期审计过程中出现很多诸如资料不完善、结算数据核查不吻合等情况,往往通过翻纷繁复杂的手续来进行解决,对整个施工项目周期的有效处理以及成本的缩减造成非常不良的影响。

1.3 第三方服务机构服务意识不强

业主购买咨询服务也是目前的一大发展趋势,但从现实出发,往往第三方服务机构只是为了完成任务而去做事,没有真正运用自己的专业性特点,为业主排忧解难,解决纠纷问题。除此之外,在实际对服务机构服务意识的相关内容进行有效把握的过程中,可以充分认识到,一些单位在对建设项目实施阶段成本控制与管理的监测以及其他的工作进行有效把握的过程中,不能有效的根据企业的实际发展情况给予一定的建设性的意见,服务意识比较差的,很多情况之下,只是在完成任务,而获取一定的经济利润,并没有深入到企业发展的实际中来,在针对性和契合性方面还存在着一些问题。

1.4 施工单位擅自对合同条款进行更改,提高自身利益

第三个方面的内容,我们主要讨论的是合同条款内容的一些保障,在实际运行的过程中,施工单位为了更好的提升自身的经济效益,会单方面的对合同的条款进行有效的变更,而没有考虑到合同内容的权威性。并且,在实际运行的过程中,只是单纯的对部分条款进行了调整,而并没有考虑到后续推进也会出现一些意外的情况,当出现这些情况到时候,也会加剧各方主体之间的矛盾,进而影响到整个企业的声誉以及未来的全面健康成长。

2 加强项目实施阶段成本控制与管理的措施

在上述内容中,我们对当前项目实施阶段成本控制与管理中存在的问题进行了分析和研究。从内容分析中,可以充明确加强项目实施阶段成本与控制管理问题的探究,对于项目工程事业的发展以及工程质量和效率的提升有着重要的支撑作用。而不断加强解决措施的研究也可以更好的针对问题解决问题,不断对项目实施阶段中的成本控制与管理的影响性因素有一个初步的了解和把握,具体来讲,其措施我们主要从以下几个方面进行分析和论述。

2.1 加强对施工合同的审核力度

在对其施工合同进行有效审核的过程中,积极利用不同社会主体的职能,来对其审核力度的加强进行系统的把握是非常重要的。在这个过程中,要聘请专门的律师来对其合同内容的权威性进行系统的把握,如果出现了擅自修改合同条款的现象应该及时进行制止,在对招标文件进行有效把握的过程中,应该添加擅自修改合同条款的惩罚内容,在实际运行的过程中,积极对合同的准确性和精准性进行系统的推进,合理的对其施工进度计划进行有效的制定,在这个过程中,充分对质量、成本、工期三者的关系进行有效的处理,将费用降到最低,并且保证其工作质量和工作效率的有效提升,当施工组织出现一些设计和施工方案审查的时候,要及时通知各方主体进行全方位的审核,从而更好的从综合性的角度出发,积极提升建设项目实施阶段成本控制与管理的水平。

2.2 对工程进度及时跟进,加强对工程实施的监督

不得不讲的是,为了更好的实现一定的发展目标,积极对其工程进度的跟进,进行系统的把握也是非常关键的一项内容。在这个过程中,要充分发挥各方主体的监督作用,不断对其资金支出分析预测与控制管理工作进行系统的重视,严格的对其工程的成本和变更的管理进行有效的重视,在实际

对实施计划进行有效把握的过程中,要充分对其施工资料和施工进度的相关内容及时的补齐,通过先进科学系统的有效融合,加强资料内容的及时跟进,在对工程结算工作积极有效开展的过程中,要积极加强隐蔽资料的有效提供并对其现场原始记录资料和其他信息的内容进行有效的保存,如果建立单位审核无误之后,才能够将数据进行提交,对其审核的抽查进行有效的推进,其可以充分发挥各方主体的监督作用,不断对合同的真实性以及工程进度的有效性进行系统的支撑。

2.3 加强对工程造价人员的培训,提高自身责任意识

人力资源对于企业的发展是有着非常重要的影响的。因此,针对这种发展特点,在实际运行的过程中,积极对其工程造价资料的培训人员的培训教育工作进行有效的把握,也是必不可少的一项工作。在实际运行的过程中,不仅要对专业知识进行系统的培训,也要在这个过程中,加强理论与知识的社会融合,不断提升其自身的职业道德,让工作人员在工作过程中,可以熟悉各种施工工艺和技术指标,不断加强新时代责任意识的深化,并通过全面的学习来对其新技术新工艺进行全面的掌握,通过社会实践与经验的积累,提升自身的发展水平,从而更好的为企业提供更加优异的管理服务与技术。

3 结束语

综合以上论述,在实际对项目施工阶段成本与管理控制的关键性内容进行分析的过程中,可以充分认识到,为了更好的实践与发展目标,要充分根据招投标管理、合同管理、变更管理的管理需求,并从不同的视角出发,积极探讨,提升项目实施阶段成本控制与管理水平的措施,这样才能够及时的解决相关的问题。因此,从某种意义上讲,在未来的发展过程中,相关单位还要充分把握项目实施阶段成本控制与管理的关键性内容,积极谋求建设工程项目开展的有效性。

[参考文献]

- [1]王磊.房建项目实施阶段成本管理控制要点探析[J].福建建材,2015,(06):111-113+118.
- [2]沈艳丽,李刚.房地产项目实施阶段成本管理与控制分析[J].经济研究导刊,2014,(19):165-166.
- [3]廖洪伟.浅析房地产项目管理在实施阶段的成本控制[J].广东科技,2011,20(14):26-27.