

# 试论小型基建维修工程建设管理中存在的问题与对策

王涛

新疆中油建筑安装工程有限责任公司

DOI:10.32629/btr.v2i5.2143

**[摘要]** 在城市发展脚步逐渐加快的今天,小型基建维修工程项目数量逐渐增多,如果施工前期内容考虑不周到,极易导致工程项目出现变更,且施工规范性下降。因此,企业展开小型基建维修工程建设管理工作非常有必要,本文就对小型基建维修工程建设管理中存在的问题与对策展开探究,以期小型基建维修工程建设管理工作提供参考依据。

**[关键词]** 小型基建维修工程; 建设管理; 存在问题与; 解决对策

简单理解,小型基建维修工程就是指基建维修项目总投资在 300.00 万元以下的工程项目,这些工程项目需要准备的工程项目多样,如果准备工作和管理不到位,极易导致资金浪费,降低企业所能获取的经济效益。因此,企业需要积极解决小型基建维修工程建设管理中存在的问题,本文就对解决小型基建维修工程建设管理问题的对策进行探究,以期促进整个行业的发展。

## 1 目前小型基建维修工程建设管理中存在的问题分析

小型基建维修工程多是指零零散散、零打碎敲的工程项目,这些工程项目成本少则几十万,多则几百万,如果不进行建设管理,极易导致施工阶段出现漏洞,产生质量问题,对整个行业的发展有着严重的负面影响。以下就对目前小型基建维修工程建设管理中存在的问题进行简要分析,以供了解。

一是,小型基建维修工程建设阶段存在规划简单的问题<sup>[1]</sup>。小型基建维修工程建设阶段一旦规划简单,就会导致施工图纸和设计方案不齐全,无法从根本上保证施工的安全性。与此同时,由于规划简单,使得小型基建维修工程建设的质量、进度、各节点验收都缺少明确的规定,不利于施工内容的调整,且非常容易导致小型基建维修工程项目预算超支,难以保证小型基建维修工程建设成本。

二是,小型基建维修工程建设阶段存在施工合同的签订不规范的问题<sup>[2]</sup>。众所周知,任何一项工程项目在展开前期,都会签订施工合同,通过施工合同对双方的利益进行确定,有效保护。但是现阶段,小型基建维修工程建设阶段存在施工合同的签订不规范的问题,具体体现在两个方面:一方面,双方所签订的施工合同中缺少对施工质量标准、施工质量范围、施工工期等要素的规定,且合同签订时间没有明确表明。另一方面,双方所签订的合同中没有详细规定工程预付款支付方式,且审减金额也没有做出有效约定,在此种情况下,极易让施工单位钻空子,导致经济责任承担不明确,引发合同纠纷。

三是,小型基建维修工程建设阶段存在工程招标过程不规范的问题<sup>[3]</sup>。工程招标主要是指建设单位对拟建的工程项目的承包单位进行选择的活动,确保所选择的承包单位具有优越条件,能够顺利完成工程建设任务。但是现阶段,我国小

型基建维修工程建设阶段还存在工程招标过程不规范的问题,如,招标文件审核存在漏洞、招标价格不合理、招标工作不公平等等,从而对工程建设产生非常不利的影响。

四是,小型基建维修工程建设阶段存在工程设计和现场变更不规范的问题<sup>[4]</sup>。小型基建维修工程建设阶段经常会遇到工程变更的问题,之所以会出现工程变更其主要原因有以下两点:一方面,小型基建维修工程项目设计变更具有很强的随意性,设计变更方案没有让监理单位和设计单位进行审核,后期出现问题无法找到负责人。另一方面,小型基建维修工程项目缺少对施工图纸的变更,且对计划方式、工程造价增减总额等要素没有做出明确的书面约定,导致施工阶段存在严重的盲目性,稍微不注意,就会出现超预算的问题,让工程造价升高。

五是,小型基建维修工程建设阶段存在隐蔽工程现场签证不规范的问题<sup>[5]</sup>。众所周知,工程现场签证非常关键,如果缺少现场签证,那么后续多项工作都需要进行补签,增加工作复杂性。事实上,小型基建维修工程建设阶段就存在隐蔽工程现场签证不规范的问题,企业在隐蔽工程进行封口前期,没有向审计部门汇报,且缺少现场计量环节,从而严重影响到决算审计,不利于行业的发展。

六是,小型基建维修工程建设阶段存在材料、设备质量不合格的问题。施工材料和机械设备非常关键,如果施工材料质量不合格,就会导致小型基建维修工程建设质量不达标。实施上,小型基建维修工程建设阶段就存在施工材料、机械设备质量不符合要求的问题,究其原因就是施工前期,企业没有对施工材料进行质检,且对机械设备没有进行维修,导致机械设备性能不达标,为后续施工埋下严重的安全隐患。

七是,小型基建维修工程建设阶段存在施工期限延长的问题。每一项工程项目都有其固定的施工期限,如果超过施工期限,就会导致施工成本增加。事实上,小型基建维修工程建设阶段就存在施工期限被延长的问题,究其原因主要是施工企业拖欠农民工工资,导致农民工不按照进度要求展开施工,从而让工期延长。

## 2 解决小型基建维修工程建设管理中存在问题的措施分析

针对小型基建维修工程建设阶段中存在的问题,企业要想让工程项目顺利完工,提高工程施工质量,就需要将这些问题严格解决,具体可以从以下几个方面入手:

一是,企业积极展开小型基建维修工程项目申报流程的管理工作:一方面,企业需要到社会上聘请专业人士,让其对拟建项目的内容进行现场测量,然后进行施工方案设计和施工图纸绘画,并将所设计的施工方案和施工图纸交由指定部门审核<sup>[6]</sup>。另一方面,审核完毕后,如果方案合理,企业就可以展开施工,但是在施工阶段需要做好全程监督,确保施工过程中存在的问题能够在第一时间解决,保证施工质量。

二是,企业积极规范小型基建维修工程项目招投标管理工作。对于小型基建维修工程建设阶段存在工程招标过程不规范的问题,企业就需要积极展开投标管理:一方面,实施公开招标的模式,并建立招标文件模板,结合小型基建维修工程项目具体特点对模板文件适当修改,然后审核。另一方面,审核部门需要对小型基建维修工程的招标控制价格进行复核,确保招标价格合理。

三是,企业积极展开小型基建维修工程的现场管理工作。施工现场管理是最重要的环节,通过施工现场管理可以有效解决隐蔽工程现场签证缺乏、不向审计部门报告等诸多问题<sup>[7]</sup>。因此,企业需要进一步强化项目现场管理,在签订施工合同时,在施工合同中明确设计变更和现场变更要点,然后对其工程造价进行确定,委派负责人进行管理,从而提高施工质量。与此同时,企业还需要健全责任制度,完善工程变更程序,确保能够对工程项目变更进行有效管理,杜绝工程施工阶段出现弄虚作假的问题。

四是,企业积极展开小型基建维修工程的物品采购管理工作。对于小型基建维修工程建设阶段存在材料、设备质量不合格的问题,企业就需要积极展开小型基建维修工程的物品采购管理工作:一方面,企业对所采购的施工材料进行质量检查,对质量不合格的施工材料进行更换,禁止进入施工现场。另一方面,企业需要对机械设备进行验收和维护工作,

确保机械设备各方面性能合理,符合使用要求,降低施工阶段出现安全事故的几率。

五是,企业需要合理制定小型基建维修工程的施工期限。对于小型基建维修工程建设阶段存在施工期限延长的问题,企业就需要积极解决施工人工工资拖欠问题,确保每一位施工人员都能得到应有的工资,让其在施工阶段可以做到认真、负责,保证施工质量。

### 3 结束语

总而言之,在城市发展脚步逐渐增快的背景下,小型基建维修工程数量逐渐增多,使得建设管理工作变得越来越重要,如果建设管理工作不到位,极易造成工程规范性下降,针对此种情况,企业就需要积极研究小型基建维修工程建设管理中存在的问题,并对这些问题进行细致分析,找寻问题产生的原因,针对性制定解决措施,从而保证小型基建维修工程施工的规范性和完整性,潜移默化中促进小型基建维修工程建设领域的全面发展。

### [参考文献]

[1]洪玉荣.试论小型基建维修工程建设管理中存在的问题与对策[J].决策与信息(下旬刊),2015,(7):138-139.

[2]郑富佳.小型基建维修工程建设管理中存在的问题与对策[J].中国住宅设施,2017,(05):93-94.

[3]李雪峰.小型基建维修工程建设管理中存在的问题及改善建议[J].建筑·建材·装饰,2016,(9):53-54.

[4]甄玉峰,刘维松.试述工程机械维修中存在的问题及解决对策[J].建材发展导向(下),2015,(7):351.

[5]樊国鹏,张建伟,王亚军,等.水利水电工程建设管理问题及措施研究[J].建材发展导向(上),2018,16(3):389.

[6]左阳,陈晓玲,刘莉,等.水利工程施工建设管理的问题及相应对策[J].建筑工程技术与设计,2017,(7):1646.

[7]林代桂.水利基本建设工程建设管理体制与运营机制分析[J].江西建材,2016,(9):119-120.