

加强建筑造价管理中工程经济效益的路径

谭单凤

广西建工集团第二建筑工程有限责任公司

DOI:10.32629/btr.v2i5.2117

[摘要] 如今我国建筑工程项目逐渐增多,相应的建筑企业数量也在增加,建筑行业的竞争日益激烈,企业要想得到更好的发展,就需要通过科学化的管理手段来提高自身的竞争实力,而如何对建筑工程造价进行科学管控,成为当前建筑企业关注的主要问题。

[关键词] 建筑工程; 造价管理; 科学管控

很多建筑企业在施工中,很难将技术与经济有效集合起来,一部分管理人员存在重技术轻管理的情况,而一部分管理人员过于重视进度和工程管理,忽视了造价管理的重要性,基于此,需要加强管理人员的造价管理理念,实现经济和技术有机统一,进而构建科学的工程造价管理体系,提高工程经济效益。

1 建筑工程造价管理的重要性和目标

1.1 重要性

工程造价管理是建筑工程管理中较为重要的组成部分,其对于增大企业的经济效益有着积极作用。随着工程规模的增大,工程建设涉及的内容也在逐渐增多,相应的资金投入也有所加大,通过造价管理的开展可以对工程建设资金进行合理规划和配置,从而加强资金使用的有效性,降低不必要成本的支出。同时通过造价控制也可以对各环节施工流程实行合理规范,以此减少资金风险的产生,树立良好的企业形象。

1.2 目标

建筑工程造价管理就是对工程建设的全部成本进行管理和控制,以增大资金利用率,保证企业最终的经济效益。建筑工程中的成本投入主要可以分为施工成本、设备和材料成本以及其他成本这几项内容,可以说这是贯穿在整个工程建设的各个环节之中。工程造价管理的主要目的就是在工程项目建设中,将所使用的资金金额控制在标准范围内,通过多样化科学手段的应有,实现资源的有效配置。因此,在施工作业前,需要做好相应的成本预算编制工作,结合人力、物力、财力等多方面因素做到资金的合理分配,以促进工程项目的顺利进行。

2 建筑工程造价管理的现状和问题

2.1 造价管理重视不足

企业对造价管理的重视度不足,人员管理意识缺失,且管理理念落后,这些问题的存在使得造价管理制度的落实受到了制约,甚至一些建筑企业并未制定造价管理的相关监督和管理制度,这使得工程项目建设中经常会存在各种超支现象,而为了控制资金成本,企业会通过降低施工质量等操作来保证最终效益,这导致建筑工程质量得不到保障,阻碍了企业的发展。

2.2 合同完善性较差

施工合同签订中,需要按照相关法律条文进行操作,以保证双方的自身效益,突显合同的约束作用。但是在合同制定中,由于管理人员法律意识薄弱,合同中存在诸多问题。例如,为详细掌握施工要求和施工内容,企业签订了相关合同条款,而因为合同存在诸多漏洞,导致施工过程中存在诸多的矛盾,进而拖慢工程进度。另外,在合同签订中,对于一些模糊条款并为进行细致的分析和研究,实际施工作业中,存在较大的成本支出,也影响了企业的综合效益。

2.3 人为问题

人为问题主要指的是造价管理中存在的徇私舞弊等违法问题,这种情况的产生是由于管理人员的责任感缺失,这些人员在造价管理中经常会出现私自签订或修改合同、接受贿赂、使用不合格的材料谋取私利等情况,最后直接影响了造价管理功效的发挥,加大工程项目建设的危险系数。

2.4 施工流程缺乏规范性管理

施工流程规范性管理较差,施工进度信息上报不及时,为造价管理工作带来了较大阻碍,工作人员无法及时接收到最新信息,不能对造价管理内容进行调整和优化,降低了施工经济效益的保障力度。如在施工过程中,未对施工材料和人员配置实行合理一算,使得施工中存在较大的资源浪费现象;各环节工作监管力度不足,施工操作规范性差,返工现象逐渐增多,阻碍了施工进度计划的落实,加大了成本投入。

2.5 管理制度不完善

管理制度的建立推动了造价管理工作的落实。但是目前很多建筑企业在造价管理制度建立上存在着诸多问题,导致造价管理与实际要求不符,影响了造价管理工作的有效开展,同时由于各部门人员对于造价管理的重视度不够,未能了解到造价管理对于工程建设的作用,使得造价管理制度在完善和优化上存在诸多阻碍,根本无法发挥本身的作用和功效,降低了造价管理水平。另外,造价管理中还存在着信息缺失、混乱、造假账等情况,与实际施工存在严重脱节现象,进而加大了建设企业的风险系数。

3 对策和措施

3.1 明确造价管理的重要性,加强认知

造价管理既是对建筑工程施工进行管理,也是对建筑工程的建设态度实行控制。完善造价管理体系的相关内容,对于提高工程建设质量,增大企业的经济效益有着重要作用。同时造价管理也是推动企业运行的重要措施和条件,只有加强造价管理的科学性、安全性和规范性,才能更好的促进工程建设按照既定要求进行,确保工程项目的高效完成。因此建筑企业要充分认识到建筑造价管理工作的重要性,提升建筑造价管理工作的基本要求,并树立起良好的职业责任感,保障建筑工程的造价管理工作,从而改善工程建筑企业的工程建筑质量和经济效益。

3.2 强化合同管理

合同管理也是工程项目开展的重要保障。在合同制定中,企业应加大监督和审核力度,对其中涉及的关于造价价格方面的内容实行细致审核,避免失误或者漏洞的产生。在合同签订中,要确保双方对合同条款内容明确且无异议,这样才能有效促进双方的合作。如果发现合同中存在模糊条款内容,要及时指出和解决,以免阻碍后续施工工作的开展,给企业带来不必要的损失。

3.3 高效落实造价管理工作

首先,落实造价管理的相关方案,加强内部建设,按照管理内容开展相应工作,以保证造价管理的有效性和规范性。其次,加强部门之间的沟通交流,深入到实际施工中,了解造价管理的进展情况,及时发现其中存在的问题,并对造价管理进行有效调整,确保其管理效率和质量,以减少损失和问题的产生。最后,在建筑造价管理工作中推行试点单位,以试点带动建筑造价管理工作的全面发展。建筑造价管理是公平、公正、公开的,是工程建筑行业不断完善的过程。在工程项目建设中,应当不断进行造价管理的优化和改善,加强管理的系统性、规范性和完整性。

3.4 加大造价管理的工作力度

造价管理作为建筑工程管理的核心内容,在工作开展中,应确保其与工程预算的协调性和统一性,并在此基础上实行工程造价管理的深入与完善,提高工程造价管理的水平。然后结合工程建设实际情况,对造价管理制度予以完善和调整,让其更加适合不同阶段工程建设的目标,以此来规范各环节建设效果,降低成本支出。

此外,在造价管理工作中,应注重引进先进的管理经验和理念,深化员工造价管理意识,以促进造价管理工作的有效落实,推动工程建设的顺利开展。对于存在的专业技能水平不足的员工,应加强对其的教育和培训,使其明确自身职能,提高工作质量。坚决杜绝徇私舞弊,一旦发现员工存在贿

赂或贪污等情况,应及时对相关人员采取措施。只有积极投入到建筑工程的造价管理工作中,才能真正提升工程建筑的经济效益。

3.5 加强造价管理的规范性

造价管理贯通在整个工程建设中,这使得其需要管理和控制的内容相对较多,工作量相对较大,所以要想保证造价管理的规范性,就需要确保造价管理实施运作的规范性,加强各部分管理之间的协调,推动管理工作的有序进行。而为实现这一目标,就要求建筑企业加大专业人员的利用率,安排专业人员对造价管理的落实情况进行监管,优化管理工作的开展水平。且严格遵守建筑造价管理制度,及时记录和处理,避免工程建筑记录遗失。建筑工程之间应相互监督,对于工作中发生的问题,需及时向管理部门反映。

3.6 完善建筑造价管理

在工程项目建设中,应在保证工程质量的基础上,加强造价管理的落实,及时收集有关造价管理的信息数据,以实现造价管理的优化和完善,促进造价管理功效的充分发挥,增大各环节施工的成本效益,减少浪费和损耗的产生。通过完善造价管理方案的制定,可以为企业获得更多经济效益,从而推动企业向着良好方向发展,不断加强自身竞争力,实现长远发展目标。

相关负责人需根据情况的不同,制作出配套的工程建筑造价计划。这样不仅起到了对建筑管理的指导作用,也提升了工程建筑的工作经济效益。采用强化措施可以解决造价管理考核中存在的问题,且调动各部门的参与积极性,实现造价管理的客观评价,以此完善造价管理的功能,强化工程建设的效果。

4 结束语

建筑工程企业整体形象的好坏,在于其中各项工程项目的管理体制是否健全,可以说管理体制与建筑工程企业的生存和发展具有密切联系。建筑工程企业要想提升自身的经济效益,实现可持续发展,就需要不断优化管理工作的水平,遵循科学化、合理化、规范化的基本原则,进而构建完善的造价管理体系,全面增强企业的整体实力。

[参考文献]

[1]石俊,朱海锋.论如何加强建筑造价管理以提高工程经济效益[J].住宅与房地产,2018,(02):25+33.

[2]刘盛英.新时期建筑造价管理趋势[J].住宅与房地产,2018,(15):12.

[3]李长青.加强建筑造价管理提高工程经济效益[J].纳税,2019,13(09):173+176.