

# 房屋建筑施工管理存在的问题及对策分析

肖传中

广西建工集团第五建筑工程有限责任公司

DOI:10.32629/btr.v2i4.2085

**[摘要]** 建筑施工管理是房屋建筑工程中较为重要的环节,同时也是建筑企业关注的重点内容,其对于房屋建筑的安全有着重要意义。不过当前房屋建筑施工管理中仍存在着较多问题,管理水平有待提高。为此,本文主要对房屋建筑施工管理中存在的问题进行了探讨,并提出了合理的解决措施,以保证房屋建筑工程的质量。

**[关键词]** 房屋建筑工程; 施工管理; 问题; 解决对策

在我国经济发展中,建筑行业逐渐成为至关重要的一部分。建筑工程施工中存在各种因素均会影响施工质量,所以若要达到良好的施工质量,则强化工程施工管理、提高管理水平是首要任务。

## 1 建筑施工管理在实际施工中的重要作用

首先,房屋建筑工程施工中,施工管理水平的高低对于工程建设质量有着直接影响,加强施工管理可以对各阶段的施工流程、施工方案以及质量监测工作的开展提供依据,并为提高建筑工程质量提供保障。

其次,随着市场竞争趋势的日益白热化,施工企业要想获得更好的发展,就需要不断加强施工各阶段的管控力度,如质量管理、进度管理、成本管理等,施工管理的开展和落实,能够保证各项管理机制的落实效率,保证工程建设的整体情况。尤其在加强成本管理上有着显著效果,通过施工管理可以对施工中使用的材料、人力等进行严格把控,避免浪费现象的产生,保证企业的经济效益。

最后,施工管理是建筑工程管理中较为重要的环节,做好施工管理能够有效提升工程管理水平,帮助企业树立良好的信誉和口碑,推动企业长远发展。

## 2 房屋建筑工程施工管理中的问题

### 2.1 组织管理问题

组织管理问题主要体现在人员管理和企业管理这两方面上。在人员管理中,一方面由于一线施工人员中临时工人数较多,故而就增大了施工管理难度;另一方面由于管理人员意识、管理体制等缺失,导致现场施工管理较为混乱,管理人员责任落实不全面或者存在重复管理的情况,这就降低了施工管理的水平和效果。在企业管理上,为适应现今时代发展的需要,企业需要进行不断的改革和优化,但改革工作的落实并不是一朝一夕的,在面对较为庞大房屋建筑工程时,其施工管理仍存在着较多的问题,如不能对这些问题进行解决,将会直接影响工程建设的质量、进度和安全,影响房屋建筑质量。

### 2.2 安全管理问题

房屋建筑施工中存在较多高难度的施工作业,如处理不当就会增加人员伤亡数量;房建工程的施工工序较多,且存在很多交叉作业,这对于施工安全性有着较大影响,加上项

目数量较多,施工环境较为复杂,一旦出现管理不当,则会增加安全事故的发生概率;施工规划不合理,现场施工中保护措施不完善,增加了施工的危险系数;材料质量不合理、防护设施配备不完善、施工人员为按照要求佩戴相应的防护用品、细节处理不到位等,都会导致施工现场危险系数增加,影响房屋建筑工程施工的质量和安

### 2.3 质量管理问题

质量管理问题集中表现在材料管理、工艺管理和施工质量管理这三部分。材料管理包括材料设备的采购、存储和管理,设备维修保养管理等内容。采购中如果管理人员不能对材料质量和性能进行检查,未做好登记工作,就会对于后续的施工作业带来较大影响,甚至还可能导致工期延误。

在设备管理中,未定期开展设备维修、养护,设备故障产生未能及时发现,这不仅影响了工程建设质量和效率,也增加了成本支出。

而工艺管理中存在的问题一方面是施工技术人员自身能力不足,实际操作中存在较多不规范情况;另一方面是由于管理标准统一性较差,各项工艺落实与实际要求存在差异,导致质量问题产生。施工质量管理问题的产生是由于病变以及工程验收不合格造成的。房屋建筑施工中会存在裂缝、渗漏等病变,如不及时处理,就会加大对房屋建筑结构的影响,增大质量问题。验收不合格则是对隐蔽工程以及细节处理不到位,存在的质量问题得不到及时解决造成的。

### 2.4 进度管理问题

进度管理是工程管理中较为基础的内容,其需要结合工程实际情况制定合理的进度管理计划,以实现对于施工工序、人员等的管理,保证工程的顺利进行,但是从目前情况来看,很多企业在进度管理上并未制定合理的管理计划,这导致进度管理较为混乱。

### 2.5 施工成本管理问题

成本管理作为施工管理中较为重要的环节,其与企业最终经济效益有着密切关系。而造成成本管理问题产生的主要因素有造价管控不合理、资源配置效率低、技术方案落实性较差等,其中造价管理的影响最为严重,很多企业在工程建设前,并未结合实际情况开展科学的工程预算工作,进而致

使资金在配置过程中存在较多问题,经常出现超支,为企业带来了较大的经济损失。

此外,在施工中,企业忽略了环境和市场因素对成本管理的影响,恶劣天气下的防护措施不到位,材料价格变动较大等,均导致施工成本不断增加,影响了企业最终的经济效益。

### 3 房屋建筑工程施工管理的改进对策

#### 3.1 组织管理

管理人员应加强自身的管理意识,落实责任制的相关内容,对施工中所需的材料、设备等进行严格管控,避免质量问题的产生。同时要做好施工信息的及时收集和整理,以此来为施工管理工作的开展提供依据。例如水泥材料的管理,管理人员除要对材料数量和规格进行详细记载,还需要对每日的领取量、领取情况进行准确记录,以此来控制水泥材料的用量,保证施工作业顺利进行。资料管理人员应做好相关资料数据的及时整理和分析,保证数据的完整性,进而为后续管理工作的开展提供帮助。针对工艺管理,应明确施工中必须严格遵守的相关规则,督促施工人员按照规则进行施工。

#### 3.2 安全管理

首先,加强施工现场的监督和管理力度,保证施工作业的有序进行,禁止施工人员私自开展施工作业,保证施工安全。

其次,加大工作人员的培训和教育力度,提高管理和施工人员的安全意识,在实际施工作业中,做好安全防护措施,保证自身的人身安全;同时在施工现场应设立安全警示标志,并配备齐全的安全防护措施,降低危险事故、突发事故产生对人员带来的威胁。严格按照现场施工管理标准和管理流程开展施工作业,保证施工质量的同时,缩短施工工期,提高经济效益。现场施工管理人员应要求施工人员按照安全要求佩戴相应的防护设备,以减少人员伤亡。针对危险性较高的作业,应制定专门的安全防护措施,并在作业过程中予以严格执行,安排专人负责检查和监督,做到万无一失,将安全事故发生率控制在最低。

#### 3.3 进度管理

进度管理的开展需要编制完善的进度管理计划,并落实到实际工作中,以此来保证施工作业的有序进行。在进度计划制定中,应对可能存在的影响因素进行预测和分析,尤其是影响较大的因素,需制定合理的预防和控制措施。结合工程施工情况对进度计划内容进行有效调整和完善,节省更多的施工时间,降低不利因素的影响。定期对进度情况进行汇报,并对进度计划实施执行情况进行总结,通过对比对后续计划进行适当整改,从而减小不利影响,确保施工计划得以

顺利实施。

#### 3.4 质量管理

质量管理不仅是需要管理人员做好现场施工的监督和控制工作,施工部门及人员也应做好自检工作,以此来减少质量问题的产生,保证工程整体建设效果。企业应安排专门的管理人员对现场各环节施工进行监督和管控,并在此基础上开展突击检查工作,以保证监管工作落实的有效性、及时性,降低工程施工中存在的危险隐患。另外,施工部门也应该加强施工质量的检查和管理力度,在施工完成后,先进行自检,合格后再上交监管部门进行检查,从源头上杜绝质量问题的产生。

#### 3.5 成本管理

施工成本管理不仅关系到工程施工质量,也关系到企业的经济效益水平,所以加强成本管理是施工管理中较为重要的一个环节。房屋建筑施工中,成本管理的内容包括了材料、机械设备成本的管理、人工成本管理和施工技术成本管理这几方面内容,在实际施工中,应有针对性的制定合理的管理制度和措施,保证各项成本使用的合理性、科学性。在材料和机械设备成本管理中,可以通过限额领用制度的应用,来保证成本资金利用的合理性,降低成本损耗;在劳动力成本管理方面,对于施工人员工作量应当依据施工量清单进行相关操作,从而防止随意改动施工图纸而导致工作量有所增加,最终造成劳动成本增加;对机械设备应进行定期的维修和养护,减少故障的产生;在施工管理中,一方面要严格按照制定的管理标准要求开展施工作业,另一方面还可以通过奖惩制度的建立来提高工作人员的积极性,主动开展成本控制工作,降低资金损耗,以此来提高施工管理的水平和效果。

### 4 结束语

总之,社会经济水平的不断提升,推动了建筑企业的快速发展,与此同时,建筑施工管理工作也面对着巨大的挑战,为促进房屋建筑工程施工企业的可持续发展,就应当提升其管理水平,并针对企业现状,制定和贯彻落实相关举措,保证企业进一步发展壮大。

#### [参考文献]

- [1]彭俊.房屋建筑施工管理的优化措施分析[J].居舍,2018,(25):181.
- [2]赵智雄.关于房屋建筑施工存在问题及相关措施探讨[J].居业,2018,(02):142-143.
- [3]施鸣玉.房屋建筑施工管理的控制策略探讨[J].企业技术开发,2016,35(17):158-159.