

建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施分析

黄俊章

DOI:10.32629/btr.v2i4.2074

[摘要] 当前,我国建筑行业发展迅速,人们对工程质量和性能也提出了更高的要求。但是在实际施工现场管理中依然存在着明显的不足,为了改变这一现象,应积极采取有效的现场管理措施,以推动工程顺利竣工。

[关键词] 建筑施工; 现场管理措施; 顺利竣工

建筑工程施工现场管理在建筑工程管理中占据着十分重要的位置,建筑施工现场管理对工程的质量和工程效益均有着较为显著的影响,所以,应积极采取更加科学合理的管理方式。而传统的施工管理均为粗放式的管理方式,故而我们必须积极对其加以改进,更好地实现工程的综合效益。

1 建筑工程施工现场管理的特点

建筑工程施工现场管理的过程中应将管理规范渗透在每个细节中,充分利用动态管理模式对人员和设备及资源进行统一分配与管理。当前,建筑施工现场管理能效较高,施工现场管理中涉及到的因素较多,如现场人员、材料和设备分配等。在配置现场资源时,要采取有效措施不断提高配置的科学性与合理性,提高资源的利用效率,进而更好地发挥管理的效能。再者,要做好施工现场安全管理工作。工程建设中,施工场所涉及到的人员、材料和设备众多,多个部门在建设的过程中也容易出现交叉施工的现象,因此资源分配容易出现混乱和无序的问题。如不能制定科学的管理规范,则工程施工中容易出现较大的安全隐患,进而影响工程后续的建设施工。

2 建筑工程项目施工现场管理中的原则

2.1 效益原则

在建筑工程项目建设的过程中,为了获取更高的经济利益,工程施工企业不重视工程的施工质量和施工进度,进而造成了严重的工期延误问题。对此,专业的技术人员在生产中也应不断改善工程的进度管理,加大成本控制力度。项目建设的控制需要加强细节的把控,充分关注市场的变化,且管理工作中也应高度重视投入与产出的比重,保持投入与产出的高度平衡,避免资源浪费现象,增大资源的利用率。

2.2 合理原则

为了保证工程施工的质量,需在工程施工现场管理中采取有效措施不断提高工程现场管理的效率。首先合理配置资源,积极完善现场的人力、物力以及财力,防止材料使用的过程中出现材料浪费等问题,保证物尽其用。其次,施工作业工作的流程和施工方式也应满足工程建设的要求,有效强化建筑工程技术管理的质量。最后,采用合理的建筑管理方法,高度重视监督工作,设置完善的激励机制,进而改善建筑工程施工效率。

3 施工现场管理工作中存在的问题

3.1 管理制度有待完善,管理措施有待优化

现阶段,建筑工程施工现场管理制度在不断进步和完善,但是在工程建设施工中,受到传统管理模式的影响,工程现场管理依然存在明显的问题。比如,现场管理工作中,工作的内容较多,涉及的面较广,极易引发大量的纠纷和矛盾,容易使管理处于无序状态,这也在一定程度上阻碍了工程现场管理工作的顺利开展。

3.2 现场管理问题较为普遍

建筑材料是建筑施工的物质基础,在建筑材料采购环节,采购人员忽略了材料的标准和保质期,没有对上述指标进行严格检查,这使得材料采购缺乏规范性,没有对其进行严格的把控,且采购的材料无法满足工程建设和施工的要求,材料不能应用于工程建设。或者还有一部分材料在后期管理工作中,未严格按照材料储存的标准对其进行储存和管理,影响了材料的质量和性能,进而在建筑施工中无法充分发挥其作用与价值,这一方面导致了较为严重的经济损失,另一方面也对施工的进度产生了十分明显的负面影响。

3.3 安全管理问题尚未解决

建筑工程项目施工中,施工安全问题十分关键。所以,在建筑工程项目施工管理工作中,必须高度关注并重视施工安全管理问题。现阶段,我国部分建筑施工企业片面关注工程的经济效益,而忽视了工程施工现场的安全性,安全管理不到位,因此工程施工中,施工现场存在严重的安全隐患,如不对其及时处理和控制在,就会出现十分严重的安全事故。与此同时,企业对施工人员的安全知识教育也不够重视,现场的施工人员缺乏安全意识,这也是引发安全事故十分关键的要素。也正是因为建筑企业现场施工的安全管理人员安全管理意识较弱,且企业未建立科学细致的安全管理制度和机构,所以进而对现场施工安全管理的质量产生了十分不利的影响。

3.4 施工现场管理人员业务能力有待提高

施工现场管理人员的管理水平对工程质量也有着较大影响,在诸多建筑项目的建设施工中,管理者多选择聘用临时人员来完成现场施工管理,且很多人员均为临时人员,工作前并未经过全面、专业和系统的培训,工作技能较差,基础较弱。且在工程施工准备和技术交底的过程中并没有对其开展知识普及与培训,使得施工人员无法明确施工技术的基本要求,阻碍了工程施工的平稳开展。所以,建筑工程施工现场

的质量也受到了极大的影响。

现阶段,我国社会发展水平明显提高,建筑结构形式越来越多,建筑施工中也出现了诸多新材料,以往的施工现场管理技术无法满足当前现场管理的基本需要,这就要求现场管理人员积极采取有效措施,不断完善自身的业务水平和综合素质,使其充分满足现场管理的基本要求。

4 完善施工现场管理策略

4.1 建立健全管理制度

建筑工程现场管理工作需要应用多项专业知识,首先要不断建立并完善现场管理制度,积极改进和规范现场管理工作,保证管理制度可贯彻于管理工作当中。其次,做好施工组织计划,并以此为前提加强现场施工的管理力度,以促进工程施工的有效开展。再次,加大对机械设备的使用与管理控制力度,保证现场管理制度渗透于工程建设的各个方面。最后,在工程建设中,还应在不同环节和不同阶段设置专业人员做好监督与管理工作,推动工程建设施工的平稳开展。

4.2 完善现场材料管理

在采购工程施工材料时,需严格检查材料的质量、生产日期和使用期限等。并对材料的生产厂家进行全面审核,保证材料供应商的资质满足要求,从源头上改善材料的质量和性能。另外,在工程建设中应对采购的材料进行检测,结合其标准的储存条件进行科学的分类,以提高材料储存的质量。

4.3 保证施工现场安全管理的质量

在项目工程建设和施工中,工程的安全性始终是不可忽视的问题,而且其也是工程施工现场管理中的关键。在工程施工中,其施工的环节较多,且很多环节均具有较强的危险性如,搭设脚手架、高空操作和施工用电等。但是部分施工人员与管理人员施工安全意识淡薄,缺乏基本的安全防护知识,不重视危险操作的安全防护。上述现象均与施工现场的安全管理不到位有着密切的关系。由于管理人员不重视安全培训,所以在工程施工中也出现了严重的安全隐患和安全事故。为此,建筑企业必须高度关注并重视施工现场的安全管理工作,组织管理人员与施工人员参与安全教育与培训,进而不断增强其安全意识,有效减少安全事故。与此同时,企业还需采取有效措施改进并完善现场施工安全管理制度,建立更加完善的安全保障体系,坚持安全第一的基本原则,从而更好地防范风险,宣传安全知识,在工程建设施工中始终将安全放在首位,以此提高现场安全管理质量。

4.4 强化施工现场技术管理

建筑工程的质量受到诸多环节的影响,为了充分保证工程建设和施工的质量,应当加强工程细节的把控。在工程现场施工中,采取有效措施对工程施工的每一个环节均开展严格的技术管理,有效提高工程的施工效率,确保工程的施工质量。另外,在工程建设和施工中,注意积极落实责任制度,全面监督工程施工现场,推动工程施工情况记录工作的有效开展。再者,结合工程的规定不断加强施工图纸和文档设计的管理,增强施工现场技术管理的合理性与科学性。

4.5 不断提高管理人员的综合素质

在工程建设施工前,施工企业需要定期对施工人员和管理人员开展技术和专业的培训工作,以此有效增强施工管理人员的安全意识和责任意识,防止工程建设和施工的过程中,出现十分严重的安全隐患和安全事故。与此同时,施工企业也应积极建立完善的安全生产责任制度,科学分配管理人员的责任,让管理人员能够以更加认真的态度记录并监督现场管理的基本情况。同样重要的是,保证管理人员要结合设计的要求完成施工现场管理和控制工作,这样能够有效改善施工现场管理的质量和效率,增强施工现场管理的科学性及合理性。

5 结束语

总之,建筑施工现场管理工作在工程项目管理中的作用不言而喻,但是其影响因素也相对较多,因此容易在管理中出现多种问题。而为了提高现场管理的质量,企业及管理人员必须正确认识管理工作中的问题,然后结合现阶段的问题采取有效的处理和措施,以此不断完善工程现场管理工作,促进工程的高质量竣工。

[参考文献]

- [1]吴旭昆.建筑工程的施工现场管理探究[J].住宅与房地产,2017(32):46.
- [2]徐金宝.建筑工程施工现场施工管理探究[J].居业,2017(04):67.
- [3]王勇.探析建筑工程现场施工管理中的常见问题[J].建筑技术研究,2018(1):2.

作者简介:

黄俊章(1989--),男,汉族,广西玉林市容县人,本科学历,助理工程师,从事施工现场管理工作。