

建筑工程施工成本管理与控制探微

覃艳网

广西建工集团第五建筑工程有限责任公司

DOI:10.32629/btr.v2i4.2073

[摘要] 伴随市场经济的繁荣发展与现代化城市建设进程的加快,建筑行业的发展取得了有目共睹的成绩,同时,这也在一定程度上加大了建筑企业的市场竞争压力。在这样的大环境背景下,建筑企业应当秉承与时俱进的基本原则,优化施工成本管控策略,在强化工程建设质量的基础上,保证综合经济效益。

[关键词] 建筑企业; 市场竞争; 成本管控; 经济效益

当下,建筑企业要转变发展理念,加大施工成本管控力度,优化资金配置,且增大资金综合利用率,不断压缩施工成本,从而保证经济效益的最大化,提升企业核心竞争力,最终实现可持续发展战略目标。基于此,本文简要介绍了成本管控的基本概念与原则,分析了成本管理存在的各类问题,然后提出了切实可行的改进策略,以期促进工程顺利竣工。

1 建筑工程成本管理的内涵分析

1.1 成本管理的概念

成本管理是指通过采取一系列行之有效的成本控制策略,将施工成本控制在合理范围内,保证建筑企业经济效益最大化。对于建筑工程施工成本管理来说,由于各施工环节属于成本管理的主体内容,且各分支环节存在紧密联系,为此,相关人员应当全方位动态把控整个施工流程。在市场经济体制下,建筑企业需在保证工程项目建设质量的基础上,提升利润空间,维持企业的良好发展。基于此,建筑企业要结合市场经济发展规律,优化成本管理策略,且合理压缩施工成本,最终实现可持续发展战略目标。

1.2 成本管理的主要内容

而就成本控制的主要内容而言,主要组成就是预算,核算以及成本资料的整理。工程项目的成本控制作为工程项目管理的核心,每一个施工环节都必须合理进行成本的控制。成本控制的首要任务就是对工程项目进行成本预算,之后经由相关的管理部门,对其进行整理备案,然后按照实际的计划进行实施,之后可以合理进行支出规划,通过反馈的信息,对工程项目的成本进行有效的控制。

2 建筑工程成本管理的基本原则

建筑工程施工成本管理直接决定了建筑企业的经济效益。为此,在新时期发展背景下,如何压缩施工成本,提升利润空间,实现经济效益最大化成为各施工企业致力探究的新课题。通常来说,建筑工程施工成本管理应当遵循如下几方面基本原则:

2.1 成本最小化原则

建筑企业应注重成本最小化的基本原则,在保证工程建设质量的前提下,优选性价比高的材料。同时,根据施工材料的市场价格变动情况,适当调整施工成本控制指标,确保成

本控制的合理规范性。

2.2 综合成本控制原则

综合成本控制是指建筑企业要全方位动态把控整个工程项目建设流程,并且对全体员工进行管理。在工程项目建设过程中,成本管理是增大工程综合效益的重要举措,而成本管理也直接关系到全体员工的根本利益。为此,综合成本控制需要依托全体员工的协调配合,并将成本控制责任落实到个人头上,实现全员参与成本管理的目标。基于工程项目建设施工成本贯穿整个工程项目建设周期,这在一定程度上增大了成本管理难度系数,为此,建筑企业应加大成本管理力度。

2.3 动态化控制原则

工程项目施工成本覆盖整个施工流程,具体内容如下所述:在工程正式启动前,预算估算施工成本;在工程项目施工过程中,结合实际情况开展成本控制工作;在工程项目交付竣工后,整合汇总各项工程成本。成本控制要强调动态化的中间控制,具体来说,就是将施工材料、机械设备与人力资源投入到项目施工中,客观对比实际支出与目标成本,校验偏差,然后采取有针对性、有策略性的调控措施。

3 建筑工程施工成本管理存在的各类突出性问题

3.1 成本管理意识淡薄

在建筑工程施工过程中,部分施工企业盲目追求经济效益,过度注重施工进度管理与质量管理,对成本管理缺乏应有的重视。而这种失衡性管理,使得施工作业引进了大量高价机械设备,造成资源闲置,加剧成本损耗。

3.2 材料成本控制不到位

对于建筑工程来说,材料费主要指工程施工所需的原材料、辅助材料及周边材料的费用总和。各建筑企业未设立专门的材料管理部门,且材料费用管理制度不健全,导致施工材料过度损耗,机械设备闲置,进而增加了施工成本,降低企业的经济效益。

3.3 缺乏明确成本控制目标

众所周知,建筑工程施工具有规模大、工序繁琐、时间跨度长且专业性强等基本特征。部分建筑企业未制定合理的成本控制目标,导致成本控制工作无章可循、无据可依,内部管理秩序混乱不堪。尤其是随着建筑工程施工的持续推进,

实际成本与计划成本的偏差逐步加大,甚至出现支出超预算的问题,影响了整体工程的经济效益。

4 提升建筑工程施工成本控制水平的可行性策略

4.1 强化成本控制意识

在整个成本管理工作体系中,成本控制占据着主导地位,这不仅可以提升企业的经营管理水平,还能够保证企业的经济效益。为此,管理人员与施工人员应深化成本控制意识,积极投入到成本控制工作中。具体内容如下所述:

4.1.1 工程项目经理要强化成本控制意识,并组织协调各部门采取切实可行的成本控制措施。

4.1.2 强化整个项目部基层工作人员的成本控制意识,完善施工成本核算与管理工作,并客观分析成本控制环节存在的各类问题,采取行之有效的解决措施。

4.1.3 加大对工程成本控制工作的培训力度,树立正确的价值观念,且积极组织技术考核,确保全体员工共同参与到成本控制工作当中。

4.2 加大施工材料成本控制力度

施工材料成本约占整个工程成本体系的60%—70%,而强化施工材料成本控制,是实现工程经济目标的先决条件。材料成本控制应当从如下几方面着手:

4.2.1 推行专人负责制

根据建筑工程规模、材料需求量及施工场地条件,指定专人负责控制施工材料,具体控制内容包括材料数量、规格、进场时间、入库检查及安全检查等。

4.2.2 推行采购规划制

施工材料采购人员应严遵照施工组织规划方案开展工作,以防材料供应不足或过量积压问题,确保工程建设的正常运转。

4.2.3 严格控制材料价格

材料采购部门要深入建材市场,在掌控市场信息的基础上,衡量各类材料的性价比,压缩采购成本。针对造价较高的分项工程,应采取公开招标的方式,与商业信誉度高的供应商建立长期合作关系,从而获得质量等级高、市场价格低的优质材料。同时,根据施工进度方案,编制材料分配计划,做到按需采购,提高资金分配利用率。

4.2.4 严格控制材料用量

工程项目应当以施工预算作为参考,准确估算材料的消耗量。并全面推行各类低能耗、轻污染的创新工艺,控制材料损耗,保证资源的合理利用。执行限额领料制度,做好计量验收,高效回收有二次利用价值的废料,节约成本。再者,综合考量各方面相关因素,并以此为基础,确定材料采购数量与批次,尽可能的减少库存量,优化资金分配,压缩采购成本。

4.3 严格控制人工费用

首先,以现行的劳动定额为参考依据,准确计算定额用工量,并按照一定的比例,将文明施工、安全生产以及零星用工承包给班组,实现包干控制;其次,强化管理人员综合素质,提升施工人员专业技能水平,且优化劳务分配,在提升施工效率的基础上,控制人力资源成本;最后,将技术含量较低的分项工程承包给分包商,推行包干控制,最大限度的节约施工成本,保障工程建设质量。

4.4 设定合理化的成本控制目标

由于建筑工程施工具有规模大、工序繁琐、时间跨度长且专业性强等基本特征,所以这进一步加大了成本管理难度。为此,在建筑工程成本管理过程中,要结合工程概况设定成本控制目标。此外,根据施工进度,将总成本控制目标分化成子目标,进一步明确各阶段性工程目标的主体内容,以便实现整体控制目标。尤其是在出现工程设计变更的情况下,由于子控制目标的简约性,可降低调整难度系数,加强调整的时效性,进而减小设计变更的负面影响,控制投资损耗,将实际支出与目标成本的差异控制在合理范围内,保证工程经济效益的最大化。

4.5 构建定额管理体系

要想提升建筑成本的管理控制水平,就必须完善相关的法律法规,而且要积极总结成功的经验,保证成本管理的科学性和高效性。在建筑工程施工成本管理和控制的过程中,通过将定额管理作为重要的组成部分,对整个工程项目的资金消耗进行全程控制,满足定额要求,并且要对整个建筑施工项目流程进行动态化的管理,保证建筑工程成本控制能力得到全面增强。

5 结束语

综上所述,在新时期发展背景下,各建筑企业应转变思想观念,加大成本管控力度,并优化资金配置,压缩施工成本,在提高工程建设质量的基础上,实现经济效益的最大化,以此全面增强企业的核心竞争力,推动其可持续发展。

[参考文献]

- [1]肖翔.建筑工程施工成本管理策略[J].住宅与房地产,2018(25):137.
- [2]马晓慧.建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系[J].中国集体经济,2016(34):47.
- [3]陈海江.建筑工程施工成本管理与控制分析[J].建材与装饰,2017(32):83.
- [4]严发玲.建筑工程施工成本管理与控制分析[J].山东工业技术,2017(17):121.
- [5]张朝鑫.建筑工程施工成本管理体系[J].城市建设理论(电子版),2017(23):64.