

城市道路桥梁工程管理的强化措施探析

田野

武汉市汉阳市政建设集团有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i4.1996

[摘要] 如今城市道路桥梁建设得到了较大的进步,工程建设数量不断增多,工程施工的规模也日益扩大,因此对工程的施工技术也提出了更高的要求。为了保证工程的施工质量,应采取有效措施完善工程管理工作,以期推动道桥建设的顺利完工。

[关键词] 道路桥梁; 工程管理; 措施

城市道路桥梁管理工作的内容较多,多个环节的有效配合是保证工程施工质量的有效途径。且工程建设的过程中,会受到多种因素的影响,这使得道路桥梁工程管理的难度日益增大。为此,要采取有效的城市道路桥梁工程管理措施,提高工程施工质量。

1 城市道路桥梁工程管理的意义

现如今,城市化建设日渐深入,人们对交通的要求也越来越高。城市道路桥梁工程建设日渐成为人们关注的焦点。目前我国汽车数量明显增加,因此,城市道路桥梁需要承受的压力也在不断增大。如城市道路桥梁长期承受较高的负荷,就会缩短工程的使用寿命。所以,要采取有效措施不断增大路桥的载荷能力,进而更好地保证工程建设质量,为群众提供更加可靠的交通运输服务。保证城市道路桥梁管理的有效性,可有效改善道路桥梁建设品质,即利用完善的城市道路桥梁工程管理措施,能够提高工程的施工质量,加快工程建设进度,减少工程建设中的资金投入,进而不断增大工程建设经济效益,促进我国交通网络建设的平稳发展。

2 城市道路桥梁工程管理中的问题

2.1 资源配置有待完善

施工资源是路桥工程施工的重要基础,人力、物力和财力都是施工中不可或缺的资源。当前,施工企业在发展中落实成本管理的时间较长,且在路桥工程建设中,很多项目管理人员由于不重视资源管理,大大降低了资源的利用率。下面将对其进行具体论述:

首先,施工设备老化现象较为明显,管理人员没有及时检查和更新施工设备。其次,施工人员年龄较大,无法迅速接受新的施工观念和新的施工技术,因此在工程施工中也存在着较为明显的安全隐患。最后,管理人员在工作中可能存在以权谋私和分配不公等问题,该问题也影响了资源的利用率。资源管理的综合水平对工程有着十分显著的影响,如采取不合理的方式进行管理,则可能会造成更为严重的资源浪费问题。

2.2 质量监督不到位

质量监督是道路桥梁施工环节的重点内容,施工质量监督水平直接决定了整体施工质量。高效的质量监督可以从根源上杜绝豆腐渣工程,避免资源的过度损耗与资金浪费。当

然,质量监督不应当单纯侧重于施工质量监督,还需要兼顾施工进度与资源配置。然而,在实际工作过程中,由于监管人员职责权限划分不明确,存在未严格遵照规章制度办事的现象,导致各环节出现不同程度的纰漏,影响了整体工程建设质量。质量监督落实不到位,不仅影响了工程项目综合效益,也对施工企业的公众形象造成了损害,制约了企业的良好发展。

2.3 安全管理执行不利

安全生产管理是工程项目管理的关键环节,各参建方应当全面管控整个安全生产流程,主要包括人员管理、安全教育与制定考核制度等。从某种角度来说,高效的安全管理是维护施工安全,保障施工技术人员生命财产安全的重要举措。然而,在实际工作中,部分管理人员安全意识淡薄,这导致人员管理不到位、安全教育流于形式,未构建完善的考核制度。不仅如此,机械设备维修保养不及时、设备超负荷运作;安全管理人员配备不齐,安全生产因素控制不当,这些问题均使得安全管理工作的执行效果极差。

2.4 资源损耗与资金浪费

在城市道路桥梁工程管理过程中,缺乏完善的工程造价管理体系,进一步增大了工程经济风险系数,造成了不必要的经济损失。在工程管理环节,应加大对工程设计变更与技术调整的重视力度。我们都知道,工程设计图纸是施工作业的主要指导依据,一旦设计阶段的管理工作落实不到位,极易导致工程设计变更问题,进而增加施工难度,影响工程建设质量。要切实保证城市道路桥梁工程的经济效益与社会效益,就需在正式施工前,积极做好工程预算工作,优化资源配置,并制定资金分配方案,从而压缩施工成本,保证综合效益的最大化。

2.5 施工进度控制难度系数较高

基于城市道路桥梁工程施工规模大、工序繁琐、且交叉作业频繁,进一步增加了施工进度控制难度,同时,对成本控制与工程管理造成不利影响。在环境勘察不到位的前提下,直接开展工程建设,极易对工程交付竣工与质量验收造成阻碍。而施工进度控制不当,也会诱发一系列连锁反应。例如,材料过量堆积,在遇到极端天气的情况下,导致材料性能改变,无法满足实际施工需求,增加了质量安全隐患。

3 强化城市道路桥梁施工管理的可行性策略

3.1 优化施工资源配置, 提高资源利用率

总体来说, 施工资源主要包括施工阶段所需的人力、物力及资金等。施工资源管理水平直接决定了工程建设质量, 同时, 与施工企业的综合发展息息相关。为此, 施工方应当加大对资源管理工作的重视力度。首先, 在正式施工前, 要优化整合施工资源。针对人力资源, 深化施工技术人员的质量意识与安全意识, 提升专业技能水平, 强化综合素质; 针对机械设备资源与技术资源, 应当积极引进创新型机械设备, 优化施工工艺, 为保证工程建设质量奠定基础; 针对材料资源, 需加大对材料质量检查工作的投入, 确保材料质量满足实际施工要求; 针对资金分配与信息方面, 应与投资方保持有效沟通, 构建完善的资金分配管理制度, 确保资金流转的公开透明化, 增大资金综合利用率。

3.2 加大施工质量管理力度

施工质量的好坏是衡量工程项目优劣性的关键指标。只有加强各阶段性工程的监督, 与投资方保持良好的沟通, 才能达到工程项目的既定质量目标。为此, 在施工准备阶段, 管理人员要做好事前防范工作, 并明确工作重难点。首先, 根据工程项目基本特征, 综合研究施工计划、施工条件、气候条件及地理环境等资料, 客观评估计划目标的可行性, 制定完善的施工组织规划方案。其次, 将施工组织规划方案分配到各个部门, 并设定具体任务目标。通过任务分配与技术交底, 落实前期准备工作, 及时发现问题, 然后采取有针对性的解决措施, 消除安全隐患。最后, 在道路桥梁施工阶段, 施工方需要结合工程项目基本特征, 引进技术设备, 且在各方协作监督下, 掌控施工重心, 以此提升整体施工水平。

3.3 深入施工现场, 严格执行安全管理工作

近年来, 关于城市道路桥梁工程质量安全事故的新闻报道逐渐增多, 并引发了全社会的高度关注。针对该种情况, 首先, 施工方要增强施工技术人员与管理人员的安全责任意识, 构建完善的安全生产保证体系, 且严格遵守安全规章制度, 从根源上杜绝违规操作行为, 消除安全隐患。

其次, 施工方需定期组织安全教育培训, 督促员工加强安全防范工作, 树立安全意识。最后, 要求管理人员深入施工现场, 组织安全监督管理工作, 严厉批评违规操作行为, 并对相应员工予以适当的处罚, 以引起施工技术人员的重视。

此外, 管理人员要不定期检查施工现场的安全防护设施,

急救设备及消防灭火装备, 督促施工技术人员佩戴安全帽, 检查安全防护绳索, 并在施工现场的醒目位置张贴安全标语, 一旦发现脚手架及安全网等存在质量问题, 就要及时采取维修措施, 从而避免安全事故的发生, 保障施工建设的正常运转。

3.4 积极执行成本管理工作

施工成本主要包括材料成本、设备成本、人力成本、技术成本与其它施工成本等, 强化成本管理工作, 有助于优化资金分配, 节约开支, 保证工程建设质量。在道路桥梁施工过程中, 施工方应当结合实际情况, 制定完善的成本管理方案, 做好成本预算监管工作, 确保各阶段性工程资金流转的合理性。总而言之, 要想科学控制道路桥梁施工成本, 就需优化人力资源配置, 增大机械设备利用率, 并定期进行设备的维护保养, 尽量压缩成本, 以此做到经济效益的最大化。

3.5 强化施工进度管理

开展工程进度管理的宗旨是确保工程在规定时间内交付竣工, 且要求工程建设质量符合现代化标准要求。要想强化工程进度控制效果, 就需各管理部门的协调配合, 综合分析工程项目的生产要素、需求产量及时间跨度, 并根据月度、季度与年度分解施工进度计划。再者, 工程项目管理人员还要明确承包单位的进度监督目标, 依据工期要求与资源储备情况, 合理规划施工起止时间与工序流程, 确保各阶段性工程的有序衔接与流转。从某种角度来说, 工程进度目标越明细, 越有利于控制进度偏差。不仅如此, 对于工程进度目标的控制工作, 应当遵循先实行长期目标, 再实行短期目标的次序, 这样才能尽快达到城市道路桥梁工程的建设目标。

4 结束语

综上, 提高城市道路桥梁工程建设质量, 可促进交通运输行业的良好发展, 维护公众生命财产安全。为此, 施工企业应当加大施工管理的投入, 不断优化管理策略, 从而加强建设施工的有序性, 最终为城市经济建设提供助力。

[参考文献]

- [1]王红梅.城市道路桥梁管理与养护浅析[J].公路交通科技(应用技术版),2017(06):47-48.
- [2]姚建泽.城市道路桥梁施工质量问题分析与预防[J].科技创新与应用,2017(14):58.
- [3]曹守江.城市道路桥梁管理与养护浅析[J].建材与装饰,2017(49):245-246.