

全面造价预算管理在建筑成本控制中的必要性

陈雷

天津天一建设集团有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i2.1897

[摘要] 在工程建设过程中,为了尽量控制成本,需要对工程预算进行审计管理,预算管理成为建筑成本控制的一个必要步骤。准确的工程预算有助于促进建筑工程的正常进行,保证各项资金的有效应用,提高建筑企业的施工效率。但是在当前的建筑工程预算审计管理过程中,还存在一些问题,比如管理体系的不完善、管理方法不当等,导致预算以及造价管理的质量和效率得不到相应的提升。文章对建筑工程项目中预算管理在建筑成本控制中的必要性进行了分析,并且提出了预算管理的策略,旨在促进建筑企业成本控制效率的提升。

[关键词] 造价预算管理; 建筑成本; 成本控制

随着我国社会主义市场经济的不断发展和变化,我国的建筑行业已经成为整个社会发展中的重要部分。对于建筑行业的全面预算管理,它已经成为了在建筑行业发展变化中的一项十分重要的、具有一定实效性的管理工具,全面预算管理工作对于推进和实施建筑行业的整体管理能力将起到十分突出的作用。

1 预算管理在建筑成本控制中的必要性分析

1.1 提升战略管理能力。战略目标通过全面的预算加以量化与固化,企业战略目标与预算的执行实现成为同一过程;对预算进行有效监控,可以确保最大程度地实现企业的战略目标。通过预算监控可以发现不可预知的挑战与机遇,这些信息通过预算汇报体系反映到决策机构,可以提升企业战略管理的应变能力,帮助企业动态地调整战略规划。

1.2 有效的监控与考核。预算的编制过程向集团企业与子公司双方提供了设定合理业绩指标的全面信息,同时预算执行结果是业绩考核的一个重要依据。将预算与执行情况相互进行对比并且进行分析,为经营者提供了有效的监控手段。

1.3 企业资源可以得到高效的使用。预算的相关指标数据与预算的计划过程可以直接表现出各部门与各子公司对不同种资源的需求以及使用资源的效率,所以企业资源的起点是分配与调度。通过全面预算的平衡与编制,企业使用的有限资源要进行最佳的安排,避免低效使用或者资源浪费。

1.4 经营风险可以进行有效的管理。全面预算可以对企业下一年度经营的情况进行一个初步的了解,提前暴露可能出现的问题。然后参照预算的结果,公司高级管理层可以提早发现所潜在的风险,并预先采取相应的预防措施,从而达到化解或者规避风险的目的。

2 成本控制与预算管理的关系

2.1 基于投资期间的预算管理而言。假如相关投资企业对整个建筑项目数额并未进行全方位、科学的预算,便会出现成本投入过高(低)的问题,会给整个施工环节带来严重的影响。

2.2 施工阶段工序尤为复杂,包含的内容不仅繁多而且领域广阔。那么在施工阶段的预算管理中,不但要对这些内容进行管理,还需要对施工方案进行预算管理。显然,对于项目的成本控制而言,施工阶段的预算管理必然是最为重要的环节。

2.3 就竣工阶段的预算管理来说,其对于整个工程的成本控制起到了举足轻重的作用,这一时期的预算管理,能够将建筑项目所发生的成本真实的、充分地反映出来。

3 全面预算管理和成本控制相结合的原则

3.1 技术和经济的结合原则。在对产品成本形成有着影响性的各个因素中,技术因素占据了很大的部分。所以,必须克服和杜绝研究技术的不考虑成本、负责成本费用控制的对技术不出谋划策的倾向。企业各个相关职能部门的人员、设计人员以及工程技术人员都应该了解、关心成本,只有全体员工上下一起努力,才能切实搞好成本控制工作。

3.2 专业管理和群众管理的结合原则。成本费用控制是一个对专业性要求比较高的工作,若是一个人不经过专门的培训学习对这个工作是难以胜任的。另外来说,专业的财会人员制定出来的成本费用控制方案及方法、所使用的一些可操作的缩减成本费用的办法,若想具体的真正落实和全体的职工群众密不可分,认真的听听他们的意见及建议,是成本费用控制是否取得预期效果的工作关键。

3.3 集中控制和分散控制的结合原则。集中控制是指成本费用控制工作应在企业负责经营管理的分管领导的领导下,由成本费用控制归口管理部门负责统一控制、统一协调和统一核算。分散控制是指由企业本部各个职能部门及基层单位根据其自身的职责分工,对应负责的成本费用进行控制。企业的成本费用控制是由各个部门、各个单位和有关人员来共同完成的,应根据企业的发展状况不断调整确定集中与分散的合适的度,力求达到既能调动各部门在成本费用控制工作中的积极性,又能使财务部门充分发挥其协调、监控的功能的最佳状况。

4 预算管理存在的问题和对策分析

4.1 当前建筑工程预算管理控制存在的问题分析

4.1.1 预算管理人员的专业素质比较差。在当前的预算管理中, 预算管理人员的综合能力素养比较差, 当前在很多中小建筑企业中, 企业管理人员对预算管理工作的重视程度不够, 在进行预算管理工作时没有专业化的人才作为储备, 只是在各个工作部门中调用一些人员组成临时的预算管理部门, 导致建筑工程的预算管理工作受到很大的阻碍, 降低了企业的生产效率。比如当前很多建筑企业的预算管理人员都不能有效地掌握市场的动态, 对于市场的变化不能及时地控制, 因此在进行预算管理工作时没有一定的针对性, 导致预算管理的效率比较低下。

4.1.2 预算管理体系不健全。当前我国很多建筑企业的预算管理都处于一种不够成熟的阶段, 一般都是对一些子项目进行, 难以对整个工程质量进行管理。使得预算管理的数据不够准确, 不能对工程建设起到相应的指导作用。预算管理体系不够健全主要表现在两个方面: 一方面, 建筑工程预算管理人员的责任意识不够, 因此在进行预算管理工作时没有按照严格的预算管理流程进行, 没有对市场进行相应地考察, 对于建筑过程中的各种建筑企业的预算管理工作管理上存在着许多的漏洞, 应该要不断进行完善, 以保证预算管理工作能够满足生产需要。另一方面, 在当前的建筑工程中, 预算管理体系不够健全, 导致预算管理人员在进行数据处理的过程中没有明确的责任, 因此不能将预算管理工作进行有效的落实。

4.2 加强建筑工程预算管理的方法

4.2.1 树立全面的预算管理理念。预算管理理念的确定是建筑工程预算管理质量不断提升的重要策略, 在具体的建筑施工过程中, 由于企业领导者以及相关人员的预算管理理念有偏差, 因此导致预算管理工作效率不高, 导致预算管理体系的建立不够健全, 因此在未来的发展过程中, 必须要加强预算管理人员以及企业领导者的预算管理理念的革新, 从而促进其在管理过程中运用全新的方法进行预算管理。

4.2.2 不断提高预算管理人员的专业素质。在进行预算管理工作时最关键的因素就是预算管理人员的综合能力素养, 预算管理人员的综合能力素养不高是影响当前的预算管理工作效率的重要原因, 关系到整个建筑工程的施工质量。因此在人员选聘的过程中, 应该要选聘更多高素质的人才, 上岗

之前对预算管理人员进行相应的培训, 保证其业务素质满足了相应的需求才能进行预算管理。在实际的工作过程中也应该要不断加强对员工的培训, 不仅要在业务技能方面加强员工的培训, 还应该要在思想道德素养方面加强对员工的训练, 使其不断提高自身的预算管理意识以及责任意识。

4.2.3 不断健全预算管理体制。科学合理地对预算管理体制进行完善, 是提高预算管理工作效率的重要措施, 有助于企业的健康发展。在进行预算管理的过程中, 首先, 加强对各个部门的建设, 协调各个部门之间的关系, 在建筑企业中, 应该要加强设计部门、施工单位以及建筑部门之间的联系, 加强对各个部门的管理, 从而提高建筑工程的质量, 有助于预算管理工作的准确开展。其次, 对建筑工程预算管理的相关制度进行完善, 在引导预算管理体制完善的过程中, 应该要加强企业的预算管理的监督工作, 为企业的预算管理提供有力的外部环境。最后, 相应的单位在进行工程设计的过过程中, 应该要按照规范化的设计标准以及程序进行操作, 不断促进预算管理的可行性以及合理性。在进行预算管理的过程中, 还应该要在企业的内部加强对专业的预算管理人员的聘用, 招募更多的专业化人才促进企业的预算管理工作顺利完成。

5 结束语

现时代, 科学技术迅速发展、经济日益膨胀, 建筑业作为我国国民经济的重要支柱产业之一, 是推动社会发展的重要动力。而随着社会的进步发展, 推行全面造价预算管理将会成为建筑企业在新形势下的必然选择, 而建筑成本控制中的全面造价预算管理可以让建筑行业达到真正的整体发展的战略目标, 对建筑企业经济效益的提升有着重要的作用, 更是使企业的利益最大化的有效管理制度。

[参考文献]

- [1]杨莺.浅析建筑工程中工程造价的预算与控制[J].科技创新与应用,2014(15):244.
- [2]周莉.浅谈建筑成本控制中的全面预算管理研究[J].黑龙江科技信息,2012(02):206
- [3]谢涛.研究建筑成本控制中的全面造价预算管理[J].商,2013(6):56-57.
- [4]马赞.浅谈工程项目建设中的预算管理[J].经营管理者,2013(5):73.