

关于现场实际施工过程中成本管理和控制策略的思考

谢祥华

DOI:10.32629/btr.v2i2.1893

[摘要] 成本管理是施工项目成本控制的重要方法,为了提高整个项目的质量,减少工程造价的工程成本管理应被施工单位重视,在施工过程中工程建设成本管理原则的基础上,收入、储蓄,实现综合治理工程。本文介绍了工程成本控制在工程建设过程中的意义和原则,提出了土木建筑工程成本管理的一些有效措施。

[关键词] 施工过程; 成本管理; 控制

施工项目施工成本管理贯穿于工程建设的全过程,是企业全面成本管控的重要环节,必须重视组织控制措施,才能达到提高企业经济效益的目的。工程成本管理的目的是降低工程造价,提高经济效益。然而,除了控制成本支出外,还必须增加项目预算收入,以降低项目成本。只有在节约开支的同时增加收入,才能提高建设项目成本的控制水平。因此,有必要加强施工全过程的成本控制和管理,以便更准确、合理地控制施工项目成本。

1 项目建设中成本控制的意义

成本管理是一个完整的、全过程、全面系统的管理,也是一门专业技术很强的学科,同时在工程施工的整个过程中,包括项目可行性研究阶段、设计阶段、施工阶段及工程竣工结算阶段,相应的分为事先、事中和事后控制三个部分。作为一名成本工作者,需要分析以上阶段的信息,以便更好地服务于市场经济,提高项目投资效益,维护项目建设合同双方的合法经济利益。

成本控制在工程建设过程中具有重要意义:工程建设过程成本控制的目标是采用科学的管理方法,合理控制成本,提高施工企业的管理效率。工程建设过程中的成本控制是工程建设项目管理的重要组成部分。它是建筑企业在工程合同价格控制下,为依法获取合理利润而进行的经营管理活动。它是工程建设项目管理的核心。工程项目成本控制是整个施工过程中的一项重要内容。在项目总价格情况下,成本越低,利润越高。

2 建设项目施工成本管理的重要性

2.1 工程成本管理是建筑企业外部经营环境的要求

建筑企业的外部经营环境,包括政策法规环境、技术环境 and 市场环境。近年来,我国建筑业实行了工程法人责任制、招标投标制和施工监理制。其中施工监理制度促进了业主技术力量与施工企业之间的平衡,降低了施工企业通过损害业主利益来降低成本的可能性。外部环境的不断改善也对施工企业提出了更高的要求。为了盈利,必须加强成本管理。

2.2 建设项目成本管理是企业实现经济效益的内在基础

企业存在的意义在于为社会提供产品,以满足国民经济发展和人民物质文化生活水平日益增长的需要,达到追求企业经济效益的最优化。对于施工企业来说,成本管理应该体

现在施工项目管理的全过程中,施工项目管理的所有活动都是成本活动。企业应运用项目管理的原则和各种科学的方法来降低项目成本,创造经济效益,使其成为企业效益的源泉。

2.3 施工项目成本管理,实现有效控制和监督

施工项目成本管理的水平和结果可以使施工企业掌握施工项目的管理现状和实际水平,为绩效评价提供直观、定量的依据。因此,建设项目成本管理已成为建设项目管理评价的客观公正标准。施工项目成本管理为施工企业对施工项目的评价和奖惩奠定了基础,可以有效防止人为不公平因素的干扰,从而为建筑企业制定、实施有关的制度和办法提供依据。

2.4 施工阶段对成本的控制

工程建设阶段是最终实现设计意图,形成工程实体的阶段。它也是产品质量和产品使用价值形成的重要阶段。这也是资本投入最大的阶段。由于施工周期长、影响因素多、材料波动大、进度付款分割点多、成本控制动态性强,施工阶段的成本控制也是不可忽视的整个成本控制过程。这一阶段主要完成以下几个方面:①完成合同的签订。在招标文件的基础上,通过合同谈判,合同应当载明的条款协议,参与成本的结算方法等多个因素,如工期、价格和结算方法的争端解决方式,等等,并正确地预测声称的因素可能会导致在施工过程中,为了有效的避免过多的索赔的发生。②制定先进合理的项目成本控制目标,定期将实际价值与目标值进行比较,找出偏差,分析原因,采取有效措施进行控制,确保成本控制的实现。③材料价格是影响建筑产品成本的重要因素,占建筑成本的60-70%。严格控制材料价格是降低成本的有效手段。④在保证工程质量的前提下,对多个方案进行比较,从技术和经济方面进行对比分析,选择合理的施工方案,从而降低工程造价。⑤加强现场签证管理。在施工过程中,往往强调施工进度。所以施工阶段主要严格控制设计变更,对设计变更的规范程序必须对相应工程变更进行成本增减分析。⑥积极监控,严格审核工程变更,及时计算变更对总成本的影响,减少不必要的工程费用。⑦在工程建设的过程中,应该注意应用现代科学技术,通过相应的技术改造、技术创新等方面的工作来提高生产力,以便缩短施工周期,降低投资成本的目的。

3 建设工程成本管理原理

3.1 总体控制原理

施工项目应实行全过程成本控制。施工项目的成本涉及到工程项目的整个周期,因此,施工项目的成本控制应从施工的准备开始,经过施工的全过程,直至各阶段的完成。因此,成本控制工作应伴随工程建设的各个阶段,使工程成本始终处于有效的控制之下。

3.2 动态控制原理

建筑工程成本控制是在不断变化的环境下进行的一项管理活动,必须坚持动态控制的原则。将建设项目开发的工程、材料、机械投入到建设过程中,收集项目开发成本的实际价值,并与目标值进行对比,进行动态监测。

3.3 目标控制原理

在实施目标管理的过程中,成本管理目标的设定要切实可行,要落实到各个部门甚至个人,做到责任与权益相结合,与工资、奖金挂钩,奖惩分明。

3.4 经济性原则

节约是建筑工程成本管理的基本原则,即节约建筑工程施工的人力、物力和财力。节约绝不是消极的限制和监督,而是通过提高项目的科学管理水平来实现节约。要注重前期成本监督、过程控制,在实施过程中经常检查是否存在偏差,以优化施工方案。

4 建设项目施工成本管理的有效措施

4.1 增加收入的途径分析

认真审核图纸,并提出修改意见。了解图纸,加强对于复杂的结构,难度高的建设项目的识图,从而方便施工,加快施工进度,保证工程质量,并可以减少资源消耗,增加工程收入作综合考虑。遇到成本增加或减少的情况,为业主和设计单位,提出科学的合理化建议,加强合同预算管理,增加项目预算收入。进一步研究招标文件、合同内容、施工过程中的施工方法、机械设备的使用、材料的供应、劳动力的分配和工期等指标的影响程度,及时变更和增减核算程序。及时做好工程索赔,施工企业正面临着越来越多的施工风险,尤其是在承包国际工程时,更是离不开索赔。

4.2 节约方式分析及成本控制措施

确定先进、经济、合理的施工方案。根据项目的规模、性质、复杂性、工艺条件、设备条件、人员素质,等等,选择先进、可行,经济合理,并能保证工程质量和合同工期要求的

施工计划,合理安排工艺流程和布局的建筑工地,保持平衡,连续性,是降低成本的基础,使目标成本;劳动成本得到有效控制。根据预测单价,对人工成本进行分解,在实施过程中加强管理,防止人工成本超出目标;材料成本控制。制定材料消耗计划,确定主要材料的投标价格,调查当前市场价格,确定预测单位。材料成本控制在质量合格的情况下,主要是质量和价格控制,材料数量要严格控制,不能过量;材料价格要做询价对比,选择价格低的供应商,不得超过投标材料的价格,如果价格上涨超过招标文件规定的范围,不调整单价,应做好使用材料价格的原始记录,保留证据,通过正常方式,提出业主补偿“项目成本增加了以前预定成本”。物料成本控制应严格执行进出库制度,进仓验收、核算;离开仓库时,应登记数量、用途和收货人。

5 结束语

成本控制是施工项目管理过程的一个重要组成部分,为了提高经济效益,我们应该合理使用人才的各个方面,建立良好的成本管理系统,加强项目成本的全过程,全面控制和管理,同时使项目投资效益得到改进。工程成本控制贯穿于工程决策、设计、施工、竣工结算的全过程,确定并有效控制工程成本是否合理。只有各部门全面协调、共同努力,才能最大限度地控制项目成本,取得较为理想的投资效益。

总之,建筑企业项目管理的最终目标是实现低成本、高质量、短工期的高利润,而低成本是这一目标的基础和核心。成本管理水平的低高直接影响利润的多少。通过采取各种措施降低工程成本,可以提高建筑企业的利润水平,实现企业的目标利润,创造良好的经济效益。

[参考文献]

- [1]路庆志.关于工程项目成本管理的思考[J].科学之友(B版),2016(11):81-83.
- [2]李欣,付荣华.浅谈建筑企业工程成本控制[J].吉林建筑工程学院学报,2017(06):26-28.
- [3]忻孝胜,罗良军.如何实现高效的建筑工程成本管理与控制[J].城市建筑,2016(02):153.

作者简介:

谢祥华,(1986—),女,汉族,广西合浦人,本科学历,工程师,主要从事工程项目成本管理、管控工作。