

建筑工程施工管理存在的问题与防治措施

王伟伟

DOI:10.32629/btr.v2i2.1892

[摘要] 伴随着城市化水平的不断提高,建筑工程在需求方面呈现出不断上升的发展趋势。近些年,建筑工程安全问题可以说层出不穷,受到了各方面人士的密切关注,然而,行之有效的施工管理是确保建筑工程质量的基础性保障。建筑工程现场施工管理工作的开展有利于保证工程施工安全及施工质量,促使工程质量得到进一步提高,从目前的建筑工程施工管理现状来看,每一施工单位都要根据具体建筑工程施工现场的复杂情况来制定相对应的施工管理方案,这样才能够使得建筑工程施工质量得到有效保证,使得当前建筑工程施工效率得到不断提升。

[关键词] 建筑工程; 施工管理; 问题; 措施

1 建筑工程施工现场管理要求

1.1 规范化要求

建筑工程施工管理工作当中,一定要严格遵循建筑施工的规范化要求,为此,则需要工程有关人员一定要严格遵循既定的规章制度来做好工程施工的日常管理工作,对于管理工作的开展不可随心所欲需要特别指出的是:建筑工程各方面管理工作的开展一定要做到一视同仁,切记不可将自己的个人情感带入到管理工作当中。针对工程施工作业中存在的问题,无论是主要责任人或是管理人员,都不能有徇私舞弊的行为出现,必须要严格按照相关制度要求认真做好每一项工作。

1.2 科学化要求

建筑工程管理工作当中,若无法做到工程施工管理的科学化与合理化,必然会造成资源的大量浪费,致使建筑工程施工成本的升高,这对于企业的未来发展是极为不利的。为此,建筑工程管理工作当中,要时长的进行管理经验的总结,定期学习一些先进的管理理念和科学的管理方式,这样才能够将建筑工程施工管理工作真正地做好。

2 建筑施工管理浅析

2.1 施工质量管理

工程质量管理具有综合性、系统性两大特征,可以说,工程施工管理质量对工程建筑质量有着直接性的影响作用,工程管理人员只有高度重视各施工环节,做好各环节施工质量的系统化管理,确保各施工质量能够达到国家规定标准,这才是建筑工程施工质量管理工作的重中之重。建筑企业施工质量管理工作的开展需要把施工材料作为管理工作的主要内容,并且需对施工材料质量问题有一个全方位的把控,在此基础上,做好施工各阶段的质量监测工作,譬如,混凝土配比、浇筑工艺等等,如果查出存在施工质量方面的问题,一定要做到及时的进行相关处理。

2.2 施工成本管理

对于施工企业而言,施工成本管理是非常重要的,是判别企业经济效益的重要标准,为此,施工人员在成本管理过程当中,需把资金活动作为管理工作的重要内容,尽可能地

避免出现企业成本的盲目性支出,这样才能够使得企业的资金使用率得到进一步提高,一般情况下,要尽可能地减少工程施工成本,重点考虑施工材料、施工设备的价格问题,优先选用那些具有性能优良、低价格、高质量的产品。与此同时,施工管理人员要认真做好每一次工程预算,确保资金的合理性支出。

2.3 施工进度管理

建筑工程施工进度管理工作的开展要以提高施工效率作为工作的重中之重,尽可能地减少资源浪费情况的出现。从施工管理人员的角度来看,施工作业当中需要从工程的实际情况入手,结合工程内容对工程施工各个方面进行全面的分析,最后制定科学合理的建筑施工进度管理方案。施工进度管理不但需兼顾到工程所选用的施工材料,并且还需要做好施工项目、施工工序的合理性规划,努力提高工程施工质量,建设高质量的建筑工程。

2.4 施工安全管理

建筑施工安全管理工作的重点在于对工程施工人员、技术人员等进行安全管理,无论哪一项工程都是有一定危险性的,为此,建筑工程施工作业中要不断加强施工人员的安全思想认识,通过安全管理工作来确保工作人员的人身安全,将安全事故发生的可能性减少到最低的程度。

3 建筑工程施工管理存在的问题

3.1 施工技术问题

目前,人们对建筑质量要求不断提高,但不少施工企业在施工方式上一直是过去传统的方式,在工程正式开工前期,并未深入到工程施工现场进行全面性的勘测,从而导致在具体的工程施工作业中无法从工程实际情况入手来下选用最为恰当的施工技术,无法实现对现有资源的合理性配置。此外,工程施工人员在施工技术的运用能力水平上处于较低的状态,这主要是由于参与工程施工的大都为各乡镇的农民,这些人根本不具备专业的理论基础、并未参加过专业性的培训,在这种条件下如果工程施工发生技术问题,他们根本不可能在第一时间做出相应的处理,这便会给工程施工进度及施工质量造成不利的影响。

3.2 施工材料问题

建筑工程材料对工程质量有着直接性的影响。在建筑工程施工作业当中,各类建材的运用是必然的一件事情,但是,有一些施工单位在建筑材料质检的过程中,采用抽检的方式来施工材料检验的,工程施工前期,并没有与建材销售商之间进行良好的沟通,从而导致建材供应商提供的建筑材料质量未达到规定标准的情况出现。

4 加强建筑工程施工管理的对策

4.1 制定科学合理的建筑工程施工管理体系

据了解,我国的建筑工程中有许多工程的管理措施及管理体系并不完善,为此,在今后的工作当中,工程专业人员及管理人员要建立起合作的良好关系,制定完善的工程管理体系,定期对国外其他国家成功的建筑案例进行分析和探讨,对现有建筑工程管理制度进行深入性的分析,以现代科学管理标准为准绳,对现有的管理制度进行不断地优化与完善,从而建立起与建筑行业发展相适应的施工管理体系。

4.2 做好技术交底工作

建筑工程施工作业当中,各环节施工的连接点存在严重的冗余情况,为此,解决这一问题的最好方式就是要及时的进行沟通,避免有技术交底不通畅的问题存在。在建筑工程正式施工前期,一定要首先考虑工程施工图设计意图及工程设计原理,结合具体的施工标准,不短完善建筑工程的基础性条件,从而确保建筑工程各施工环节的专业技术性和规范性。

4.3 严格控制材料质量

最大限度上调动起建筑材料采购人员、质检人员的责任意识,确保建筑材料的实际采购数量、型号等与施工图内容相吻合,需优先选用较高社会信誉度的建材销售商,在确定建筑材料质量的基本前提下,优先与价格低廉、有着较高信誉度的销售商。除此之外,在建筑施工材料被运送施工现场前期,要做好建筑施工材料的全方位检测工作,确保质检人员的专业性,同时要对新建筑材料的相关属性要进行全面的了解,待建筑材料工作完全结束,做好建筑材料出入时间的详细登记,定期进行建筑材料的盘点,保证建筑材料各方面检验指标和施工标准是完全相符的。

4.4 增强对施工工程的安全管理

建筑企业应建立安全管理平台,利用先进的计算机技术,实现监理单位、建设单位以及施工企业的一体化动态安全管

理体制。在开始施工前,应制定科学的安全生产管理制度,明确工程安全目标。做到安全管理责任到个人,并注重对施工人员的安全生产教育,增强施工人员的安全意识,并安排专业人员对施工安全进行监管。管理人员要加强施工的安全管理,对工程中存在的安全隐患进行防控,定期检修、管护机械设备使其能正常运行,确保其在建筑项目施工中不会因故障导致人员伤亡。对于建筑项目必须用到的临时结构,如脚手架、护栏等需要严格的进行检查才能使用。

5 结束语

在社会经济快速发展的今天,人们对于自然环境保护的重要意义有了一个深刻的认识,为此,各生产单位的发展开始逐渐地趋于绿色、环保的方向演变。在我国各大经济产业当中,建筑行业占据着举足轻重的地位,其施工量巨大,在施工作业中造成的资源损耗及污染也是非常多的,为此,在建筑行业的未来发展中将绿色施工管理理念运用进来是建筑行业发展的必然,为促使我国建筑工程得到长远的可持续发展,则需要在建筑工程中实施绿色化管理,创建完善化的工程施工管理体系,强化对绿色施工管理的各方面宣传及教育,尽快建立一套科学、完善的施工管理体制,为我国建筑行业的未来发展保驾护航!在今后的建筑工程施工管理工作中,一旦发现问题,要第一时间上报相关管理部门,由专业管理人员原来进行专业化的处理,将问题的影响降到最低的程度,为人们建设高质量的建筑。

[参考文献]

- [1]刘林,白轩,杨少波,等.房屋建筑工程施工质量管理的问题与措施分析[J].居舍,2019(03):174.
- [2]刘子美.建筑工程施工管理过程中存在的问题及控制措施[J].建材与装饰,2018(45):179.
- [3]何宝安.建筑工程施工管理存在的问题及应对措施[J].住宅与房地产,2018(31):109.
- [4]卢江鹏.浅谈建筑工程施工安全管理存在问题和解决措施[J].居舍,2018(19):145.
- [5]凌启仕.建筑工程施工管理中存在的问题及优化措施[J].科技风,2018(13):99.

作者简介:

王韦伟(1989—),女,广西南宁人,本科学历,助理工程师,从事工程管理工作。