

精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析

彭格鹏

DOI:10.32629/btr.v2i2.1891

[摘要] 建筑工程项目管理问题解决是一个复杂、综合、长期性的系统工程,它需要解决企业很多“职能内容”与“内容流程”的协调问题,其中有很多先进的管理思想可以借鉴。随着近年来我国建筑行业的迅猛发展,市场竞争凸显出空前激烈,“项目精细化管理”进入人们的视线,它给项目上及企业上带来的受益是长期的,经济的。实行建筑工程项目标准化会影响工程的很多方面,本文通过建筑工程实例主要研究建筑工程项目精细化管理的实施对安全文明施工的影响。

[关键词] 建筑工程; 精细化管理

1 绪论

1.1 研究背景

安全生产、文明施工关系到项目的声誉及财产,大的方向能关系到国家的稳定,小的方向能关系到每个建筑工人的生命和家庭幸福,做好安全生产工作是一个企业生存发展的基本需求,是一个企业立足于市场的前提,更是一个企业长期发展的需要,一个企业只有对安全生产、文明施工重视,敬重长鸣,狠抓不懈,才能满足自身的健康发展的需要。

2 合理分配文明措施费

2.1 文明措施费的意义

2.1.1 文明措施费现状

有些单位看不到文明施工所潜在的特点和经济效益,只看到利益最大化,所以其制定的安全制度,不按其实施,缺乏整体的组织管理,在我国目前的建筑形式中,施工单位不得不采取低价以中标工程项目,更有甚者为了企业的不合理的利润,在安全投入上不舍得,能省则省,措施费常被挪用,应该投入的不投入到位,最后酿成事故。

2.1.2 文明措施费应单独编制

建设工程施工时安全生产的高危行业,近年来我国对建设领域的安全生产十分的重视,并提出“必须坚持安全生产措施费用的管理和监督办法”,这主要是因为安全生产措施费用是满足建设工程安全生产条件的首要前提。安全文明生产措施费,单独编制,投标时作为不可竞争费用,再有就是安全文明生产措施费是单独评审的,有关专家对项目的文明措施费用进行单独调整,再次就是安全文明生产措施费是单独支付的,建设单位按照工程进度,工程节点向施工单位支付安全文明生产措施费。施工单位应当将安全文明施工费专款专用,那么在这里,问题来了,达到建筑工程施工安全合格工地的合理投入应该是多少呢?市场的竞争实质上是管理的竞争、人才的竞争、科技的竞争。业主选择成熟的承包商,是对承包单位的信任,是建筑业品牌效应的结果。但既然是品牌企业,就必须有与品牌相适应的安全措施和费用,这如同去商店购买商品,同样的商品,由于其品牌的不同,价格相差甚大,其原因就在此。此外建筑物的地理位置、环境影响、建筑物的构造情况不同,所产生的费用也不尽相同。建设工

程项目是千姿百态的,它是因时间、地点、环境的不同而不同,但是有一个共同点,就是都具有社会性,是社会大生产的组成部分,与社会的方方面面有紧密的联系,同时也为社会树立一座座丰碑,成为时代的见证物。

2.2 标准化精细管理

2.2.1 精细化管理的措施

根据安全管理目标,编制了有针对性的各项专项施工方案,由集团公司总工审批,并经监理公司批准。结合工程的特点和现场的实际情况,对项目统一规划、总体布置,进行精细化施工管理。

2.2.2 精细化管理的例子

例如:①与建设单位沟通协商好项目道路的位置、标高,我们将临时施工道路的硬化作为以后工程项目道路的基层,这样既节省了建设单位的费用,又达到了安全文明施工的要求。②对施工现场废弃物的重复利用,可以利用损耗的钢材做标准化的防护门,利用损耗的模板做预留洞口的防护以及临边防护、脚手架的踢脚板,这样既节省了资源,又达到了安全文明施工的要求。

3 实施精细化管理的必要性

3.1 班组长在精细化管理的重要性

3.1.1 建筑业的基本形态

目前建筑行业已发生由劳动型密集产业到规范化的转型。目前的建筑结构主要是公司级、项目部级、建筑工人级,而这三种关系是临时组合的,正是这种关系使建筑安全的管理变得非常困难,我国绝大部分的建筑安全问题都与此有关。

3.1.2 班组长的领导作用

作业工人是班组长组织起来的,作业工人的工资水平由班组长在招聘时确定。作业工人作业时间安排、作业部位、作业方式都由班组长直接指挥。项目部对作业工人没有直接指挥关系,项目部可指挥班组长,要求班组长按项目部的施工方案组织作业工人施工。这便是现阶段我国项目组织生产的指令传达的大致路径。从上面分析可以看出,建筑施工中班组长是项目组织架构的重要一环,又是对作业工人有直接指令关系的领头人。班组长是一个很重要的角色。

3.2 项目精细化管理研究势在必行

3.2.1 精细化管理的瓶颈

我国建筑施工不能缺少班组长,班组长的作用很大。但缺乏规范管理,班组长又成为施工安全管理组织架构的瓶颈。这要求政府、社会、施工企业共同监督,促使其按规行事,才能有效解决安全管理难题。

3.2.2 建立和完善标准化势在必行

在我国建筑业目前这种形式下,建立和完善建筑施工精细化管理标准化工地势在必行。

4 精细化管理的实施

4.1 精细化管理定义

4.1.1 项目精细化管理的概念

精细化管理是施工现场对实施科学管理的基础,实施安全标准化可以有效地保障人体健康和人身、财产安全,保护环境。安全标准化活动除重视施工现场的安全防护和场容场貌外,还注重安全生产管理模式,特别是关注作业人员操作的标准化。

4.1.2 安全精细化管理分类

安全标准化是一种通过制定一定的标准来规范工人的行为的办法,目前,安全标准化主要分,管理制度、组织结构、安全教育、定期安全检查、资料、事故处理、应急救援等几个大的方面。安全标准化是在施工现场的基础上制定的,其必须要在施工现场得到充分的实施才能收到良好的效果,关于其实施时需要注意的几点总结如下:①作业人员要正确理解并掌握安全操作规程,保证在工作的过程中不受到伤害;②岗前要接受培训,了解并掌握正确的施工操作方法;再有就是作业工人要正确佩戴安全防护用具。

4.1.3 项目标准化检查

安全操作标准是根据国家相关的法律法规编写的,我国目前对建筑行业施工现场建筑安全标准化的检查主要是对人的不安全行为和物的不安全行为进行检查。实施时要注意:增强对作业人员的进场教育、经常性教育、班前教育,经常检查机械设备,定期保养机械设备;对安全隐患进行排除,并对可能发生的安全问题进行预控;严格按照“四不放过”原则进行事故处理。

4.2 项目标准化实施

建筑施工安全标准化的实施是从安全生产管理标准化、施工现场标准化、人员操作标准化和监督检查标准化等几个方面,施工全过程直到每位管理人员、现场工人,必须按标准化的要求去实施,要做到以下几点:①覆盖工程建设全过程。包括施工前期准备工作,在现场大力推行标准化建设,

检验事先制定的标准是否符合目前的情况;②设备的标准化管理。对在生产中使用的危险设备,危险工序等必须执行操作标准化,应加强实行标准化管理;③增强监督检查。加强对每一个工种,每一道施工工序和每个工人的操作行为以及安全管理,进行经常性的检查,及时发现实施中的偏差和问题;④作好记录。在标准化实施过程中,要建立健全各种原始资料和原始纪录,为分析研究和改进提供科学依据。

5 结束语

5.1 精细化管理的紧迫性

建筑工程项目施工现场要推行标准化精细化管理,须秉承以人为本、可持续发展的原则,以市场行为规范化、场容场貌标准化,管理流程程序化、内部管理信息化、监控手段科技化为基础,积极引入国内外先进管理观念、管理办法,并加强安全生产、文明施工等因素的管控,将建筑工程项目标准化管理贯穿于建筑施工现场管理的过程中去,以促进建筑管理的科学化、规范化和科技化,提高企业管理、行业管理发展水平。建筑工程项目实行标准化管理,符合我国建筑业目前的发展趋势,并且很紧迫。

5.2 标准化精细化管理的市场需求性

创建建筑施工安全质量标准示范工地是市场的需求,是企业文化的需求,是社会的需求。建筑工程项目标准化的实施不但保证了安全生产,提高了经济效益,维护了劳动工人的切身利益,而且赢得了社会的赞同和信任,树立起了公司的良好社会形象,从而取得两个文明共进步、生产安全齐丰收的丰硕成果。

[参考文献]

- [1]杨怀金.建筑施工管理中精细化管理体系的构建探析[J].管理观察,2018,(28):17-18.
- [2]刘俊华.论述建筑工程施工的精细化施工管理[J].绿色环保建材,2018,(06):196.
- [3]张朋军.建筑施工现场管理中整合精细化管理理念之实践[J].中国管理信息化,2018,21(10):113-114.
- [4]薛军.建筑工程施工技术管理现状与创新方法研究[J].建筑技术开发,2018,45(05):45-46.
- [5]郭文清.如何实现建筑工程施工精细化管理的几点意见——以上海奈盛通信科技有限公司浦东机房内部装修工程为例[J].中外建筑,2018,(03):154-155.

作者简介:

彭格鹏,(1988--),男,广西南宁市人,专科学历,助理工程师,主要从事建筑工程施工安装管理。