

建筑施工成本管理问题的分析与构架解析

李世铁

辽宁省第三建筑工程公司

DOI:10.32629/btr.v2i2.1869

[摘要] 随着我国城镇化建设的不断发展,人民生活水平的不断提升,对于房屋建筑的需求量逐年增加。在这种大背景下,房屋建筑企业也迎来了良好的发展契机,如何做好成本管理工作,提高经济效益已经成为建筑企业十分重要的研究课题之一。因此,本文对房屋建筑施工成本管理长期存在的各种问题进行了全面的总结与归纳,并且提出了相应的应对策略。

[关键词] 成本管理; 建筑工程; 解决对策

建筑行业是我国国民经济十分重要的组成部分,与城乡居民日常生活有着十分密切的关系。因此,推动建筑工程行业的健康发展,合理提高建筑施工企业的盈利水平,是提高我国房屋设施建设能力的必要条件之一,也是实现整个行业健康、可持续发展的重要手段。建筑成本管理是建筑工程管理中的一个重要环节,直接决定着建筑施工单位盈利水平的高低,深入影响了企业自身在市场竞争能力和行业地位。因此,新形势下的建筑是需要综合运用各种手段提升管理水平,对以往在成本管理工作所体现出来的各种问题进行全面的总结与分析,并在此基础上提出相应的解决策略。

1 建筑施工成本管理概述

建筑施工成本指的是建筑施工单位在承办工程项目的整个过程中所产生的总体费用,具体包括机械施工费、材料费及人工费等,这些费用直接决定了工程项目的总体造价。

1.1 建筑施工成本管理的定义

建筑施工成本管理指的是建筑施工单位对每一个施工环节的施工成本进行分析、核算,进而制定管理策略的总体过程。

1.2 建筑施工成本管理的目的

建筑施工单位无论承办哪一类性质的工程项目,都应该严格落实成本管理工作。其中的目的在于,在确保工程项目建设安全推进、平稳实施的基础上,合理规划每一个施工环节,以科学的管理技术手段,最大程度上提升建筑施工单位的经济收益。

1.3 建筑施工成本管理的过程

1.3.1 成本预测

施工单位需要预先分析工程项目建设可能出现各种问题,在进入现场施工阶段之前准确制定施工成本预算,准确预测大型机械设备、人工以及材料所需要消耗的费用成本。合理规划项目工程建设的成本管理目标,全面对比各种不同的成本管理方案,筛选出最具可行性的管理方案并完成最终的成本决策。

1.3.2 制定成本计划

在成本预测的基础上,建筑施工单位应制定出相应的成本计划,并以此为基础实施成本管理。管理人员应严格依照

成本计划实施成本核算,制定成本核算制度,严格控制执行成本开支范围,对成本核算方法进行不断的优化。另外,管理人员也要合理规划各项成本的考核路径,使成本管理体系得到不断的完善,最终实现企业成本管理能力的提升。

1.3.3 做好成本分析工作

对引发成本变动的各种影响因素进行深度的挖掘,探索降低生产耗费与开发节约成本的实现路径。对成本管理目标进行分解,进而实现精细化的管理考核,使成本管理各项指标得到有效落实;其次,实施建筑施工成本管理还需要考虑到人力资源分配、施工方案、组织设计以及材料采购的多方面的影响因素,所涉及到的管理部门相对较多。因此,建筑施工单位各部门管理人员应积极参与到施工成本管理中,相互配合,协同运作,从更加全面的角度落实成本管理工作。

2 建筑施工成本管理普遍存在的问题

2.1 缺乏规范的管理机制

积极落实成本管理工作,要求建筑施工企业内部各部门管理人员协同运作。然而,现阶段许多施工单位并未形成协同化运作的管理机制。各部门之间无法实现信息共享,沟通渠道也相对闭塞。

2.2 缺乏明确的成本控制目标

一些建筑施工单位在尚未明确成本定额的情况下就已经进入现场施工阶段,无论是对外投标竞价,还是对内成本测算都没有达到标价分离的基本要求,一定程度上削弱了企业在建筑市场中的竞争力。

2.3 缺乏完善的考核机制

一些建筑施工单位由于缺乏明确的成本控制目标,也就没有制定相应的成本管理考核制度,涉及到成本管理工作的责任与权力不够明确,对成本管理工作的有效落实造成了比较严重的困扰。

2.4 合同管理不够完善

对于建筑施工项目管理来说,风险成本控制也是一个十分重要的组成部分,但大多数建筑施工企业在这方面的工作缺乏重视。由于现阶段我国建筑施工所涉及到的技术与工艺日益复杂,对施工环境的要求越来越高,需要施工单位加以注意的不确定因素也越来越多,而这些不确定因素并没有准

确的识别出来,也就无法准确的计算相关的风险成本。因此,许多建筑施工单位并无法真正了解与成本费用变化相关的基本规律,直接造成成本管理人员普遍缺乏风险意识。施工单位对于分包合同、劳务合同、材料合同以及工程合同普遍存在不严格执行、不及时签订等方面的问题,严重影响建筑施工单位正常的经营运作。

2.5 缺乏成本管理与控制理念

当前我国许多建筑施工单位普遍将成本管理集中在投产后、施工中的阶段,并没有实施全过程的成本管理,严重忽视营销过程和施工过程的成本管理,所采用的成本管理方案也普遍缺乏具体的控制方法和系统的管理机制。高水平的城市管理要求建筑施工企业内部各部门管理人员积极开展合作,通过资料横向共享实现共同学习,进而形成联动机制。是建筑施工单位的成本管理覆盖工程项目建设的每一个阶段,最终实现全过程的成本管理。需要注意的是,在实施成本管理的过程中,管理人员要掌握好控制限度,既不能过度极端,造成成本控制过度,影响工程项目建设质量;也不能过于宽松,给企业财务造成过大的压力。

2.6 成本管理工作没有得到严格的执行

一些建筑施工单位由于没有对工程项目建设成本进行精确的测算,直接引发投标成本计算结果不准确的问题,同时也会造成成本目标不准确的问题,成本管理人员很难有效落实成本管理工作。

2.7 成本计划本身缺乏可行性和合理性

许多建筑施工企业由于缺乏测算技术积累和成本管理经验的,在管理编制成本计划的过程中,没有邀请技术人员提供建议,直接造成成本计划设计缺乏技术上的可行性和经济上的合理性。

2.8 实际成本没有得到有效的控制

建筑施工单位由于缺乏成本跟踪、成本控制的能力,无法有效缩小实际成本和计划成本之间的差异,相关的调整工作也得不到及时的落实。

3 加强建筑施工成本管理的相关建议

3.1 建立健全监督机制

建立健全监督机制是建筑施工成本管理工作得到有效落实的基础,有效的监督机制能够为监督人员的监督工作提供理论指导与实施依据。对现行的监督体系进行不断的优化与完善,是发挥成本管理工作价值的一种重要手段。为了促进监督机制和有效落实,建筑施工单位需要从绩效考核、责任制度以及奖惩制度等方面的角度,从正、负两个方面对成

本管理人员进行鼓励与约束,调动相关人员的工作积极性,使施工成本管理与控制工作得到更加有效的执行。

3.2 建立健全成本管理制度

为了实现施工成本管理工作的有效落实,施工单位需要对现行的成本管理制度进行不断的优化与改良,引入先进的管理技术和管理理念。这就要求成本管理人员积极收集技术人员、设计人员以及现场施工人员的意见与建议,根据企业自身的经营管理特点建立管理制度,优化管理路径。积极培养企业内部有发展潜力的成本管理人才,提供专业技术培训,为建筑施工企业未来成本管理技术的优化与理念的更新奠定良好的基础。

3.3 提高成本管理精细化水平

成本管理精细化是建筑施工单位未来在成本管理工作方面必然的发展趋势。新形势下的成本管理既要求企业从宏观的角度实施全局化、战略化的管理,也要求企业针对具体工程实施精细化、具体化的管理。无论是成本管理部门的工作人员还是其他部门的工作人员,都有责任配合成本管理工作,进而形成全过程、精细化的成本管理实施路径,提高成本管理工作的科学性和有效性。

4 结束语

在建筑工程管理中,施工成本管理是一个十分重要的组成部分,能够预先分析工程项目在未来的建设过程中可能出现的各种财务问题,进而做到提前发现,提前解决,避免给建筑施工单位造成严重的经济损失。促进建筑安装工程市场的良性循环竞争环境的构建,最终提升建筑施工企业的信誉度和竞争力。

[参考文献]

- [1]徐生.成本管理在建筑经济中的重要性探索[J].建材与装饰,2016,(45):154-155.
- [2]赵琳琳.建筑工程项目管理中的成本控制研究[J].赤峰学院学报(自然科学版),2017,(3307):38-40.
- [3]王大志.建筑工程施工中的组织与管理分析[J].建材与装饰,2016,(03):188-189.
- [4]崔冰.工程造价成本管理路径、方法及控制研究分析[J].现代装饰(理论),2016,(03):265-266.
- [5]王院正,窦成兵.建筑工程施工管理创新策略初探[J].江西建材,2016,(22):299-300.
- [6]林婵.试论建筑工程项目的成本控制与管理尝试[J].四川水泥,2018,(05):227.