

土建施工管理的影响因素与对策分析

陈山

五矿二十三冶建设集团有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i2.1866

[摘要]近年来,随着中国社会经济的快速发展,各种建筑设施的规模也随着土建工程行业的快速发展不断扩大,这在我国经济建设中发挥了重要的作用。人们越来越重视土建工程的质量,在土建工程中,施工与管理直接影响着项目的成功,因此,土建工程施工管理是非常重要的。由于建筑业的快速发展,市场竞争十分激烈,所以土建工程企业要想占领在激烈的市场竞争中的强势地位,需要加强土木工程施工管理,并以科学的管理方法来提高对土建工程质量的管理,使施工企业能在激烈的市场竞争得以持续发展。

[关键词]土建施工管理;影响因素;对策

1 土建施工管理的重要性

在土建施工过程中,企业必须做好施工管理工作,且管理人员还应采取科学合理且高效的管理方式,以确保施工效率与质量。具体而言,土建施工管理重要性主要分为以下几个方面:首先可以提升施工效率,土建施工效率与施工企业存在紧密联系,提升管理效率可以有效提高施工企业的经营利润。对此,施工企业必须高度重视土建施工管理,并掌握一定的土建施工技巧,为施工人员提供良好的施工环境,促进企业快速稳定发展。其次可以完善管理方式,不同建筑的土建施工项目管理方法各不相同,对此施工企业在制定土建施工管理措施时应做到因地制宜,结合当地的施工环境与施工队伍选择恰当的施工方式。不同地方具备不同的工程要求,也需要不同技能的施工人员与土建施工进度,企业必须结合实际情况进行有效管理,灵活使用土建管理方法,从而切实保证企业的经济效益。最后企业可以学习更多土建施工技能,当前土建工程的管理技术变得越来越科学化与规范化,出现了很多大型设备及新生材料。企业管理人员只有充分掌握了了解这些新设备与新技术才可以提升整个工程的质量水平。且在此期间,施工企业便可以掌握更多的土建施工技能与方法。

2 土建工程施工管理中存在的问题

2.1 施工组织设计不当

当前我国大部分建筑企业在施工管理中所采取的都是粗放型管理模式,因此,施工管理中的组织设计工作存在有较多不合理的地方。如施工企业在工程开工前,一般都需要编制一份合理有效的施工组织设计方案,对施工进度及措施等进行简单的规划,这样后期相关工作的开展才能有据可行。但是,在实际的施工组织设计编制过程中,许多施工企业的编制人员综合能力不足,缺乏相关的工作经验及能力。因此,工作人员所编制的具体施工组织设计或者是施工方案基本上都是根据投标资料所设计的,其可能与施工现场状况存在有出入,导致施工组织设计的作用难以有效的发挥。

2.2 管理机制不够完善

土建施工管理机制不完善引发了多方面的问题,如管理

体系的不完善导致土建施工中各种工序混乱,造成较为严重的物力损失及人力资源的浪费,延迟了施工的进度,施工质量也难以得到有效的保障。而针对当前土建施工管理情况来看,众多施工企业都没有认识到管理制度的重要性,没有做好管理的规划和部署工作,往往是发现施工中哪个环节存在问题之后,就急急忙忙的采取措施进行管理,这种缺乏目的性和规划性的管理,往往使解决了东边的问题,西边的问题又显露出来了,其给建筑施工质量造成了严重的影响。

2.3 没有重视施工安全问题

安全是建筑施工工作的重中之重,近些年来,随着建筑事业的不断发展建设,施工安全问题相较于过去来说得到了一定情况的改善,施工安全事故的发生频率有所降低,但是施工安全问题并没有完全被杜绝。如部分施工人员在工作中安全意识不够强烈,在进入施工现场是没有按照规定要求,规范自己的各项操作,如没有佩戴安全帽,难以准确辨别施工危险,在遇到危险时缺乏自我保护和自救意识,引发安全事故。同时,随着建筑事业的不断发展壮大,各种新技术和机械应用于建筑施工中,其有效的提高了施工进度及效率,但是部分施工人员的文化程度不高,对于一些新型设备的操作方法掌握不够熟练,设备存在安全隐患也没有及时的发现,其也可能因此引发不必要的安全事故。而建筑施工企业对于土建施工安全管理的重视度有限,其也是引发安全问题的一个关键性因素。

2.4 施工技术有待进一步提高

当前,我国建筑行业快速发展,在城市里甚至可以说是每一天都有一座新的大楼开始施工建设,但是建筑事业的发展对施工技术及质量也提出了更高的要求,尤其是对于一些高层建筑和超高层建筑来说,其一旦建成之后,环境承载力将是普通建筑的几倍甚至是十几倍,如果建筑质量不达标,必将会对建筑施工及其他各个方面产生影响。但是,在分析土建施工管理问题时,笔者发现就施工技术方面来说,经过十余年的发展,我国各方面的技术水平虽然有所进步,但相较于西方发达国家来说还存在有一定的差距。如在实际施工

中,施工技术体系的细节处理不够规范,参与建筑施工的基本上以农民工为主,没有经过专业的施工技术培训,虽然有着丰富的施工经验,但是面对日新月异的建筑行业,其依然会给工程技术质量带来消极影响。

3 土建施工管理中相关问题的预防措施

3.1 增强施工方案组织编制的科学性

一个优秀施工组织设计能在最大程度上满足合同的实际需求,能合理的使用人力、物力以及财力,施工组织设计的编制会对工程造价产生较大的影响。施工方案不同,则需要的施工费用也就不同。因此在施工开始之前要组织包括质量技术、材料、机械、劳力等有关技术人员,可以共同参与到现场施工方案的制定工作中,编制出与实际施工现场情况相符合的施工方案,对施工防范进行反复斟酌和优选。还有就是在实际施工中要严格按照实际施工方案进行施工,保证施工质量。比如,在某工程冬期施工中,施工之前务必要对混凝土的运输与浇筑须要进行严格控制,需要清除模板与钢筋上污垢和冰雪,结合工程进度、气温预测以及施工环境等对冬季技术施工措施进行详细规范,作出测温方案、测温孔布置、浇筑方案;认真的热工计算,实施科学的保温措施,使得保温材料在到场时的质量与数量都能符合实际施工要求。

3.2 建立健全施工组织管理机构

施工组织管理机构主要是协调各个部门之间的工作,施工现场的管理工作是一项十分复杂和系统性的工程,涉及到了施工现场的安全生产、施工质量与文明施工等问题,由此需要建立健全是施工组织管理机构,专门负责土建施工的管理工作,且可以制定出一套完整的管理体系,为土建施工现场管理提供有力保障。争取做好施工现场的机构能比较健全,有着明确的分工,有关工作人员也能明确自身职责,无论是领导管理者还是实际施工操作者,都应当明确自身职责,保证层层有人抓,事事有人管的管理形式。

3.3 增强土建施工现场的安全管理工作

随着社会经济的发展,人们对土建施工的质量与安全提出了更高的要求,需要严格的施工现场安全管理制度,为土建安全施工提供有力保障。不同建筑结构、地质条件都会在

实际土建施工中引发一些新的施工问题,施工单位可以积极引入先进的技术、工艺以及设备,积极进行处理,邀请专业的人员对新技术、新工艺以及新设备进行讲解,演示新设备、新材料的使用方法,对土建施工中存在的不同问题进行处理与解决。严格监控材料使用的情况,实施限额领料的管理制度,提高对施工材料的出入库、领取、投料、用料以及退料等环节的管理,实施节约型施工作业,对一些严重浪费建筑材料的工作人员进行一定处罚,控制土建施工的成本。

3.4 施工人员要提高自身素质

在技术管理方面要保证做好施工各项细节的管理,配合一定奖罚制度,以此来增强技术管理人员的责任意识。可以定期开展员工动员大会,掌握工程技术人员的心理动态,其能提高技术人员对施工状况的了解。另外,也要提高管理人员的综合素质,对管理人员进行培训,使其掌握专业的管理知识,并能结合土建施工的实际情况,制定出有效管理制度,加强对设计阶段与施工阶段的管理与控制。管理人员也要自觉学习一些先进的管理理念,积极学习与了解土建施工中设计到的复杂技术,这样才能对症下药,提升土建施工的管理工作水平。

4 结语

总之,土建施工是一项极为复杂的工作,只有通过严格的施工管理,才能有效的解决施工中存在的种种问题,保证施工质量,为后期建筑工作的开展夯实基础。当然,具体施工中,要想做好相关的管理工作,解决施工中存在的问题也并非一朝一夕的事情,其需要工作人员具体问题具体分析,理清土建施工管理中的主要问题及次要问题,提高施工效率及质量。

参考文献

- [1]李洪飞.试探土建施工管理中存在的问题[J].建材与装饰,2018(09):189.
- [2]藏珂阳.建筑土建施工管理中存在的问题与对策[J].建材与装饰,2018(03):174.
- [3]赵静源.建筑工程土建施工现场管理优化[J].经济研究导刊,2017(19):180-181.