

工程管理中的成本控制

贝爱华

贺州市城市建设投资开发有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i2.1855

[摘要] 施工成本是指建筑企业在施工过程当中对所有消耗的资源进行有效管理,以货币、资金的形式予以表现。在工程管理当中的成本控制,根本目的在于降低消耗、提高工程收益,从而促进企业长远发展。长时间以来,我国建筑企业都是走的粗放型发展之路,在工程管理上过多的把关注点放在速度、规模的追求上,而忽略了成本控制这个重要内容。但在当前建筑工程市场竞争愈渐激烈的大环境下,企业想要提高自身竞争力,就必须转而走集约型发展之路,在成本上加大控制力度。

[关键词] 建筑施工; 工程管理; 成本控制

现阶段的建筑市场愈加开放,施行的是企业自主报价模式,竞争更是愈演愈烈,企业的竞争优势与综合实力直接体现在以安全、快速、质优和低耗为前提下的价廉。不管是项目管理亦或是更高层次的管理,必须要提高对建筑工程施工活动成本的敏感度。建筑工程成本是指在生产建筑产品过程当中所涉及到的所有工、料、费投入,这也是对企业劳动生产率高低、机械设备利用情况、材料节约程度的直接反映,就此来看,工程成本指标是评价企业工作质量的重要指标,同时也直接反映出施工企业的经营活动成果。因此,做好工程管理中的成本控制工作是非常重要的。

1 工程管理中成本控制的重要性

1.1 是企业获得更高效益的前提

在施工项目管理的众多内容当中,项目成本控制是一项核心内容,我们强调对施工项目成本的控制,最终目的是让建筑企业能够在当下愈来愈激烈的市场竞争当中取胜,其工程成本控制的有效性与否、准确客观与否,直接影响到企业的财务成果与投资者最终效益的获得。所以,必须要科学、合理的控制成本投入,实现所消耗资源利用的最大化,才能保证企业收益是大于成本的,最后才能获得盈利。

1.2 是合理制定施工成品价格的基础

我们可以将建筑施工过程看做是商品生产的过程,其中既有活的劳动,也有物质的消耗,建筑企业想要在此过程当中获得盈利,就需要对生产过程当中所需成本价格进行合理的计算,以此作为基础来做行之有效的投资行为。另外,企业基于对产品成本这一指标的分析,有计划性、准确的进行计算,达到对生产消耗的良好管控,从而求得更佳的经济结果。

2 工程管理当中成本控制的基本原则

在工程管理当中的成本控制,囊括成本形成过程当中各种人力资源、物质资源与费用的开支,在对这些资源的使用上,需做到合理的指导调节、监督限制,预防可能会发生的偏差,对于已发生的偏差则要及时予以纠正,这样才能最终实现成本控制的目标。那么其中我们应该遵循的几点原则有:

2.1 全程控制原则

成本控制应该是贯穿、落实到建筑工程管理始终的,想

要控制好建筑成本,就必须从每一个小的工序、每一个小的经济活动上落实成本核算,保证每一项开支都是在计划范畴内的,在原本计划的基础上,尽量控制成本消耗。除了对全过程成本参与的控制外,也要求项目负责人有长远的远见,对还未发生、但有可能会出现风险进行分析,积极适应市场的风云变幻,降低由于市场莫测环境而给建筑工程项目带来的不良影响。

2.2 效益最佳原则

对于成本控制来说,并不单单指的是工程质量越高或者是工程成本越低就可以了,效益最佳指的是相对节约,绝不是单指成本上的降低,而是要以最少消耗、获得更多最佳的结果。成本控制效益最佳的原则,要从建筑工程管理质量、工期等方面综合性的来实现。首先,在质量成本当中有一项内容是故障成本,如果能保证工程质量是没有缺陷的,那么这项成本是能够被节省下来的,所以,降低故障成本便是成本控制的一个有效途径。另外,建筑工程无论是工期提前还是工期滞后,都会增多成本投入,而最佳工期则有利于提高经济效益,所以成本控制也得益于工期的适时保证。

2.3 动态控制原则

顾名思义,动态控制是要求我们在建筑工程实施实践上,结合以具体的情况,对实时的成本状况作出分析,并采取相应有效的措施,把工程控制在预算与工期范围内。想要实现对成本的动态控制,首先需要信息化管理予以支持,以信息化技术作为前提,各职能部门的信息就能够更快、更高效的传递,以资源共享的优势来及时发现并处理成本控制当中出现的问题。所以,积极建立切实可行的信息平台,通过信息的采集、传输、共享与反馈,保证成本控制计划的顺利实现。

3 工程管理当中成本控制的策略提出

3.1 明晰成本控制目标

成本包括有固定成本、可变成本这两类,无论是对哪一类的成本来说,首先都要明晰成本控制目标,将目标基于项目而建立,保证成本控制目标的可操作性和现实性。而落实目标成本责任、有效控制目标成本的关键点又在于对承包人责、权、利的明确,企业在和项目经理签订经济承包合同时,

首要便是明确目标成本与责任,将承包人的责任与权力予以落实。另外还要确立完善的目标成本控制体系,对企业的经营、施工技术、质量、材料和安全等各项管理制度、相应的考核细则都要予以落实。

3.2 紧抓各环节的成本控制

3.2.1 优化施工组织设计

企业的经营要从投标报价、合同约定等工程承接、承建的源头抓起,紧紧把握工程性质、规模与工艺特点,与企业现有的施工能力、技术水平等条件,对施工组织设计进行优化和完善,通过层层推敲和筛选,确定更为科学、合理、经济的施工方案,对施工全程进行规范、合理的安排,做好施工现场的管理工作,做到有条不紊的施工进程,从而缩短施工工期、减少成本支出。

3.2.2 应用先进工艺和技术

施工之前严格依照具体的施工计划,制定切实可行的技术节约举措,实现周密筹划将要在施工当中涉及到采用的新材料、工艺和设备等,通过反复校验,确定施工工艺与技术方案的可行性。一方面要认真做到技术交底,另一方面更要严格把关,保证所采取工艺、技术的顺利采用,从而降低工程成本。

3.2.3 强化定额控制

严格以施工方案与计划作为依据,组织施工、合理安排,结合具体的施工安排,强化定额控制,编订有关于劳动力、材料、设备及机具等的使用计划、资金计划,确保人、财、物的投入既在定额范围之内,又与施工要求相符,以防成本控制出现人为失控的问题。

3.2.4 人工成本控制

优先选择那些技术好、素质高且作风顽强的施工操作人员,并加以动态化管理。合理安排施工作业面,提高定额的水平与全员劳动生产力,按照定额任务考核剂量与结算,施行多劳多得。在施工过程当中,有效进行各工种之间、工序之间的衔接,从而保证生产效率、降低工资费用。建筑行业作为一种劳动密集型的行业,随着劳动生产率的提高,自然而然的工程用工也会随之减少,实现人工成本费的减少。

3.2.5 材料成本控制

在工程建设成本当中,材料占有很大比重,节约材料费用对于成本控制而言意义重大。从原材料的采购、供应开始就要予以控制落实,严把质量、选购、入库、出库等各关,

将实际发生的成本控制在目标规定范围之内。

3.2.6 机械成本控制

在机械费用上,施行机械设备租赁制,落实设备租赁管理和奖赔制度,提高设备的使用率和完好率。首先是要完善设备的维修保养制度,对机械设备的使用、保养进行按时检查和记录,以免带病运行;其次是要强化机械设备使用的计划性,将各种机械设备、大型施工机械有效的利用起来;最后通过加强对操作人员的培训提高其技术职能,保证机械设备的物尽其用。

3.2.7 质量和安全管理

通过加强质量和安全管理,杜绝事故与损失的发生。严格按照施工标准与安全生产操作规程进行施工,贯彻执行自检、互检与交检制度。及时发现并解决各种存在于工程管理当中的隐患问题,降低工程返工、修补发生率,减少因此带来的损失。针对于此,企业应通过改进施工工艺与操作方法、执行工程质量检查验收制度来杜绝不必要的人力、物力浪费,从而保证成本控制。

4 结束语

综上,要做好工程管理中的成本控制工作,我们应认识到成本控制的重要性,并遵循效益最佳、动态控制和全过程控制的基本原则,从成本管理目标、材料管理、质量管理等各个环节着手,结合施工条件、施工特点等采取适当措施,以此获得良好的成本控制效果。

[参考文献]

- [1]胡晓梅.针对建筑工程管理中成本控制的要点及对策[J].科技展望,2016,26(24):211.
- [2]陈煊.建筑工程管理中的成本控制分析[J].住宅与房地产,2017,(6):53.
- [3]张金玲,张乐.论建筑工程管理中成本控制理念的发展与应用[J].建筑工程技术与设计,2017,(34):616-617.
- [4]贺英华.建筑工程管理中成本控制理念的应用实践研究[J].建筑工程技术与设计,2017,(32):2987.
- [5]钟日亮.建筑工程管理中的成本控制探讨[J].房地产导刊,2018,(20):128.
- [6]陈正茂.浅论成本控制在工程管理中的地位与策略[J].人力资源管理,2017,(9):76-77.