

# 简论现代建筑工程建设施工现场管理策略

施利芳 马诗奕

杭州广奕环境建设有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i2.1851

**[摘要]** 现代建筑工程建设的施工现场管理可以使施工现场井然有序,有利于保障施工人员安全,其对现代建筑工程建设施工的顺利进行具有重要影响,基于此,本文阐述了现代建筑工程建设施工现场管理的重要意义及其主要原则,对现代建筑工程建设的施工现场管理策略进行了论述分析。

**[关键词]** 现代建筑工程建设; 施工现场管理; 意义; 原则; 策略

现代建筑工程建设的施工现场管理工作需要依照工程施工现场的状况,采取科学合理的方式,对施工现场状况进行规范管理,在确保工程项目施工质量的同时,保障建筑工程建设的顺利实施。

## 1 现代建筑工程建设施工现场管理的重要意义

施工现场管理对建筑工程建设的顺利实施具有重要作用,其对于保障建筑工程质量具有重要影响,其重要意义主要表现为:(1)消除现代建筑工程的安全隐患,保证施工人员安全。由于施工现场多工种联合作业、露天高空作业多、人员流动大,是事故隐患多发地段,而加强施工现场管理能有效降低事故发生率。(2)实现施工现场管理目标。加强现代建筑工程建设中的施工现场管理可以严格控制施工进度及材料管理和使用有条不紊,使施工安全高效运行。有效地现场管理使得施工现场整洁美观,还要注意环保文明,不对周边产生过多的不良影响。良好的现场管理是建筑施工现场管理工作的重要性,也是提升企业竞争力必不可少的重要条件。(3)保障现代建筑工程质量。建筑施工企业系列标准的贯彻控制,建立质量保证体系,突出施工现场质量控制,要求施工企业把质量管理的重点放在施工现场。另外,减少或消除施工现场的无效劳动,改善人、物、在施工现场的结合状态,减少施工材料的消耗,为施工企业节支增收。工期的拖延或赶工都会直接影响到施工的质量、安全和成本因素。

## 2 现代建筑工程建设施工现场管理的主要原则

现代建筑工程建设施工现场管理应遵循建筑单位的总体效益以及施工现场实际情况总方针,通过制定完善的现场管理制度,并遵循相应的现场管理原则,有效约束施工人员的行为、材料的管理以及机械设备的使用,从而保证建筑工程项目得以有效开展,提高建筑工程项目的整体质量。其原则具体表现为:

### 2.1 科学合理性原则

建筑工程施工现场管理,应遵循科学合理性的原则,科学合理地进行现场管理,指的是在管理过程中,应根据现场的布置以及施工项目的具体情况,确定科学合理的施工现场管理方案,制定科学、可行性较高的施工现场管理制度,从而使工程项目能够顺利进行,并保证工程项目施工质量。

### 2.2 标准规范化原则

现代建筑工程建设施工现场管理应根据施工项目的相关要求,实施标准规范化的管理,包括材料、人员、机械设备的合理使用及标准化优化管理。建筑工程项目中,建筑材料非常关键,在现场管理过程中,受施工现场地形以及施工技术要求的影响,需要对相应的材料进行相关处理,材料处理过程中,应始终坚持标准规范化原则,确保材料符合工程施工的基本要求,通过结合相关地形进行合理的改进。在人员的管理上,根据工程施工的具体要求,实施标准化的管理,包括施工人员操作技术的标准化、自我安全防护的标准化以及施工水平提升的标准化,通过标准化管理,减少施工人员在施工过程中出现的错误操作的行为,提高工程建设速度与建设质量。在机械设备管理上,应根据现场施工的实际需求,明确机械设备操作标准,比如机械设备操作标准,以保证工程的正常开展与有效进行。

### 2.3 经济性原则

现代建筑工程施工现场管理应遵循建筑工程利益最大化原则,以保证建筑企业能够收获较高的经济收入,并且利益最大化原则是提升建筑企业施工及管理积极性的主要动力。现在建筑工程项目施工现场的管理内容往往比较多,并且受各种材料、各类工种以及各种施工技术的影响,在管理过程中很容易出现杂乱无章的情况,而有效的现场管理制度,如果坚持利益最大化原则,则能够通过分析材料的合理利用与施工技术的正常运用,从而使施工现场更加有序,从而保证施工项目的顺利进行。

## 3 现代建筑工程建设施工现场管理策略的分析

### 3.1 合理编制施工现场方案

现代建筑工程建设中的施工现场组织设计是指导施工准备以及施工全过程的技术文件,其中的内容主要根据施工的性质、规模、结构、施工复杂程度、工期要求、当地的实际条件而确定。一份好的施工计划方案,要科学的概括人力、物力、财力的合理搭配,优化资源配置。施工组织设计的编制对工程造价有着很大的影响,不同的施工方案也需要投入不同的资金,进行不同的成本管理。因此,施工前,应组织包括技术、质量、施工、机械、材料、劳力等相关人员,一起

采纳与研究施工计划的制定,针对工程实际情况编制相应的施工方案。

### 3.2 做好施工技术交底工作

现代建筑工程施工企业必须组织全体管理人员积极主动地参与到施工技术交底工作中来。就施工来看,主要包括了土方开挖、回填、钢筋模板施工、混凝土施工、砌体施工和抹灰施工、外保温施工、钢结构吊装、水电管线施工、消防系统施工以及装饰装修等。为了保障各阶段施工安全,因此必须进行及时有效的交底,并结合施工设计图纸及施工现场对每个分项工程进行全面交底工作。

### 3.3 严格施工原材料及施工机械设备管理

主要表现为:(1)基于施工原材料的重要性。作为施工企业,必须切实加强原材料质量的控制。同时还应确保配比的科学性,相同材料的配比不同,其所带来的结果截然不同,所以必须在控制原材料质量的同时还应加强对原材料配比的控制,尤其混凝土配合比,必须得到的有效的控制。(2)严格施工机械设备的安全管理。现代建筑工程施工机械是施工现场管理的重要内容,为了促进工程质量的有效提升,作为新时期背景下的施工企业,就必须加大投资力度,着力更新施工机械设备,对大型机械设备也可采用租赁或融资租赁的方式以缓解一次性投资过大的压力,并切实加强施工机械设备的安全管理。

### 3.4 提高施工现场安全意识

现代建筑工程建设必须提高安全施工意识和施工人员操作技能。施工现场堆放的各种物料分类放置,确保消防通道畅通,要对楼梯口、进出口、洞口、预留管道口等进行严格保护,建筑外围进行全封闭保护,拉挂合格安全网,设置安全标志牌。同时给进入施工现场的所有人员配备安全帽,给高处作业人员配备安全带,对违反者一经发现立刻予以制止,耐心教育并严格按照章处理,进一步提高建筑工程安全意识。

### 3.5 加强施工现场成本管理

成本管理不仅能有效提高建筑企业的管理水平,还能使企业获得更好的效益,因此必须提高全员的成本管理意识与管理能力。首先,项目经理必须高度具备成本管理的管理意识,并协同各个部门制定有效的成本管理策略;其次,必须强化项目部全体成员的施工成本管理观念,并加强对施工成本的核算,及时发现和解决施工成本管理过程中存在的问题。最后,还要加强对成本管理人员及施工人员的培训,以增强

其施工成本管理的观念。

### 3.6 加大现代建筑工程安全检查力度

现代建筑工程安全检查是保证安全生产管理一个至关重要的环节,也是安全生产管理工作的重中之重。要定时地对施工现场进行安全排查,要对各个施工环节进行把关,要保证每个施工环节都是遵守安全生产规章制度的,一旦发现违法违规施工的现象,一定要及时地制止,并在第一时间采取策略进行补救。比如,要加强对现场脚手架施工的检查,高支模工程的检查和各项机械设备的检查,避免高空坠物、机械伤人等安全事故的发生。同时,要建立施工人员安全生产奖惩机制,对违章人员要进行严惩,予以罚金或开除处理,对于严格遵照施工制度和安全的人员要给予奖励。

### 3.7 不断提升从业人员的综合素质

施工现场人员的素质直接影响现代建筑工程质量,只有不断提高施工人员的专业水平及其综合管理能力,才能提升整体管理水平。但是建筑施工人员数额庞大,且年龄、文化、技术水平良莠不齐,相差甚多,无疑为强化其知识技能的实施带来了难度。为每个级别的施工人员量身定制科学、合理的培训计划和目标,比如对于新入职的施工人员首先要灌输安全第一、认真负责、遵纪守法的思想,还要进行专业技术的培训,防止出现严重的施工差错及事故。

## 4 结束语

综上所述,施工现场管理对于现代建筑工程建设的顺利进行非常重要,其决定着现代建筑工程质量和建筑企业经济效益,并且是建筑工程管理的重要内容,因此为了充分发挥施工现场管理作用,必须加强对现代建筑工程建设施工现场管理策略进行分析。

### [参考文献]

- [1]张政.浅谈建筑施工现场管理[J].建筑发展,2018(11):47.
- [2]吴甲寿.建筑施工现场管理主要原则及管理方法浅析[J].门窗,2014(12):57.
- [3]郭军.建筑工程施工现场管理浅谈[J].中小企业管理与科技,2017(12):74.
- [4]郁顺学.建筑工程施工现场管理策略的相关探讨[J].中国设备工程,2018(09):36-37.
- [5]陈继忠.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].绿色环保建材,2018(12):36+53.