

# 如何提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施

黄军

广西建工集团联合建设有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i2.1834

**[摘要]** 随着我国城镇化建设的不断深化,城乡居民的生活环境得到了显著的改善,对于房屋建筑产品的质量也提出了越来越高的要求,如何加强房屋建筑工程管理能力、提高施工质量已经成为施工单位十分重要的研究课题之一。因此,本文详细介绍了现阶段我国房屋建筑工程管理与施工质量存在的有关问题,并提出了相应的解决措施。

**[关键词]** 施工质量; 工程管理; 管理措施

工程管理是房屋建筑施工的主要任务之一,只有实施良好的工程管理,才能够在成本合理、安全施工的基础上显著的提高施工质量。对于施工单位来说,施工质量的高低直接决定了企业在房屋建筑市场中的竞争地位以及未来的发展前景。这就要求施工单位全面审视自身在工程管理和施工质量方面所存在的不足,积极发挥自身所积累的专业经验、引入先进的质量管理技术,为施工质量的提升奠定坚实的基础。

## 1 提高房屋工程管理和施工质量的重要性

### 1.1 保障房屋建筑使用安全

城乡居民日常的生产生活离不开房屋建筑,房屋建筑的施工质量用于城乡居民的生命财产安全有着直接的关联。房屋建筑作为一种十分重要的基础设施,要求施工单位充分发挥社会责任感,强化质量管理观念,树立安全责任意识,既要满足城乡居民日益多样化的房屋建筑需求,同时也要将安全放在第一位,通过先进的技术手段与管理观念,提高房屋建筑施工质量。

### 1.2 促进房屋建筑企业的健康发展

在社会主义市场经济环境下,房屋建筑企业的发展水平与市场竞争能力很大程度上取决于工程项目的施工质量,只有提高工程管理水平,推动项目施工质量的稳步提升,才能够塑造更好的企业形象,树立品牌优势,占据更多的市场份额。对于企业内部来说,提高工程管理水平,可提高施工材料以及人力资源的使用效率,在保证施工质量的基础上节约项目开支成本,优化企业财务结构,这对于企业未来的健康发展有着不可替代的促进作用。

### 1.3 提升企业经济效益

施工管理与整个工程项目建设成本之间也有着十分密切的关系。在社会主义市场经济环境下,施工企业为了获得更多的利润,需要对施工成本进行合理化的控制,节约工程项目建设支出,这就需要通过施工管理来合理配置资源,只有处理好施工成本和施工质量之间的关系,才能够确保施工单位在激烈的市场竞争中获得充足的生存空间,为企业的可持续发展提供保障。

## 2 房屋建筑工程管理与施工质量普遍存在的问题

### 2.1 施工管理体制不够完善

良好的施工管理需要有一个完善的施工质量管理体系作为支撑。当前我国许多房屋建筑企业所实施的施工管理往往依靠过去的管理经验,所采取的施工管理方法普遍缺乏连贯性和针对性,无法形成一个应用范围相对较广,具有较强概括性的施工管理体制,致使施工单位在施工管理的过程中没有可遵循的一般规律,在应对施工管理工作时十分被动,对于施工材料和人力资源的调动缺乏数据支持,造成了比较严重的浪费现象,严重降低了工程项目建设资金的使用效率,影响房屋建筑企业的整体收益。

### 2.2 管理意识相对较弱

房屋建筑企业是否能够通过施工管理来节约施工成本、提高施工质量,很大程度上取决于管理人员的管理意识。然而,当前我国许多施工管理人员对于工程项目建设特殊需求不够敏感,对于工程项目整体建设缺乏统筹安排,不善于数据采集和数据分析,专业知识体系单一且陈旧,在应对管理工作时过度依赖自身以往所积累的管理经验,决策科学性相对较低,这些都是施工管理人员管理意识薄弱的集中体现。只有提高施工管理人员的管理意识,才能够从根本上改善房屋建筑企业的施工管理能力,将更多的新型管理技术和先进的管理理念应用到建筑工程项目中,为施工质量的提升、施工成本的有效控制以及现场施工人员的安全保障奠定坚实的基础。

### 2.3 缺乏先进的质量管理技术

当前我国许多建筑施工企业所采用的质量管理技术仍然停留在相对落后的阶段,尤其是在质量管理意识薄弱、质量管理体系不健全的背景下,质量管理技术的提升明显滞后于新型建筑材料的发展。导致房屋建筑企业在引用新型建筑材料时不得不考虑自身的质量管理能力,无法实现房屋建筑产品的快速升级,对于企业自身的转型也造成了严重的阻碍。未来的房屋建筑市场,必然会越来越倾向于技术化,质量管理技术落后的企业很难跟得上整体行业的发展步伐,在市场竞争中处于极其不利的地位。

## 3 房屋建筑施工管理问题的解决对策

### 3.1 建立健全施工管理体制

施工管理是一项专业性、系统性较强的工作。随着我国

社会经济多年来的快速发展,在房屋建筑施工管理领域已经形成了十分成熟的理论基础。这就要求施工管理人员在现有施工管理理论的基础上融入自身以往所积累的管理经验,制定一系列施工管理硬性指标,进而形成一整套完善的施工管理体制,为施工管理工作的有效落实提供强有力的理论支持,为施工管理的合理规划奠定良好的基础。施工人员应该将施工现场机械设备、施工人员以及施工材料等因素有机结合起来,提高施工管理体制的覆盖广度。另外,施工单位应采取质量责任制度,要求每一个分项工程都有相对应的质量责任人,在出现质量问题时要做到有人负责,有据可查,确保施工管理工作能够得到充分的落实。

### 3.2 提高管理工作人员的管理意识

提高管理工作人员的管理意识,其核心手段在于通过正反两个方向对施工管理人员进行激励与约束。首先,房屋建筑企业要制定出一个行之有效的施工管理体制,明确每一项施工管理硬性指标,让施工管理人员的工作有最基本的依据。对于符合施工管理体制和施工管理规划的管理人员,应给予较高的奖励,提高管理人员的工作积极性,对于严重违反施工管理体制和施工管理规划的管理人员,要给予明确的处罚,使施工管理人员在长期的日常工作中加强对于施工管理体制的重视力度,每一项决策都符合施工管理体制的基本要求,逐渐提升施工管理人员的管理意识。另外,管理人员自身也需要不断的加强学习,丰富自身的知识结构,大胆启用最新的管理技术,将施工管理工作数字化、可视化,提高施工管理的技术含量。

### 3.3 加强施工材料管理

施工材料对于工程项目建设有着十分重要的意义,既决定了工程项目的建设成本也决定了整体工程项目建设的质量。因此,施工管理人员需要综合运用各种技术手段对施工材料进行科学合理的配置。加强施工材料管理工作,首先要从源头抓起,以公开招标的方式,面向市场筛选出合适的材料供应商,尽量与材料供应商之间保持长期稳定的合作,一旦发现施工材料存在任何程度的质量问题,都应在第一时间联系材料供应商更换施工材料;其次,施工管理人员应尽量采用数字化、网络化的技术对施工材料进行合理化的分配,利用计算机对施工材料的质量、种类、批次、保存要求、使用方法进行详细的记录,以便对施工材料进行快速的检索与

审查,掌握施工材料的流动去向和库存量,做到及时使用及及时补充,既能够节约空间,也能够避免施工材料因长期堆放而变质,确保施工材料的质量不受影响,这样既能够节约施工材料的使用成本也能够从根本上实现房屋建筑施工质量的有效提升;第三,引入先进的网络通信技术。由于施工现场环境十分复杂,并且随着技术的不断升级,施工管理人员的许多决策都需要通过可视化的图像进行决定,这就需要通过互联网技术共享图片、文本、视频等数据资料,这些基础资料的共享将进一步提升施工单位的信息传递速率,既能够进一步提升施工管理决策的科学性水平,也能够降低各部门之间的沟通成本,并且形成一种相对规范的沟通模式,创造更加稳定的沟通路径。

### 3.4 优化施工方案,提高施工质量

在建筑施工中有很多案例,都是有材料问题引起的。一些工程在引进施工材料时,未能严格按照设计图纸的要求选配相应材料,也没有严格按照施工组织计划采购,影响施工进度计划,势必会导致施工因材料供应问题而中断。

## 4 结束语

当前我国已经进入到城镇化建设的关键阶段,城乡居民对于生活环境的改善以及房屋建筑的质量提出了越来越高的要求。因此,新形势下的房屋建筑企业需要进一步提高施工管理工作的技术含量,培养施工管理人员的质量意识、成本控制意识和安全防范意识,既要确保工程项目建设有序落实,也要保证施工质量和施工现场工作人员的生命健康安全,合理控制施工成本,推动房屋建筑企业稳定健康发展。

### [参考文献]

- [1]陈燕宇,叶红松.探讨如何提高房屋的建筑工程管理与施工质量[J].城市建设理论研究(电子版),2017,(33):66-67.
- [2]宋飞.如何提高房屋建筑工程管理与施工质量[J].绿色环保建材,2018,(09):219+222.
- [3]康石雪.提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施分析[J].住宅与房地产,2017,(03):170.
- [4]吴海龙.分析提高房屋建筑工程管理和施工质量[J].门窗,2017,(05):165+167.
- [5]唐晋川.分析提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施[J].低碳世界,2017,(29):199-200.