

如何做好建筑工程管理工作

——以某高等专科学校新校区为例

周红

绵阳市东圣建设有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i2.1807

[摘要] 施工管理在建筑工程实施过程中意义重大,针对施工中存在的问题,建立一套完善、科学控制体系尤为关键。本文就以四川某幼儿师范高等专科学校新校区建设项目为例,对建筑工程管理的具体措施进行了分析和阐述。

[关键词] 建筑工程; 施工管理; 控制体系

现如今,建筑工程管理不断细化,国家对建筑工程质量、安全重视力度不断加大,在此背景下,明确各参与方在建筑工程管理中所承担的责任就显得尤为重要。然而建筑业属于劳动密集型产业,这在一定程度上增加了建筑工程管理难度,又由于一些不利因素的影响,使得建筑工程管理成效较差。为此,加强建筑工程管理,促进建筑行业稳定发展就成为目前研究的重点内容。

1 工程简介

本文主要以四川某幼儿师范高等专科学校新校区建设项目为例。该建筑的总建筑面积约为41975平方米,其中包含教学、行政楼约23900平方米,地上5层;学生公寓A区(宿舍)约13215平方米、地上5层;食堂约4037平方米,地上3层;浴室约823平方米,地上1层;运动场约20000平方米;校门、道路、绿化、挡土墙、围墙等。整体建筑全部采用框架结构,总建筑高度在15米左右。

2 建筑工程管理的控制措施

2.1 建立健全的建筑工程管理体系

工程管理体系的构建是保证工程各建设项目顺利开展的基础,也是提高工程建设质量的必备条件。建立完善的工程管理体系,能够帮助企业全面了解工程建设要求和目标,增强施工各部门间的协作能力,明确自身的权责划分,从而保证建筑工程施工质量和安全,减少问题的发生。同时,有效落实工程管理内容,可以对施工人员的操作予以规范,减少失误造成的施工质量问题的。

2.2 质量控制

2.2.1 技术措施

首先,严格执行国家规定的质量标准要求,制定合理的质量管理文件,并落实到实际工作中,减少质量问题的产生。其次,加强技术管理。在施工作业开展前,需对各项管理制度以及岗位职责予以掌握,并结合相关部门对工程建设内容和方案进行研究和探讨,提升方案和技术可行性,明确工程建设重点、难点,做好相应的技术交底工作,确保施工作业的有序进行。最后,做好施工材料的分类和存管工作。对于施工中使用的各种原材料,如钢筋、水泥等,要做好检查和验收

工作,确保其质量和性能符合施工具体要求,设置专门区域放置材料,避免材料出现腐蚀等问题,影响材料使用。对于施工中使用的混凝土材料,除了要保证其调配比例外,还应建立拆模制度,防止问题的产生。

2.2.2 管理措施

一是要结合施工项目内容制定明确的岗位责任制,并逐层进行划分,确保质量管理工作的顺利开展;二是完善奖惩制度内容,全面调动员工的工作积极性,并对存在问题的员工进行严厉惩处。三是制定材料进场检查制度,减少不合格产品的乱入。尤其要加大对混凝土材料的检查力度,确保其强度和塌落度。对于一些半成品类的材料,需先进行样品的选择,确定后方可实行材料采购。四是落实自检制度,且一段施工完成后做好自行检查、交接检查和专项检查。五是隐检制。必须按照施工进度情况制定隐检计划、规范隐检流程。

2.3 协调作业

在该工程建设中,由于涉及的部门相对较多,要想保证整体施工质量,提升管理效果,就有必要加强部门之间的协作能力,确保各环节施工的衔接性。通常情况下,会通过外联工程例会和内部工程例会的方式来明确工程进展情况以及下部施工内容和要求。外联工程例会主要包含了工程进展情况的汇报、相关部门的指导建议、施工中存在的问题及其解决方案、业主与分包企业之间的矛盾和协调措施等;内部工程例会则涵盖了工程监督、质量、安全等信息的汇报、施工顺序、交叉事项及其质量要求、各部门之间的交接要点等。

2.4 施工进度把控

进度计划需要结合合同中规定的工期要求进行合理设定,并对施工中可能存在的影响因素进行充分考量,保证进度计划制定的可行性、有效性。在进度计划落实过程中,一方面要确保其完整性,对施工的筹备、方式以及各环节之间的衔接效果予以充分考量,加强物资供应的及时性,人员管理的有效性。另一方面需有效协调施工进度与施工安全乃至质量方面的问题。只有在保障施工质量的水准下,才能够令施工的进度得以提升。

2.5 成本管理

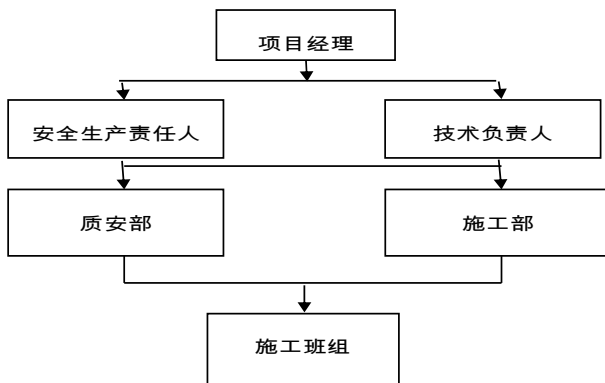
在进行工程项目管理的过程中,成本的控制管理工作

也必须进一步的加强。成本控制对于建筑企业的生存发展有着非常严重的影响。成本控制的质量与管理人员自身的专业技术水平有着直接的联系,这就需要建立统一的成本控制管理体系,要将管理的内容落实到每一位工作人员身上,同时也要将这些较为复杂的施工环节进行整理,通过加强各个部门之间的沟通交流,保证管理工作的稳步进行。建筑企业在进行目标成本的确定故从中,必须要充分结合实际的施工管理情况,要对其进行灵活的确定,这样才能在目标成本确定之后,对目标成本的价值量进行确定。通过将价值量以及实物量分解到项目经理部的作业班组,之后要签订相关的合同,这样就可以根据合同的内容对其进行管理确定。各个坐夜班族必须要充分做好施工的记录,要保证其可以反映工作的各个工序以及成本,同时也要定期进行项目经理部目标计划的分析工作,这样才能有效确定成本费用存在的差异问题。通过对成本费用以及项目经理部所下达的目标性质,可以对成本费用的差异问题进行有效的确定。在进行成本控制的过程中,对于专业素质人才的培养工作也必须要引起足够的重视,高素质的管理人才对于成本控制工作有着至关重要的作用,可以将成本的控制进行效率化。同样的,成本控制人员也必须要具备相关的知识储备,要加强对施工现场的观察分析,要保证各个部门的成本信息能够得到有效的跟踪控制。在实际的工作阶段,必须要具备责任意识,这样才能充分发挥成本控制的作用,做到降低施工成本,提升工程项目的经济效益。

2.6 安全管理

2.6.1 安全生产保证体系

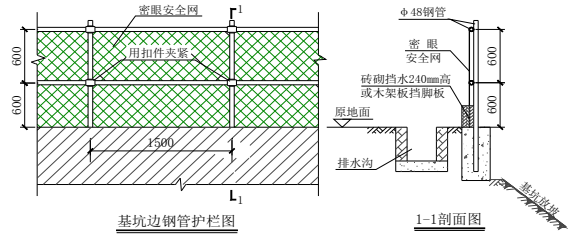
本工程建立了以经理部为核心的安全施工领导体系,并通过分级管理的方式构建较为完善的安全生产保证体系。其具体内容如下图所示:



2.6.2 重点部位安全管理

在本工程项目中,其重点部位主要可以分为四口,即电梯井口、通道口、预留洞口和楼梯口、基坑和楼面的临边部位、过道、脚手架,对其采取的安全管理措施为:

第一,基坑边保护。在本工程中,基坑边的防护主要是利用围栏构建实现的,其采用的主要材料为 $\Phi 48$ 钢管,护栏在第一层土方开挖后便开始安装。如下图所示。



第二,预留孔洞防护。其主要分为三种情况:平面孔洞边长小于100毫米时,可以直接利用模板进行遮盖,并在下方装订木头桩,板面涂抹水泥砂浆进行固定;平面孔洞在100-300毫米之间时,可以利用 $\Phi 10$ 钢筋支撑的保护网予以保护,并将洞口周边与网格焊接起来,避免其移动;平面孔洞大于300毫米时,可以通过钢管护栏的焊接以及安全网的架设完成防护工作。

2.7 环境保护

2.7.1 水污染

在水污染治理过程中,要按照国家规定的标准要求合理控制污水排放,并在现场设置合理的排水系统,将生产中存在的污水排入制定位置,同时现场还应设置相应的沉淀池、化粪池,并进行定期清理和消杀,减少污染的产生。另外,建立监管部门,对水污染治理中存在的问题予以及时发现和解决。

2.7.2 大气污染治理

具体流程为:①制定化学品和有毒物品使用操作说明书,并对施工人员进行专业的岗前培训;②设置专门的储藏柜和人员实行化学药品的保管和管理,并定期检查,做好台账记录,控制化学品的库存量;③做好防护措施,避免化学品泄漏,如果出现泄漏情况,要及时找出源头制定合理的解决措施;④对于易燃易爆的化学品要做好防潮、防光等保护措施,并置放在通风较好的地点,以免危险的发生;⑤在化学品运输过程中,应严格检查运输中是否存在泄漏现象,降低污染的生成;⑥化学品、防水、油料、焊接施工需做好完善的防护措施;⑦尽可能使用优质汽油,降低汽车尾气污染,同时在场内禁止燃烧任何废弃物,避免有害气体对空气的影响;⑧室内装饰材料的应用要确保其符合相关规定。

3 结束语

本文以实际案例为基础,对建筑工程管理的相关内容进行了详细分析和阐述,旨在加大建筑企业对工程管理的重视力度,并结合工程实际情况合理规划管理内容,完善管理体系的构建,以提高工程建设中各项目施工质量,减少危险事故的发生,最终成功增加企业的经济效益,为我国建筑行业的稳定发展贡献力量。

【参考文献】

- [1]郭宇.谈如何做好建筑工程安全监督管理工作[J].科技风,2018,(13):345
- [2]陈舜标.探讨如何做好建筑工程施工现场安全管理[J].建材与装饰,2018,(22):531
- [3]王勇.探析建筑工程现场施工管理中的常见问题[J].建筑技术研究,2018,(02):101.