

建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析

杜江军

93055 部队

DOI:10.32629/btr.v1i4.1599

[摘要] 现如今,我国的建筑工程施工技术不断发展,建筑工程施工质量控制和工程管理的要求也在不断提高。为了更好地保证工程的质量,我们必须高度重视工程管理工作。本文主要分析了建筑工程管理及施工质量控制的必要性、管理内容以及存在的问题和有效措施,以供参考。

[关键词] 工程管理; 质量控制; 有效措施

现如今,我国的建筑行业迅速发展,但是在建筑工程质量控制方面却存在着较为明显的不足,其也成为影响我国建筑事业发展的重要因素。对此,应积极采取有效措施加强管理及建筑工程质量控制的效果,从而为人们提供更加可靠和安全的居住环境。

1 建筑工程管理及施工质量控制的重要性

建筑工程施工安全与质量管理之间存在着十分紧密的关系,建筑工程的施工安全以建筑施工主体为对象,而建筑工程质量管理则是以建筑为对象。将二者有机地结合在一起,能够保证建筑行业的平稳发展。在工程建设和施工的过程中,安全因素具有较强的不确定性,所以,必须做好安全管理工作。又由于建筑行业本身具有十分明显的特殊性,所以其在中也存在着较多的外部风险,施工中需仔细分析可能存在的风险,进而让施工人员及管理人员能够全面了解并掌握建筑工程施工过程中所存在的安全生产问题。

也就是说,建筑工程管理和施工质量控制一方面能够优化建筑行业的整体发展水平,另一方面还能保障住户的生命及财产安全,有效减少了施工过程中的安全隐患。此外,建筑工程管理与质量控制还可提升工程的综合效益。若在工程建设和施工的过程中出现施工安全问题,则企业的社会信誉和企业的经济利益都会受到影响。所以,在工程建设的过程中应将施工安全与施工质量充分地结合在一起,在提高施工质量的同时,也能够最大限度地保证施工安全。这也十分有利于建筑行业的进步。所以我们有必要采取多种有效措施积极开展建筑施工安全质量管理工作,充分发挥其积极作用。

2 建筑工程管理的主要内容

建筑工程施工管理以及质量控制工作本身较为复杂,而且其会受到施工材料、施工人员、施工设备方法和施工环境等多个方面的影响。若要有效保证建筑工程的施工质量,就必须加大施工质量控制力度,同时还要对下面几个影响要素进行严格把控。

2.1 施工材料

施工材料是工程项目得以顺利实施的物质基础,施工材料自身的质量和性能会对整个工程的施工质量产生十分显著的影响。所以,相关部门应高度重视施工材料的监管,让施

工材料的质量满足工程建设的要求。另外选择专职的采购人员,并关注价格上的变动,进而合理选择供应商。在采购中注意选择专业能力较强的采购人员,关注材料市场价格上发生的变化,且结合实际情况优选供应商,改进材料的质量和性能。避免施工现场出现不合格的施工材料,以此让工程后续施工顺利进行。与此同时,工作人员也应按照工程实际来决定发放材料的数量,准确记录材料的出入库情况,防止在工程建设的过程中出现材料不足或偷盗材料的问题。

2.2 施工人员

施工人员是施工项目得以顺利建设的人员基础。施工人员的个人能力及综合素质对工程的施工质量会产生非常显著的影响。工程领导人员和施工人员的个人能力与工程质量关系密切,因此我们必须积极采取有效措施,不断提高工作人员自身的综合素质,并且逐渐加深工作人员的质量意识,使其在日常工作中能够平衡好社会利益与企业利益之间的关系,这样才能够更加严格地按照制度的规定,确保工程建设的顺利开展。

2.3 施工方法

施工方法是建筑工程项目组织工作的基础环节,施工方法中涵盖很多内容,如施工设计、技术方案、施工工艺、检测手段和组织措施等多项内容。而施工方法对施工质量控制的效果有着决定性的影响。在工程建设和施工,需要按照工程的要求和工程的类型来制定科学的施工方案。合理选择施工技术、施工设备和施工方法,以此提高施工方案的可行性,让建筑工程的施工质量能够满足工程建设的标准及要求,从而用最小的投入,获得最大的产出。

2.4 施工环境

施工环境主要有施工地区的地形、气候、水文条件等,而上述因素使工程施工环境具有较强的不稳定性,由于施工环境可能会发生较大的变化,恶劣天气会影响工程建设的正常进行,所以,我们必须加大施工环境要素的控制力度,并且还要充分考量施工中的季节因素。按照季节的基本特点来选择有效的措施,防止工程由于温度过低或雨水冲刷产生质量隐患。在工程施工中,注意取有效措施积极优化施工环境,文明施工,从而从根源上优化施工管理和施工质量控制水

平。

3 建筑工程管理和施工质量控制中的问题

3.1 工程管理存在明显缺陷

很多施工企业在建筑工程管理中均采用分包的管理形式,这一管理形式一方面无法清晰地划分合同双方的责任和义务,另一方面也影响了工程施工环节的有序性,一定程度上不利于施工进度控制。另外,在工程施工中,施工人员及管理人员没有严格按照规定的制度和流程完成操作,故而也容易在施工中出现安全和质量问题。不仅阻碍了工程的正常施工,也影响了工程的施工综合效果。

3.2 施工技术不完善

当前,我国的科技发展水平明显提高,施工技术也在不断创新和发展,但是因为建筑工程施工内容较多,范围较广,所以对工程施工技术和施工质量所提出的要求也越来越多。因此,受到施工技术特性的影响,在工程施工中也出现了很多的问题,而这也在一定程度上加大了施工的难度。但是在工程建设和施工中,一些企业依然使用传统的施工模式,而且施工人员多为农民工,所以其专业素质也有待提升,进一步影响了工程的品质。

3.3 监督体制有待改进

在建筑工程建设和管理的过程中,监督体制的作用不容忽视,但是,在现阶段的工程建设和施工中,政府部门没有切实履行监督职责,监督机制建设还存在着明显的不足,所以在建筑工程建设和施工的过程中,权责划分并不十分清晰,这也就影响了监督的整体效果,而工程管理和施工质量控制也会因此受到一定的限制。

4 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

4.1 保证施工环节的协调质量

现阶段,在建筑工程施工中存在着较为明显的分包现象,对此,要保证不同施工环节的自然衔接,同时还要加强企业之间的沟通与交流,明确不同部门的职责和权限,以此提高施工材料采购的质量,避免交叉施工过程中出现严重的问题。此外,还要加大施工人员与设计人员和技术人员的沟通力度,完善建筑工程管理的基本模式,不断加强各个组织的职能,进而有效完善整体工程的施工质量。

4.2 改进监管机制

若要更好地提升建筑工程的施工质量,就必须积极完善质量监督和管理制度。所以,建筑企业应高度重视监管工作,建立相对完善和科学的管理监督机制。首先,建筑企业需加强企业工程质量监理,严格把控每个施工环节的安全性与可

靠性。其次,在工程建设和施工的过程中,严格按照合同的规定及要求对监督建筑工程的建设施工。最后,采取多种手段控制质量验收工作的规范性与科学性。

4.3 重视成本控制

成本控制是保证建筑企业利益最大化的重要手段。目前,建筑企业面临着越来越严峻的市场竞争,企业若要在这一市场环境下求得发展,就必须做好成本控制工作。所以,建筑企业在发展的过程中必须积极地树立完善的成本意识,并且还要将成本意识落实在每一个施工环节当中。再者,施工企业还需做好成本分析,将成本分析作为一项制度严格落实于工作之中。且以成本分析为基础,企业能够大致了解资金的基本使用情况,将资金亏损控制在合理的范围内,从而提高工程的施工质量,维护工程的经济效益。

4.4 提高施工质量

若要保障工程的施工质量,就必须严格按照施工的规范和要求做好前期准备工作,与此同时还要把控好施工材料的质量以及施工人员的综合素质。并按照以往制度的要求和标准,做好工程项目的验收工作。

4.5 做好施工进度管理工作

在建筑工程施工前,应结合工程实际确定完善的施工方案,合理安排施工进度计划,且严格控制每一个环节施工的时间。同样值得关注的是,还应对工程中容易出现的施工问题采取更加积极有效的预防措施。在确保工程施工进度和施工质量的前提下,缩短工程的施工周期,进而达到降低工程建设成本的目的。在施工设计阶段,管理者需积极与设计人员进行沟通和交流,对施工中参与的人员、材料和设备等进行详细的检查与调试。

5 结束语

建筑工程施工管理和质量控制是一项比较复杂且覆盖面较广的工作内容,故而在工作中容易出现多种多样的问题,而为了保证工程的施工质量,我们需要采取有效的工程管理和质量控制策略,更好地促进企业的经营与发展,让其获得更高的经济效益。

[参考文献]

- [1]孙卫.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效方法[J].江西建材.2017,(07):49.
- [2]白华南,陆倩.如何提高建筑工程管理及施工质量控制[J].城市建设理论研究(电子版).2017,(10):47.
- [3]杜建峰.建筑工程管理与施工质量控制提升措施[J].化工管理.2017,(05):38.