

论市政工程施工现场管理存在问题与对策

黄道林

DOI:10.18686/btr.v1i1.1454

[摘要] 文章对市政工程施工现场管理的内容及其重要性进行了简要的阐述,之后详细的分析了施工现场管理中存在的难点,进而提出改善措施,以期能够提升市政工程施工现场管理的水平。

[关键词] 市政工程; 现场管理; 措施

1 市政工程施工现场管理的内容

虽然市政工程建设的内容比较繁杂,施工现场的管理难度较大,但是由于其也属于工程建设的一部分,因此管理内容也就是大同小异。无外乎是对施工过程中的材料、技术、人员以及进度划分上进行合理的管理和控制。

1.1 施工材料

市政工程中施工材料的数量和规模同其他工程存在一定的差异,且在采购过程中,其资金的分配也需要经过政府部门的审批。所以在市政工程建设中,材料管理是最考验建筑企业管理水平的一项内容。为了保证市政工程的顺利进行,提升施工的质量和效率,在材料采购过程中,先要对材料的数量进行准确的预测,以降低材料的浪费,同时要严格的审查材料的质量,避免不合格产品混入市政工程建设中,影响最终建设的效果。此外,企业还应安排专人对进场材料实行合理的分类和保存,减少外界或者人为因素对材料性能的影响。

1.2 施工技术

在市政工程建设中,既要考虑工程的特殊性,严格按照施工要求实施项目建设,也要关注各环节施工之间的衔接性,提高技术质检的配合度。比如说,在市政道路建设中,企业应将道路施工技术同给排水工程施工技术融合在一起,以提升道路建设的整体性能,延长道路使用寿命。另外,在现场施工管理时,为了保证管理的质量,需要管理人员对现场使用的施工技术进行详细的了解,熟悉技术图纸的相应内容,不但应确保各环节施工技术使用的合理性,而且管理人员还要同技术人员之间展开交底工作,为整体施工效率的提升提供条件。

1.3 施工人员

市政工程因内容比较繁杂,在人员以及工作的调配中存在一定的难度。这就需要建筑企业在施工作业前,制定合理的管理和奖惩制度,对施工人员的责任进行明确的划分,并有效的惩处失职人员,这样一方面可以减少施工中因权责不清而导致纠纷问题的发生,另一方面还可以避免偷工减料现象的出现。

此外,除了对上述几种情况进行严格的管控外,还应加强施工中成品的保护力度,对已经完工的项目采取有效的保护措施,以减少后续施工时对产品的损毁,既可以提高工程

建设的质量,又可以降低成本的消耗,提高企业的经济效益。

2 市政工程施工现场管理的重要作用

2.1 促进企业市场竞争力的增长

市场竞争趋势的日益增加,使得建筑企业的发展遇到了严峻的挑战,再加上人们生活质量的不断提升,其对工程质量的要求也越来越高,且市政工程建设与人们的生活是息息相关的,所以提升市政工程建设的质量是城市发展的必然趋势。而提高市政工程质量,最为有效的措施就是加强现场施工管理的力度,对施工各环节的质量和成本进行严格的控制,进而为企业创造更多的效益,促进企业长远目标的实现。另外,市政工程现场施工管理与工程质量有着直接的关系,加强现场施工管理的力度,是保证市政工程最终价值和功效充分发挥的基础。所以我们说加强施工现场的管理是十分必要的。

2.2 增加企业的经济效益

经济利润是建筑企业发展的核心元素,没有强大的资金扶持,企业无法实行项目的开展和建设,而加强施工现场管理的力度,可以有效的控制施工现场的情况,提升资源的利用率,为企业创造更多的经济效益,进而为其后续发展提供支持。不过目前的施工现场中,管理人员并未意识到现场管理的重要性,这使得施工现场环境条件较差,严重的影响了管理工作的开展。为此,需要制定严格的管理体系,并运用合理的方式,在改进工程质量的前提下,减少建设的支出,促进企业经济效益的增长。

3 现阶段市政工程施工现场管理存在的问题

为了提高施工现场管理的水平和质量,首先要对管理中存在的问题进行充分的了解和分析,从而提出有效的改善措施,使管理工作正常运转。在市政工程施工现场管理中,其存在的问题主要有如下几方面。

3.1 管理工作的复杂化

管理工作复杂化主要体现在,工程规模的逐渐扩大,工程建设内容以及种类的不断增加,施工人员数量的提升以及成本的损耗加大,最后导致市政工程建设效率和质量受到严重的影响,在施工中很容易因其安全事故,进而影响施工现场管理的效果,阻碍企业的发展。

3.2 工作人员素质能力不足

在市政工程建设中,现场施工管理水平之所以无法显著

的提升,与工作人员素质能力低下有着直接的关系,施工人員综合素质能力不高,使管理工作的內容无法落实到具体的工作中,这在一定程度上增加了管理的困难性。根据实际的调查结果显示,施工人員大多以农民工为主,由于其未接受过专业的教育和培训,且自身的约束能力以及综合素质都较低。同时还有些企业为了追其短期效益,在人員招聘中没有进行严格的审核,很多临时的非专业人員参与到工程建设中,导致工程建设质量出现問題,现场管理存在难度。

3.3 现场影响因素较多

市政工程建设具有一定的复杂性,在施工中经常会受到很多因素的影响,并对其安全性构成严重威胁。首先,工程建设中,由于工序较多,很容易受到地质以及周边环境的影响,导致工程质量及其功效无法保障,进而影响周边人们的正常生活和出行。其次,由于施工人員对安全性的重视力度较低,安全措施应用的不合理,也会引起施工中的安全事故,这不仅为施工人員生命带来了威胁,也为企业造成了严重的损失。

3.4 管理模式和理念老旧

我国市政工程起步较晚,相应的设施及其管理模式相较于发达国家比较落后,再加上企业以及工作人员的不重视,使得现场施工管理存在诸多的問題。随着社会经济的发展,传统的现场施工管理模式已经无法适应现今的发展需求,这不仅造成了材料资源的过度浪费,也降低了工作效率,影响工程建设的最终质量。此外,传统的管理模式在方案设计、技术选择等方面缺乏一定的标准性和规范性,进而导致实际的工程建设中存在诸多弊端,严重影响施工进度。

4 现场施工管理的改善措施

4.1 加大施工人員管理力度

施工人員是市政工程开展的基础,为了保证工程建设质量,加强施工人員的管理力度是势在必行。在人員管理时,首先应按照具体的规定要求进行。其次,在人員的选用上,要对其专业技能和素质能力实行严格的审核,未达到标准的人员一律不得使用。再次,要调动员工的工作热情,合理的监管其操作流程,保证项目的有序进行,提高工程质量。最后,定期对施工人員予以专业的培训和考核,加强其自身的综合素质能力,深化施工的效果。

4.2 提升施工各环节的监督效果

现场施工监督是管理工作中的重要环节,只有加强现场监督的效果,才能有效的保证各环节之间的衔接性,强化部

门之间的整体协调性,确保管理工作的顺利开展。所以在施工过程中若发现施工故障或者其他問題,导致现场施工资源损失或者无法继续进行,要及时对其上报处理。此外,在监管过程中,还应及时的对施工中存在的不問題和矛盾进行合理的解决,注意加强各部门之间的沟通,并做好相关内容的技术交底工作,合理的分配工作内容,让工作在规定的时间内完成。

4.3 完善质量管理內容

施工质量是市政工程建设首要考虑的不問題,其不仅会影响企业的经济效益,还会对人们的生活构成一定的影响。所以在具体的施工中,要对其质量进行严格的管理,注意完善质量管理的内容,且制定合理管理机制,让管理工作有序的开展。另外在施工期间,应制定科学有效的管理措施,将施工安全事故降到最低,并不断完善施工工序,督促施工人員使用新的施工工艺和施工机械,进而完善工程整体水平。

4.4 保证施工计划的合理性、科学性

施工计划的科学性和合理性,是维护工程顺利进行的關鍵。在施工计划的制定时,管理人員已经结合工程建设的具體工期、施工质量的相应要求以及实际的施工条件等多方面因素,进行综合的考虑。同时人力、物力、财力方面要进行资源的合理配置,使施工效率最大化。另外,为了组织编制的合理性,降低成本的消耗,在施工计划编制过程中,管理这需在施工材料、施工机械和人員、施工技术质量方面,实现统一化的管理计划。并且根据施工过程中的实际情况,对其展开适当的调整工作,在施工完成之后,再开始进行施工计划的研究和归纳,对其中存在的不足之处予以有效的存档和完善,以便为以后的市政工程建设提供充足的数据支持。

5 结语

虽然目前的市政工程现场施工管理还存在一定的不足,但只要结合实际的施工情况,详细的分析和研究这些不足,就可以找出有效的改善措施,优化市政工程建设综合品质,并为其后续发展奠定基础。

[参考文献]

- [1]蓝杭春.市政工程施工现场管理存在問題与对策[J].江西建材,2018,(4):239.
- [2]王金木.市政工程施工现场管理問題与措施分析[J].居舍,2018,(11):139.
- [3]王杜,蔡侨.加强市政工程施工现场管理的措施探讨[J].数码设计,2017,6(11):92-93.