

# 关于加强电力物资质量监督的探索与思考

范竞男 卢正达

国网北京市电力公司物资分公司

DOI:10.12238/btr.v7i4.4446

**[摘要]** 电力作为一种重要的能源,对国民经济的发展起到了重要作用。当前,随着我国电力事业的迅速发展,保障电力的稳定与安全已成为事关国计民生的重要问题。若电力物资质量无法保证,可能导致电力系统不安全运行,甚至造成人员伤亡,对社会安全造成严重影响,给国家和人民带来巨大损失。目前,应全面强化质量监督,建立高效合理的质量监督体系,提高电力物资的质量,保证电力系统的正常运行与安全。

**[关键词]** 电力物资; 质量监督; 探索与思考

中图分类号: TM727 文献标识码: A

## Exploration and Reflection on Strengthening Quality Supervision of Electric Power Materials

Jingnan Fan Zhengda Lu

State Grid Beijing Electric Power Company Material Branch

**[Abstract]** Electricity, as an important energy source, plays an important role in the development of the national economy. Currently, with the rapid development of China's power industry, ensuring the stability and safety of electricity has become an important issue related to national economy and people's livelihood. If the quality of power supplies cannot be guaranteed, it may lead to unsafe operation of the power system, even causing casualties, seriously affecting social security, and causing huge losses to the country and people. At present, it is necessary to comprehensively strengthen quality supervision, establish an efficient and reasonable quality supervision system, improve the quality of electricity materials, and ensure the normal operation and safety of electricity.

**[Key words]** Electric power materials; Quality supervision; Exploration and Reflection

### 引言

随着社会、经济和科学技术的不断进步,电力已成为我国经济和社会发展不可缺少的一种主要能源,对电力的需求也越来越大。为确保电力物资质量不影响供应及社会发展,需协调生产设备质量、建立健全监督机制、优化运行管理,提升监督人员素质。形成符合发电企业需求的监管制度,确保电力物资安全与质量,促进我国经济稳定发展。

### 1 电力物资质量监督的重要性与工作内容

#### 1.1 电力物资质量监督的重要性

首先,通过严格的监督,可以确保电力物资符合技术标准和安要求,防止因质量问题引发的设备故障、事故甚至人身伤害。监督工作还有助于提升供应链上下游企业的质量意识与管理水平,促进行业内部竞争力和整体发展。其次,加强对配网过程中的质量监督,是目前我国电力系统改革发展的一个必然趋势。纵观我国电力企业的发展历程,不难看出,在这一过程中,

其所经历的艰辛与曲折是有目共睹的。在深化改革过程中,要持续重视质量管理工作,同时要对采购能源使用过程中的监管与检查工作进行总结,只有这样,才能保证电力产业的长远、平稳发展,为人民群众的生产和生活提供更方便的能源。最后,加强对电力物资调配的质量监督,以适应现代市场经济的需求。在目前的形势下,电力企业的生产、运营都是以市场为导向,积极地进行电力营销,并努力改善供电质量。

#### 1.2 电力物资质量监督的工作内容

第一,负责现场监督产品及设备运作,全面监控生产过程的每一个环节,重点审查产品技术,确保符合技术标准要求。根据批发商的要求组织生产,以确保产品质量能够完全满足用户的需求和期望。第二,对产品的运输进行检查,检查在运输过程中的安全性和卫生状况,确保其在运输期间不会受到损坏,各部分的状态良好,不会对正常的使用造成影响,没有脱落、腐蚀、风化等情况。第三,要对产品的验收工作进行监督,并派出专人对

产品进行验收,确保产品完好无损,不会损坏,不会造成企业的电能和物资的损坏。第四,要监督安装及调试工作,在安装前,要仔细地阅读说明书和说明书,防止发生危险的操作,要根据技术规范执行,并由专人负责监督,安装完成后,要进行试车,评价试车的效果,并向供货商反馈。

## 2 电力物资质量监督存在的问题

### 2.1 缺乏充足的人员配备与检测设备

电力物资质量监督是一项对专业人才的需求,近年来,电力企业逐步将重点放在了产质量监督上,但是在人员配置和组成结构上仍然存在着不尽合理的地方,部分采取的是各地市供电企业物资部门兼职管理的方式,员工年龄偏大,没有专职的质量监督岗位,并且多数新入职的员工都是来自不同的专业,部分工作人员的业务能力参差不齐,检测工作无法得到有效地实施。

### 2.2 物资管理制度不健全

目前的市场瞬息万变,电力物资管理也需要跟上市场的变化,如果发电厂对市场的了解不够透彻,稍有不慎,将会满盘皆输,给发电厂带来巨大的损失。对此,发电厂应加强物资管理、改进物资管理。但是,部分发电厂对于物资管理的需求并不高,在管理方面,仅仅是为了保证最基础的生产所需要的物资就可以了,没有做好物资风险储备,也没有做好风险预防的能力,在遇到突发事件时,缺少一套科学的应急方案来处理,其中最突出的体现就是,电厂的物资管理制度不完善、管理责任不落实、工作失误不追究、员工缺乏责任心等<sup>[1]</sup>。另外,发电厂在物资管理方面还没有更新物资管理制度,目前的管理思想也很陈旧,在物资管理方面,缺乏一种先进的财务管理思想,在电力企业物资管理中,并没有将其纳入对物资管理的整体成本之中,因此,物资管理受到了企业管理者的主观意志的很大影响,缺少了制度化的约束。

### 2.3 物资管理现代化水平不高

就目前的电力行业而言,部分企业在物资管理方面没有与现代管理方式相结合,比如,部分企业缺少对信息化物资管理的有效运用,也缺少一套科学的工作方式,这对电力企业物资管理工作的质量产生了很大影响,导致物资管理环节混乱、物资浪、资源没有得到很好地利用。由于在电力物资管理上,仍然遵循着以人工方式为主的管理方式,这既会对管理工作的效率造成影响,同时也会使管理工作的准确性和完成质量下降。

### 2.4 物资质量监督策略不完善

当前,我国物资质量监督策略存在诸多不足,具体体现在:第一,抽检和监造计划编制不合理,监造计划实施方式单一,同时检验和监造物资的类别和供应商混杂,导致检验资源的高效使用和质量监督工作很难开展。第二,产品质量方面还存在着缺陷,对抽检中出现的质量问题,有关部门只是让供应商更换产品,并作出相应的承诺,并没有对其出现这种情况的原因进行深层次的考虑,导致这类问题一再出现。第三,没有建立起一套行之有效的考核与问责制度,质检部门对考核机制的缺失,导致了工作人员的工作动力不足。

## 3 加强电力物资质量监督的策略

### 3.1 全面建设投资质量监督管理体系

(1)完善和优化监督管理工程流程。通过对物资的管理与检测,可以使物资管理工作中存在的问题得到及时地发现,并制定出相应的对策。最主要的就是要对有问题的物资,如生产厂家、供货厂家、产品批号等进行监控,为以后的监控工作和与招投标的联动工作提供数据支撑。(2)重视人才培养工作,加大培养力度。为了确保物资质量监督工作的有效开展,需要建立一支高素质的质量检验队伍。所以,电力企业要采取合理、高效的手段,增强员工的监督意识,本着对工作认真负责的态度,把电力的安全、稳定运行作为工作的根本准则,在物资的使用中,要对质量进行监控与管理,有关人员要对自己的经验进行分析与总结,并形成报告。此外,企业工作人员的职业价值观也会在一定程度上影响物资管理人员的水平和效率。因此,在物资管理的有关岗位上,需要建立起相应的考核和评估体系,以此来提高员工的工作效率,确保物资的质量。要想在电力企业中有效地实施物资质量监督,就需要制定一套健全的业绩考评体系,在一定程度上对工作人员的行为进行约束与管理,并给予恰当的物质奖励,以调动工作人员的工作积极性<sup>[2]</sup>。(3)强化人员的抽检意识。物资管理部门要做好电力系统的物资运行和维护工作。物资管理部门要有较高的质量控制能力,采取随机抽查的方法。在电力物资管理的各个环节都要进行质量抽检,而质检人员还需确保工作高效,定期抽查供电运行物资。如发现严重问题,可将抽样数量提高至行业抽检的三倍。

### 3.2 对不同物资选择不同采购方式

企业生产的各个环节都涉及大量物资,因此,企业需要针对不同的物资制定相应的采购计划。然而,在执行过程中,也需要根据市场行情的变化进行调整。比如,有些物资是一年一次的购买,而这一年的市场行情又发生了很大的变化,所以要缩短购买时间,对生产计划进行相应的调整。对于部分产品的需求是不规则的,要采取临时的购买计划,并且要密切注意市场的变化,将价格波动的影响降到最低。对于生产中出现的紧缺物资,要减少采购程序,保证所购买的物资的质量,及时地进行存货的调整,以方便生产的变动。采购部门无论采取什么措施,都要与企业的实际情况相结合,所有的采购计划都要经过各级领导的批准,才能执行。同时,采购部门也要密切注意市场的变化,了解各种物资的市价,并根据自己的需要,选择最好的方式来进行采购,以便更好地对物资的质量进行监督。

### 3.3 扩大电力企业的采购范围,形成规模效应

为了推动企业稳健发展并降低采购过程中的风险,我国目前实行的集中采购制度尚不健全,缺少健全的管理体制。在电力企业的集中采购中,应综合考虑产品质量和数量两个方面,以实现规模效益。首先,在采购的前期,要对年度的采购计划做详尽的总结,明确季度、月度和年度的采购比例,以推动企业的健康发展。另外,还应根据目前的国情和市场的变化,制订出一套切实可行的采购目录。在对国有成本的预算水平进行分析的基础

上,结合电力企业的实际情况,建立一套科学有效的集中采购运作机制,保证所购买的产品质量好。其次,在电力企业快速发展的背景下,采购管理显得尤为重要。为了确保采购工作的高效进行,建议建立完善的采购台账和记录体系。通过详细记录每一次采购的物品、数量、金额以及供应商信息,不仅可以及时掌握企业采购的全貌,还能有效预防可能存在的采购风险和漏洞。通过对采购预算进行合理的计划,可以让电力企业的采购人员更多地关注采购预算,为下次的采购工作做好准备<sup>[3]</sup>。

### 3.4 加强电力物资管理信息化建设

随着现代社会信息化的迅猛发展,计算机已逐步进入人们的家庭。在现代供电企业的运营和管理过程中,需要引入信息化方式,提高供电企业的运营效率,尤其是在内部,加强对用电物资的管理。信息化技术可以通过建立电力系统监控平台和智能化仪表,实现对电网运行状态的实时监测和数据分析,提升故障诊断和修复的速度和精度。此外,信息化的用电物资管理系统能够精确记录和分析用电数据,优化供应链管理,减少能源浪费和成本支出。电力物资管理工作涉及面比较广,工作也比较繁杂,仅凭手工是无法确保管理工作的准确性和有效性的。要想让电力物资的管理水平得到充分的提升,防止工作中的遗漏,就需要充分利用计算机网络的各种优点,来帮助管理工作的进行,通过信息技术来为电力物资的管理做好周密的规划,例如,在采购过程中,通过对数据的分析,来决定最后的采购目标,并对采购的质量和参数进行定量的规定,从而可以有效地防止人为的影响,使得每一个采购环节都在供电企业的总体指导下,做到工作的逻辑严密。在运输、安装和设备的维修过程中,要运用信息技术,形成一种链式的管理方式,对各个管理环节进行数据化分析,并给出一个科学的优化方案。供电企业应尽快建立一个比较完善的信息化管理平台,并投资相应的资源来开发和利用其,收集、汇总数据,并对数据进行合理的、科学的分析,对分析的结果进行优化和改善,同时,将云计算技术和大数据平台应用到现状分析和需求统计中,降低了电力物资管理部门的工作负担,同时,管理者也可以通过对计算机的熟练使用,减少人为造成的误差和错误,从而推动管理的效率与速度的提升,让整个管理呈现出智能化、集约化、精确性<sup>[4]</sup>。

### 3.5 提高电力企业的供应商管理水平

首先,明确供应商管理的目标:第一,要保证供应商所提供的产品与服务达到标准;第二,对供应链进行最优管理,以减少企业的经营成本;第三,要对供应商进行优化,开发战略合作伙伴,保持与供应商的良好合作,以达到共赢;第四,增强供应商竞争力。其次,对供应商的基础工作进行界定,包括对供应商的资格审查、对供应商的绩效考核、对不良行为的处理等。要做好绩效考核,就需要了解绩效考核的内容、考核方式、考核时间、考核过程和考核结果的运用;要想做好绩效评估,就需要对绩效评估的信息内容和评分规则、信息采集的周期和流程、结果的运用等方面有一定的了解。要想处理不良行为,首先需要了解不良行为的类别,并制定有效的惩罚措施、整改要求和处理程序<sup>[5]</sup>。

## 4 结论

总之,供电企业的供电安全事关国计民生,而供电产品的质量则是关系到其信誉的重要因素。目前,要做好电力物资质量监督工作,就需要严格规范,不断提升管理水平。同时,也可以将现代化的信息技术和其他先进的方法有机地结合起来,针对企业的实际情况,做好电力物资质量的集中管理。

### [参考文献]

- [1]宋念达.浅析电力物资质量监督管理[J].电力系统装备,2019(8):161-162.
- [2]任杰.电力物资质量监督管理研究[J].百科论坛电子杂志,2021(19):2460.
- [3]阳娜.基于全生命周期理论的电力物资质量监督管理[J].新营销,2020,17(6):52-54.
- [4]于晨浩.关于如何加强电力企业电力物资质量监督的思考[J].百科论坛电子杂志,2020(19):3804.
- [5]魏靖.实施电力物资质量监督及专项抽检的意义分析[J].建筑工程技术与设计,2019(36):2363.

### 作者简介:

范竞男(1991--),女,汉族,河北人,研究生,职称:中级工程师,研究方向:电力物资质量监督专业。