

提高工程预算编制与有效控制工程结算的探讨

刘艳

宁夏水利电力工程学校

DOI:10.12238/btr.v7i3.4435

[摘要] 建筑行业是推动我国社会发展的重要行业,在进行建筑行业施工时,一定要做好预算编制、成本控制工作,这对于企业发展、行业发展有着十分重要的意义。本文分析了影响建筑工程预算编制结果准确性的因素,说明了预算编制程序制定及步骤,并提出了提高建筑工程预算编制与有效控制建筑工程结算的策略,希望能为相关从业者提供一定的理论依据。

[关键词] 建筑工程预算编制; 建筑工程结算; 控制

中图分类号: TU761.6 **文献标识码:** A

Discussion on improving project budget preparation and effectively controlling project settlement

Yan Liu

Ningxia Water Conservancy and Electric Power Engineering School

[Abstract] The construction industry is an important industry that promotes social development in China. When carrying out construction in the construction industry, it is necessary to do a good job in budget preparation and cost control, which is of great significance for the development of enterprises and industries. This article analyzes the factors that affect the accuracy of construction project budget preparation results, explains the steps of budget preparation procedure, and proposes strategies to improve construction project budget preparation and effectively control construction project settlement, hoping to provide a certain theoretical basis for relevant practitioners.

[Key words] Budget preparation for construction projects; Construction project settlement; control

前言

建筑工程预算是一项十分复杂的工作,有着极强的专业性,在编制过程中对工作人员的专业水平有着较高要求。同时,由于预算编制与投资、成本有着直接联系,工作人员的职业素养也与编制质量有着密切联系,如果编制人员存在专业水平不足或是职业素养较差等问题,都会导致建筑工程预算编制与实际成本完全不符,使得预算方案无法为施工成本控制提供足够的指导意见,在进行建筑工程结算时,也无法有效发现建筑施工过程中存在的问题,企业无法找到导致编制成本与实际成本产生差异的因素,这对于企业管理水平会造成一定影响,同时也影响到了企业的经济收益,导致企业和行业发展停滞。

1 影响建筑工程预算编制结果准确性的因素

1.1 价格波动对预算产生的影响

在刚开始编制建筑工程预算时,相关工作人员会对市场进行详细的调研,材料价格、人力资源价格等都被充分考虑,并以这些数据作为支撑进行建筑工程预算编制。但无论是人力资源还是原材料,其价格市场中并非一成不变,而是会受到各种因

素的影响而产生波动,这就在一定程度上会导致预算与实际成本出现差异。

1.2 政策性因素对预算产生影响

大型建筑项目往往建设周期较长,部分大型项目建设需要耗费数年时间,而一旦遇到一些政策性变化,也可能会影响到预算。部分项目在建设之初,得到了一定的资金和政策扶持,而一旦当地政府政策导向发生变化,就可能会对项目的后续建设产生影响。

1.3 工程变更对预算产生影响

大型建筑项目有着施工量大、技术应用复杂等特点,在施工过程中,再高水平的企业也无法保证所有的施工都能够100%按照施工方案进行,而一旦出现一些根据实际情况而发生的变动,就可能会对施工成本造成影响。但在早期的预算编制中,这些内容往往没有得到充分考虑,没有计算入预算之中,这就会导致预算与实际成本产生差异。

1.4 设计、工程量计算误差对预算产生影响

在进行预算编制时,需要根据设计方案对建筑项目工程量

进行计算,但这个过程对于相关人员的专业能力有着极高要求,同时,图纸质量也会一定程度上影响到计算结果。而一旦工程量计算结果存在误差,就会影响到后续的预算编制结果,从而导致预算与实际成本产生差异。

在设计过程中,一旦出现误差,也会对预算造成较大影响。在出具设计方案后,就需要进行工程量计算,但由于设计中存在误差问题,工程量计算的结果就会受到影响。同时,工程量清单计价规范、施工组织设计如果存在问题,也会一定程度上对预算造成影响。

1.5 施工阶段控制力度不足

在进行建筑施工时,部分企业并未严格按照施工方案进行施工,哪怕在遇到一些特殊情况时,也没有与管理人员、设计部门、监理部门开会讨论,对施工方案进行修改,让后续在进行建筑工程结算时能够找到对应依据,这些工作人员为了便捷,往往会采用自己的专业知识和经验,直接对问题进行处理,这就会导致预算与成本开始产生差异。

部分施工单位在施工过程中存在管理不严格的情况,这导致部分材料可能会出现损坏和浪费,部分施工内容存在质量问题,在进行返工时不仅会浪费原材料,也会浪费人力资源,而这也增加企业施工成本,导致实际成本与预算产生差异^[1]。

2 预算编制程序制定及步骤

2.1 工程预算编制方法确定

在进行工程施工之前,要收集大量的材料和数据,其中包含了地质勘察报告、设计图纸、地形测量图、地形测量数据、周边环境调查报告、市场材料价格等等内容,通过对这些数据进行收集分析后,就能确定科学合理的工程预算编制方法。如果没有收集各种资料,就直接提前确定工程预算编制方法,可能会出现由于缺乏数据支撑,预算编制存在不准确的问题,甚至还可能会导致预算编制无法顺利进行^[2]。

2.2 做好工程项目整体把控

在进行工程项目预算编制之前,要对该项目的实际情况进行深入了解,并掌握具体的工程量计算规则。想要做到这些,就需要预算编制人员认真对图纸进行分析,掌握整个工程项目情况,同时工作人员还要亲自前往施工现场,结合施工现场情况对设计图纸进行分析,了解设计人员的意图,这样才能更好地对后续可能出现的变化进行预估,做好预算编制分项,计算出更加准确的工程量,这能极大程度提升工程量计算准确性。

工作人员的工作经验对于项目整体把控十分重要。如果工作人员缺乏经验,就难以做到掌控全局。这就导致工作人员出现思维局限性,无法良好的评估后续可能会出现的问题、推演项目进程,这就会对整个项目预算控制造成影响^[3]。

2.3 费用计算及汇总

在费用计算的这个阶段工作中,工作人员的工作经验对于保证工作质量有着十分重要的作用。在实际的造价工作中,工作人员的经验往往是保证项目能够成功实施的重要基础。在计算费用时,缺乏经验的工作人员可能会出现计算错误、评估错误等

问题,而经验丰富的工作人员则能够凭借过往经验,根据少量数据合理的评估项目情况,并找到造价方案可能存在的问题,解决一些数据计算上存在的问题,这对于确保造价预算编制工作质量有着重要意义。

该阶段是整个项目中十分重要的阶段,该阶段需要做好数据计算以及核算工作。在完成初次计算后,为了确保数据准确,最后再对数据进行一次核算,这虽然一定程度上增加了工作量,但能够有效提升数据准确率,对于后续的预算控制有着十分重要的意义^[4]。

3 提高建筑工程预算编制与有效控制建筑工程结算的策略

3.1 加强资料收集工作

资料收集工作是开展预算编制工作的基础,想要保证预算编制工作能够高质量进行,保证预算编制结果的准确性,就要收集足够多的资料,同时还要确保这些资料的质量。在进行预算编制工作时,需要收集建筑地质报告、设计说明、建筑地形图、设计图纸、现场勘察报告、周边环境资料等内容,在获得这些信息和数据后,就要对这些数据进行分析以及汇总,并将其融入预算核算之中。

在进行预算核算工作中,如果仅仅依靠设计方案,是无法客观了解到所有需要投入成本的因素。例如,某企业投资了大型建筑项目,设计单位针对需求,出具了相应的设计图纸。此时施工单位仅仅依靠设计图纸进行核算,得出该项目总成本为1.3亿元的结论。但在后续的施工中,施工单位发现该区域的土质十分黏稠,并且大量的灌木扎根极深,清理难度极大,普通的轻型机械完全无法清理该区域的土壤,企业在经过一周的尝试后,不得不选择从其他区域租借重型机械,这些重型机械在租借价格极为昂贵,使用价格也极为昂贵,这不仅要消耗大量施工时间,也会导致施工成本大幅度提升,企业最终消耗了数百万元才将土壤完全清理干净,但由于前期的预算编制没有收集足够资料,这些成本没有反映在预算编制方案之中,这就会对项目经济收益造成压缩^[4]。

如图1所示,工程预算编制工作是一项十分复杂且流程明确的工作,在工作中一定要遵循其流程进行,确保每个过程都高质量完成,才能确保最终的预算编制结果准确。

3.2 对工程实施系统化治理

决策阶段的造价控制对于整个项目的造价管理十分重要,所以必须重视工程决策,无论是在早期的设计阶段,还是后期的施工阶段,都要做好施工管理以及造价控制工作。企业应该建立起一套完整的系统化治理控制流程体系,

在早期阶段,工作人员就要做好市场调研工作,对可能出现的变动因素进行分析,提前预测可能会出现的价格变动,这就能在进行预算编制时提前预留一些余量,并提前做好准备。同时,企业在进行施工方案编制时,也可以对新材料、新工艺、新技术进行经济性对比,找到更加经济的方法,从而避免超过预算价格。同时,在施工过程中,企业管理人员还要对施工进行严格监

督、管理,避免出现质量问题、材料损坏等引发的资源浪费,这也能一定程度上避免实际施工成本超出预算。对于一些安全事故也要尽可能规避风险,要将风险扼杀在萌芽阶段,还要避免一些索赔事件的发生,这都能有效避免成本上升。

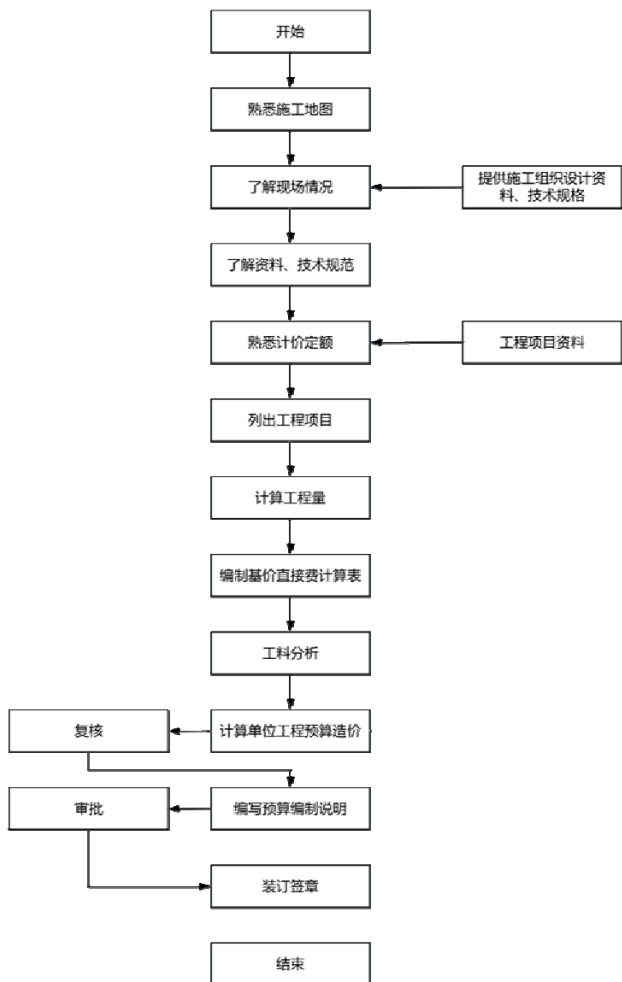


图1 工程预算编制工作流程

3.3在项目建设中运用BIM技术

BIM技术的应用不仅仅提升了设计以及施工的质量和效率,也一定程度上便捷了预算造价工作。在过去,设计单位在出具设计方案后,预算编制工作人员就需要对设计图纸进行分析,开始提取其中的数据进行工程量计算,部分项目工程量极大,有着成千上万条数据,一旦处理不慎,就可能影响到计算结果。

而在应用BIM技术后,在设计单位将设计图纸发送给相关人

员,工作人员只需要在BIM中打开设计图纸,就能通过计算机来直接进行模拟施工以及工程量计算,这不仅免去了数据导入、导出以及计算的工作流程,也避免了人为处理数据可能出现错误的问题。同时,在进行工程量计算时,计算机还会对施工过程进行模拟,从而发现一些设计中可能存在的问题,此时工作人员就能对这些问题进行评估,从而评估后续可能需要更改设计图纸或是进行特殊处理的可能性,以及其可能会对预算造成的影响,这就能更精准地计算出成本,编制出更精准的预算。

3.4现场签证和工程变量控制

在大型项目施工中,现场签证和工程变量几乎必然会出现,因此,施工单位一定要对该内容高度重视。在应对现场签证时,一定要进行严格的审核,最好在早期就通过专家讨论、图纸会审等内容消除其不良影响,而一些施工设计变更,则尽量要做到早发现,早变更,这样才能尽可能降低损失。因此,在施工过程中,企业要做好有效的控制,对于一些可能会发生设计变更的内容要提前做好准备,对于一些发现的问题,要马上与设计单位沟通,争取尽早解决问题,尽量不要在发现问题后通过自己方式来解决,否则可能会进一步提升经济损失,对工程造价造成较大影响。

4 结语

工程造价控制是目前建筑项目建设十分重要的内容,在进行建筑项目建设时,各种原因都会对工程预算造价造成影响,使得企业可能会面临着无法获得经济效益的风险。想要更好地对工程造价进行控制,就需要企业深入认识到预算编制内容,通过各种手段对其进行有效控制,这样才能降低外部因素对其产生的影响,从而避免在施工过程中成本大幅度提升,最终影响到企业经济效益的情况。

[参考文献]

[1]黄春华.关于提高建筑工程预算编制与有效控制建筑工程结算的探讨[J].财经界,2017(24):1.

[2]张晶晶.关于提高建筑工程预算编制与有效控制建筑工程结算的探讨[J].民营科技,2016(1):1.

[3]王艳丽.关于加强建筑工程预算与成本控制的思考[J].建筑·建材·装饰,2018(022):142.

[4]陈赛英,周伟峰.关于提高建筑工程预算编制与有效控制建筑工程结算的探讨[J].中国房地产业,2017(17):1.