

# 建筑工程管理中的全过程造价控制探讨

辛鸿燕

内蒙古逸安房地产开发有限公司

DOI:10.12238/btr.v7i2.4308

**[摘要]** 要想提高建筑工程的经济效益,就需要在建筑工程的整个建设阶段,做好造价控制,确保在建筑工程施工质量不受影响的基础上,将建筑工程的建设成本控制合理范围内。基于此,本文重点针对建筑工程管理中的全过程造价控制进行了详细的分析,以供参考。

**[关键词]** 建筑工程; 工程管理; 全过程; 造价控制

中图分类号: TU198 文献标识码: A

## Exploration of Whole Process Cost Control in Construction Project Management

Hongyan Xin

Inner Mongolia Yi'an Real Estate Development Co., Ltd

**[Abstract]** In order to improve the economic benefits of construction projects, it is necessary to do a good job in cost control throughout the entire construction stage of the construction project, ensuring that the construction cost of the construction project is controlled within a reasonable range without affecting the construction quality. Based on this, this article focuses on a detailed analysis of the entire process cost control in construction project management, for reference.

**[Key words]** construction engineering; Engineering management; The entire process; Cost control

全过程造价控制是一种贯穿整个建筑工程施工过程的造价管理方法,在提高建筑工程管理效率方面发挥着极为重要的作用。但是,要想将全过程造价控制方法的应用优势充分发挥出来,不仅要准确把握这一造价控制方法的应用内涵、特点与意义,还要从建筑工程的投资决策、设计、招投标、施工、竣工以后的验收等环节入手,准确把握造价控制要点。

### 1 全过程造价控制的概述

#### 1.1 全过程造价控制的内涵

所谓全过程造价控制,其实就是在整个建筑工程的建设过程中,完成建设资金的明确、控制与监督管理的工作。在全过程造价控制过程中,造价人员需要对具体的建设环节进行准确的了解,然后再结合工程建设现场的实际情况和需求,对建筑工程的造价成本进行控制<sup>[1]</sup>。首先,利用折中方式进行定价,提高定价的合理性,消除工程建设过程中的浪费现象,提高各类资源与能源的利用率,为企业经济效益的提升打好基础。其次,提高各环节造价管理的准确性。因为建筑工程的建设过程具有一定的繁琐性和复杂性,全过程造价控制工作的开展并不是一件容易的事。如果不能保证某一环节造价管理的准确性与有效性,整个建筑工程的造价控制都会受到较大的影响,甚至还有可能出现工程造价事故。例如,个别部门的负责人为了保证自己参与建设环节预算的充足性,会在正式开始施工之前,按照最高限额申请

预算费用。如果满足其要求,其他施工工序的预算范围就会被压缩。为了避免此类问题的出现,各部门的负责人应当站在整个建筑工程建设的角度,进行造价预算的设置,然后再根据实际情况对造价全过程进行严格的管理与控制。

#### 1.2 全过程造价控制的特点

在建筑工程管理中,全过程造价控制是一件非常基础、非常重要的工作,主要拥有以下五大特点。第一全过程性。即全过程造价控制开始于工程立项,结束于竣工验收,涉及到建筑工程建设过程中的所有环节,例如预算编制环节、招投标环节、合同签订环节、施工管理环节、结算环节和竣工验收环节。所以,在全过程造价控制中,需要对工程建设中各项造价数据进行全面、系统的分析与监控,尽可能的将工程总成本控制在预算范围内。第二综合性。即全过程造价控制工作的开展,需要对建筑工程的实施规模、工期、用地、设备、材料以及人力等因素进行重点考虑,然后再选择合适的管理方式和技术手段完成建筑工程各环节的造价控制。第三动态性。即在全过程造价控制过程中,需要对各项造价数据进行持续的分析与监控,并根据实际情况优化造价控制方式,确保在不影响工程质量与工程进度的过程中,将造价成本控制在预算范围内。第四风险性。即在建筑工程造价控制过程中,工期延误、材料价格上涨等问题的出现,都会对工程造价产生影响。只有做好各类风险因素的识别与处理,才能够加

强总造价成本的控制。第五环节协调性。即建筑工程各建设环节是彼此联系、相互影响的关系。加强各环节之间的协调和配合,有利于工程总成本的控制。

## 2 建筑工程管理中的全过程造价控制重要性

### 2.1 提高市场竞争力

在我国市场经济体制不断完善的形势下,各大建筑企业面临的市场竞争也越来越激烈。每出现一个建筑工程项目,在保证施工质量的情况下,各大建筑企业给出的报价关系着其是否能够争取到这一项目。建筑工程的造价成本取决于建筑市场的波动情况和施工单位对于造价的控制水平。建筑企业要想保证自身的经济利润,不仅要关注建筑市场行业予以高度的关注,还要做好全过程造价控制,在不影响建筑工程施工质量的基础上,实现投资回报率的最大化。只有这样,才能够提高建筑企业的市场竞争力,使其在日益激烈的市场竞争中不被淘汰,并获得进一步发展。

### 2.2 提高建筑企业的经济效益

建筑工程的现场管理部门是最重要的基层管理部门,主要目的是帮助企业领导更好的管理整个建筑工程的施工过程管理,以强化企业员工的管理意识,加强建筑工程的支出控制,保证企业经济效益的提高。而全过程造价控制,正是现场管理部门中最重要的一项工作,主要目的也是加强建筑企业在建筑工程方面的支出控制。

### 2.3 完善建筑管理系统

在建筑工程的全过程造价控制当中,造价控制对建筑工程项目资金投入的影响很容易被忽略。殊不知,只有做好全过程造价控制,才能够帮助企业完善建筑管理系统,更好的了解每一个施工环节需要的资金投入,帮助企业做好投入资金的规划与施工资金的预算,为企业经济效益的提高、投资风险的降低以及投资成本的控制提供保证。而且,在建筑工程管理中,工程结算环节的造价控制具有一定的复杂性,需要处理整个建筑工程施工过程的造价信息,并保证造价控制的准确性与有效性。

## 3 建筑工程管理中的全过程造价控制原则

在建筑工程管理中,全过程造价控制方法的应用,需要遵循以下三大原则。首先,是主动控制原则。即造价人员需要按照具体的管理流程,在遵循客观规律的基础上,开展造价控制工作。同时,在正式开始造价控制之前,需要对建筑工程的施工计划进行分析,并根据实际情况做好造价预算的评估,然后在此基础上发现各建设环节造价控制方面可能出现的问题与隐患,做好造价控制方案的优化与完善。其次,是全面性原则。即在全过程造价控制工作中,要对从一开始的投资决策到最终的竣工验收的所有环节的造价成本予以有效的管理与控制,制定完善的造价控制方案,明确造价控制措施,并根据实际情况提高造价控制的有效性科学性。最后,是及时性。即建筑工程的造价控制是一个动态变化的过程。只有在第一时间做好造价控制的评价,分析造价结果与造价控制期望值之间的偏差,明确这一偏差的原因,才能够及时采取调整措施,提高造价控制的合理性与有效性。

## 4 建筑工程管理中的全过程造价控制要点

### 4.1 建筑工程投资决策环节的造价控制要点

绝大多数的建筑工程项目涉及到的投资金额都非常高,面临的经营风险也比较高。在投资决策环节,只有在谨慎性原则的指导下,对投资决策带来的利润进行全面、审慎的分析,做好成本的概算与估算,对投入与产出之间的关系进行明确,才能够为造价控制质量的提高打好基础。投资决策环节中的造价控制,需要重点注意以下几方面。首先,对投资估算编制进行重点研究、多次分析。因为建筑工程项目属于资金密集型项目,整个工程建设过程中涉及到的投资金额都比较大。只有对资金进行优化配置,才能够对资金的使用情况有一个整体性把握。在这一过程中,需要在准确把握建筑市场行情和建筑工程建设行业发展趋势的基础上,做好建筑工程投资资金的估算,并对投标编制表中的误差进行重点检验,对投资与效益之间的关系进行全方位考虑。其次,建筑工程的建设对于周围环境的影响比较大。为了减少施工过程中对周围生态环境的污染,提高建筑工程施工的环保效益,还需要对环境成本进行重点管理与控制,尽可能在保证建筑工程建设经济效益的基础上将施工行为对周围生态环境的破坏降到最低。最后,做好市场调研,并对行业发展趋势进行分析,然后加强施工材料价格及施工人员成本的控制,以免因为这些原因,使建筑工程的投资金额大幅度提高。

### 4.2 建筑工程设计及招投标环节的造价控制要点

在建筑工程管理中,设计与招投标环节既是不容忽视的两个环节,也是最容易出现成本大幅度升高的两个环节。要想加强这两个环节造价成本的控制,就必须要对这两个环节的造价控制要点有一个准确的把握。首先,在设计环节,要引入设计招标制度,确保既要选择出最科学、合理、可行的建筑工程设计方案,也要明确具体的设计要求。设计成本的估算难度较大。所以要想加强设计成本的控制,需要在准确把握建筑工程施工特征与施工范围等因素的情况下,对现阶段的建筑市场波动情况予以全方面的考虑,然后再引入定额设计方式,直接根据投资估算完成初步设计,加强投资限额的分配、控制与管理<sup>[2]</sup>。其次,在招投标环节,同样要借助招投标制度的引入,选择出施工成本最低,施工质量最有保证的承包商。为了加强招投标环节的造价控制,需要对招标流程进行规范,对招标方案进行精细化分析,对招标环节进行严格的审核,然后在准确把握投标企业资质、优势与潜力的基础上,选择出最适合的施工单位。最后,在选择好承包商之后,要与其签订合作合同,并在公平、公正、严谨的原则下,对招标文件进行研究,及时指出其中存在的不合理之处,采取针对性的优化调整措施,以免在后期施工中出现不必要的问题和纠纷。同时,对建设单位和承包商之间的施工责任与权力进行明确,以免在后续出现问题时出现相互推诿责任的现象。

### 4.3 建筑工程施工环节的造价控制要点

施工环节是整个建筑工程建设中最重要的一环,也是造价控制最重要的一环。在建筑工程施工环节,不仅要保证施工进度的顺利推进,还要对各施工设备设施进行科学合理的管理与控

制。首先,施工人员在操作施工设备的时候,要做好设备使用情况的记录,及时发现施工设备运行过程中存在的隐患和问题。其次,在现场施工过程中,施工人员不仅要严格按照施工方案中的要求,做好施工区域的清扫工作,还要对各类施工材料和施工设备进行有序摆放,以免施工行为过于粗暴,对这些施工材料或施工设备产生破坏。最后,施工人员在闲暇时刻,要主动接受企业方面的专业技能培训、安全培训和责任意识培训,并在正式的施工作业中,严格按照相关标准和要求,对自己的施工操作行为进行规范。另外,施工单位也要在日常管理工作中,对施工人员的专业技能水平进行考核,并根据实际情况采取相应的现场管理措施,消除重复施工现象,减少现场各类资源能源的浪费。如果发现某一处的施工质量不达标,则要在第一时间进行上报处理,及时采取针对性的解决处理措施。在整个过程中,要加强施工造价成本的控制,确保每一个施工环节既可以拥有足够的施工设备和施工材料,又不会出现施工材料与施工资源的浪费现象。

#### 4.4 建筑工程竣工验收环节的造价控制要点

建筑工程的施工建设是一个费时、费力、费时间,且极具复杂性的过程。在竣工验收环节做好造价控制,对于整个建筑工程造价成本的控制有着积极的影响。而且,做好竣工验收环节的造价成本控制,还可以帮助施工单位发现不合理的施工部位,并将施工实物与施工方案中的要求进行对比,及时找出针对性的解决措施。针对竣工验收环节的造价控制,需要注意以下几方面。首先,对整个建筑工程施工过程中的造价成本资料进行汇总、整理和分析,了解建筑工程施工全过程的造价控制细节问题,然后给出全面、细致、完善的验收报告,为建筑工程施工质量的控制打好基础。针对这些资料的汇总、整理与分析,建议引入现代化

信息技术,利用技术方面的优势提高资料处理的质量与效率<sup>[3]</sup>。其次,对建筑工程施工过程中使用到的施工设备进行验收,明确施工设备的数量、性能、使用情况以及成本支出。然后将其与造价控制方案中的明细进行对比,分析造价控制措施的实施是否存在不合理之处。另外,还要对建筑工程施工过程中使用到的施工材料进行严格的考察,加强各工序施工质量检查与验收,以免因为施工质量不合格,出现返工现象,使施工单位承担更大的施工成本。最后,加强建筑工程隐蔽性工程的检查,及时将隐蔽性工程的质量检查结果记录下来,确保最终的工程竣工效果符合相关设计要求。

#### 5 结语

综上所述,在建筑工程管理中,做好全过程造价控制是非常基础的一项工作,对于整个建筑工程的建设效率与建设质量有着直接的影响。要想保证全过程造价控制的质量,不仅要遵循主动控制性、全面性与及时性原则,还要对投资决策、设计、招投标、施工、竣工验收等环节的造价控制要点有一个准确的把握。

#### [参考文献]

- [1]吴奇瑞.建筑工程管理中的全过程造价控制[J].建筑与装饰,2023(9):52-54.
- [2]杨俊彪.建筑工程管理中的全过程造价控制[J].石材,2024(2):89-91.
- [3]刘娟辉,陈旭东.建筑工程管理中的全过程造价控制研究[J].中国建筑装饰装修,2023(8):98-100.

#### 作者简介:

辛鸿燕(1984--),女,汉族,内蒙古乌兰察布市察右前旗人,大专,助理工程师,研究方向:工程造价应用。