

# 工程管理在工程中的管理方式及现状

何正敏 胡琼

江西裕辉建设工程有限公司

DOI:10.12238/btr.v5i6.4064

**[摘要]** 建筑工程管理对于国民经济、建筑公司和客户自身的发展具有重要意义。它不仅保证了建筑质量,改善了建筑环境,还提高了相关企业的整体竞争力。因此,工程管理必须贯穿于整个项目的始终,无论是施工技术管理、工程质量管理还是安全管理都应该做好充分的准备,稳扎稳打,全面思考,从而保证相关项目的顺利开展。所以本文将根据相关实际工程项目案例和经验,详细阐述工程管理在工程中的管理方式以及现状,并针对性地提出相关建议。

**[关键词]** 工程管理; 管理方式; 现状; 解决方案

**中图分类号:** TL372+.3 **文献标识码:** A

## The Style and Status of Engineering Management in Engineering

Zhengmin He Qiong Hu

Jiangxi Yuhui Construction Engineering Co. Ltd

**[Abstract]** Construction project management is of great significance to the development of national economy, construction companies and customers themselves. It not only ensures the quality of construction and improves the building environment, but also enhances the overall competitiveness of related enterprises. Therefore, project management must be throughout the whole project. Whether it is construction technology management, project quality management or safety management, full preparation, steady and comprehensive thinking should be made to ensure the smooth implementation of relevant projects. Therefore, this paper will elaborate on the management mode and current situation of engineering management in engineering according to relevant practical engineering project cases and experience to propose relevant suggestions accordingly.

**[Key words]** project management; management mode; the status quo; solution

随着中国城市化步伐的加快,越来越多的项目正在启动。在推进这些项目的过程中,项目质量和成本控制在工程管理中发挥着越来越重要的作用,这是整个项目能否取得良好社会和经济效益的关键。越来越多的项目开始将工程管理的概念应用到日常管理中。由此可见,工程管理的实施是有效促进项目质量提高的重要保证,也是提高项目效率的前提。在新的历史时期,越来越多的人认识到了工程管理的重要性,但也有一些项目在推进过程中,对工程管理实施的认识不足,导致项目的进度和质量受到一些影响。为了提高工程管理的质量,本文结合实践论述了工程管理重要性,并着重探讨了其管理在实际工作中的应用,以更好地发挥工程管理的作用,促进社会的进步和发展。

### 1 浅析工程管理的重要性

随着中国建筑工程范围的不断扩大,也有许多新的工艺和技术使建筑工程的建筑结构更加复杂,其建筑功能也发生了重大变化,在此背景下,对中国建筑工程的管理提出了许多新的要求。原有的管理方式已与当前发展形势严重不符,需要尽快改

革。与以往的工程管理方法相比,现有的管理方法具有建立健全的质量管理体系、加强过程管理、明确各方主体责任、操作规范化和信息化、强调工程管理重要性等优点和特点。在工程建设的过程中,其管理模式必须要符合当下社会发展的趋势,只有这样才能在实际的建设过程中提升工程管理的效果,同时也是提升相关建筑水平和保证工程质量安全的重要途径之一。在实施工程管理的过程中,各种新兴的建筑项目在施工期间很容易会出现一些安全问题和隐患。因此,有效加强工程管理,积极采用新技术,对于城市化建设的顺利发展至关重要。

首先,工程管理的水平和质量对于公司发展和进步起着决定性的作用,所以在相关工程项目的建设期间,相关管理部门必须要有专业的管理技术和能力。并且相关工程管理部门要稳扎稳打,充分准备,全面思考,确保项目顺利实施。其次,项目的建设具有特殊性。有许多类型和风格的建筑,具有不同的规模要求。建筑工程受到天气的严重影响,会多种技术的广泛应用和过程重叠的情况,因此,在实际的施工过程中,必须要对施工人员

进行严格管理,保证他们能够按照标准和规范进行施工,从而保证项目的质量和安全,并且能在很大程度上降低其施工成本。最后,由于我国建筑行业的快速发展,越来越复杂且功能性和美观性要求较高的项目工程层出不穷,不仅需要其施工技术水平的提升,其建筑管理的要求也变得举足轻重。

## 2 工程管理的主要特征

### 2.1 在具体工作上存在复杂性

建设项目周期长,受投资、质量、时间、资金等因素的限制。此外,该项目的建设分为几个阶段。因此,在整个项目过程中,任何环节的错误都会影响整个项目的进度和实施,进而影响相关工程的管理工作。并且由于工程管理需要相关员工具备较高的专业能力,因此在面对项目建设过程中出现的技术、法律、财务问题时,他们能够利用多专业知识和经验对问题和紧急情况及时的解决。所以工程管理的具體工作是复杂且多样化的。

### 2.2 在管理过程中具备及时性

在项目建设过程中,当一些不可控因素和人为因素影响项目进度时,工程管理人员必须以实际情况为出发点,结合项目实际情况,及时讨论研究问题,因地制宜地提供解决实际问题的方案。因此,工程管理需要一定的创造性和适应性,以及时解决项目施工过程中出现的问题,确保施工质量,并做好项目设计的总体控制。

### 2.3 工程管理的标准体现了企业管理能力

工程管理在工程建设项目中自始至终起着关键作用。一家具有特定和良好专业知识、管理和监督能力的工程管理公司能够更好地管理从项目规划和施工的整个过程,并且其工程管理阶段要充分考虑项目甲方的利益,并及时与甲方进行沟通,从而获得甲方的认可。只有工程管理团队的整体实力符合要求,才能充分体现企业的整体管理能力,企业的竞争力才能更大幅度地被提升。

### 2.4 工程管理具有综合性

在工程建设过程中,随着时间的推移,它将进入不同的工程建设阶段。不同阶段建设的项目不同,管理内容也不同。在整个项目周期内,每个阶段的施工和管理内容都有着密不可分的联系,因此在施工过程中,应在整个项目生命周期内对每个阶段进行全面管理。无论是项目设计、质量、安全等各方面都不应该被忽视。

### 2.5 具有较强的约束性

作为一次性工程管理,工程项目必须在规定的时间内以高质量和小于预期成本的前提来完成项目工程,因此工程项目比其他类型的项目更具约束性。和普通的建筑施工管理不同,工程管理的核心特点是它针对项目本身,并且对项目整个阶段进行管理。

## 3 工程管理过程中应遵循的主要原则

首先是质量控制原则,因为工程质量直接决定了每一个家庭的生命财产安全。做好工程质量管理,有利于工程建设的各方利益,关系到国家的繁荣和公民的财产安全。因此,在工程管理

过程中,应加强建设项目的质量控制、高效的管理才能有效提高工程质量。其次,在工程管理中,我们要遵循预防原则,以确保项目的质量。从预防工作开始,管理方应采取事先措施来管理建设项目。提前采取各种措施,避免各种影响工程质量的因素。最后在进行质量评价时要严格将数据作为标准和依据,在管理过程中要严格依据数据来对项目质量进行有效控制。例如在实际项目中,相关施工部门要依据所统计和分析的数据信息进行有效地质量控制和调整。

## 4 我国当前工程管理的现状分析

### 4.1 工程管理体制存在一定的不完善

在项目施工的过程中,各个环节都很复杂。尤其是工程项目中所需要的设备和建筑材料是非常多且复杂的,对其进行全面系统的管理和控制非常困难,并且随机抽样的方式必然会忽略很多因素,进而无法确保建筑材料的整体质量。与此同时,在施工阶段很容易出现缺乏科学合理的施工现场管理的情况,一旦不可控因素发生时,就很可能影响工程质量,导致工程施工不符合施工规范要求,甚至需要返工,从而增加工程成本。

### 4.2 建筑材料采购工作不够到位

第一是材料供应;根据实际情况确定材料的种类、类型和尺寸,并且需要根据前期的设计方案计算出相关建筑材料的数量。面对即将进入施工现场的建筑材料,相关监理人员必须要按照规范严格核对其建筑材料的相关信息数据,以确保特定施工材料符合要求(包含质量)。在采购材料时,买方必须说明要采购的材料数量及其品种、类型等,并尽量降低采购的成本。同时,必须避免材料采购的差异,因为这会导致材料供应和质量不符合规范,影响施工进度。当发放材料时,严格记录进入施工现场的建筑材料,并且以确保施工进度为前提。管理员应仔细检查建筑材料的库存,确保数量正确。

### 4.3 人员管理不够科学合理

建设项目人员主要包括管理和施工团队。其中,施工人员是项目管理的重要部分,对施工人员进行科学管理十分必要。但许多建筑公司,对这些员工的管理仍然不到位,在管理、组织以及人员规划方面依旧存在着很多的问题。例如在管理标准方面,通常没有统一的执行制度。

### 4.4 现场安全管理执行较难

施工、监理、分包、总承包等多种施工方式均属于现场安全管理范畴,他们之间的关系较为复杂,无疑导致现场安全管理难度较大,与此同时,由于施工过程中出现赶工现象,导致施工中忽视了安全生产和工程质量。这些情况的发生无疑增加了施工现场安全管理的难度系数,对施工项目的安全管理非常不利。

## 5 强化工程管理方式的具体措施分析

### 5.1 构建科学合理的工程管理体系

在实际的施工过程中,科学合理的管理体系是促进建筑工程管理稳定发展和快速进步的重要手段。尤其是在其管理制度的实际运用过程中,可以有效地避免因没有科学管理制度而造成的施工混乱的情况。在很多的工程项目建设过程中,不同的部

门和员工无法执行各自的任务,无法进行科学有效的工作共享和协作。并且他们相互不能很好地进行合作,在工作过程中逃避责任。这种情况必然会对工程的进度造成严重阻碍,同时也在很大程度上增加了施工成本,严重影响了工程项目的正常开展。因此,必须建立科学、有效的管理体系,以计划为基础,以过程控制为基本手段,并以整个建筑行业为总基调,以科学合理的工程管理来促进工程建设的顺利开展。

### 5.2 提升施工人员的综合素质

员工的素质决定了项目的质量。由于工程建设的特殊性,其施工现场的人流量较大,必然会对施工的质量造成一定的影响。所以提升相关管理人员的综合素养非常有必要,不仅需要提升其专业技术水平,同时也需要提升其自身的管理能力,这样才能更好地提升施工人员的积极性。只有提升施工人员相应的综合素质,才能保证其相关工程的管理体系和制度被全面的实施,以及对每个工程建设阶段的监测和控制,从而为整个项目的施工质量控制奠定基础,以及保证项目的质量安全和稳定性。所以,在施工准备前期,施工企业必须进行科学规划,对施工管理人员进行有效培训,鼓励他们掌握先进施工技术的原理和具体应用,并增强责任感,在全面投入工作的过程中,可以在一定程度上降低成本,从而在一定程度上提升相关企业的竞争力。尤其是在公司正常运行的情况下,管理部门可以通过组织定期的培训和讲座来提升相关工作人员的安全责任意识,并且在学习过程中培养他们具备良好的管理素养。

### 5.3 加强施工安全管理

当前想要保证工程项目安全,就需要相关管理部门加强工程项目施工安全管理。具体来说,就是需要认真做好对工人的安

全教育工作,提高安全防火意识,遵守安全操作规程。并且木工间、宿舍、仓库及易燃易爆等场所不准使用明火、电炉等;施工现场必须严格遵守用电消防安全管理规定,在电焊、气割及生产用火时,必须遵守防火安全间距的规定,远离易燃和可燃物,落实防范措施,用火前,必须按级别履行相关审批手续,不准违章使用明火。每天要做好清理工作,将工作场所的木屑等可燃物必须及时处理掉,并堆放到安全地点,易燃易爆及化工材料必须按规定严格保管和存放。

## 6 结束语

建筑工程建设关系到社会的进步和人民生活水平的提高。工程管理对施工企业的发展有着重要的影响,因此必须树立正确的态度,以科学严谨的思想对待管理。建筑企业应强化工程管理,重视对管理行为的规范和严格要求,有效建立科学合理的管理体系、提升员工的综合素养和整个建筑行业的管理能力,从而在源头上提升工程管理水平,以促进我国建筑行业的稳定进步发展。

### [参考文献]

- [1]李永华.分析建筑工程管理的现状及控制措施[J].赤峰学院学报(自然科学版),2016,(05):75-76.
- [2]王京双.建筑工程管理的现状分析及控制措施探讨[J].建材与装饰,2016,(16):207-208.
- [3]黎明.建筑施工项目质量管理的现状分析与对策研究[D].重庆大学,2008.
- [4]宋丽君.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].中华民居(下旬刊),2013,(04):178-179.